



و هرگاه بندگانم از تو درباره من پپرسند،  
من نزدیکم و دعای دعاکننده را  
به هنگامی که مرا بخواند اجابت می کنم

سوره بقره: آیه ۱۸۶



نشریه داخلی شرکت فولاد مبارکه • شماره ۱۴۰۵ • شنبه ۱۷ آذر ۱۴۰۳ • ۵ جمادی الثانی ۱۴۴۶ • ۷ دسامبر ۲۰۲۴ • MOBARAKEH STEEL GROUP

## نماینده ولی فقیه و امام جمعه اصفهان در بازدید از خطوط تولید فولاد مبارکه: خودتأمینی فولاد مبارکه در مواجهه با محدودیت های انرژی باعث خرسندی است

ضرورت ثبات مدیریتی در ادارها و کارخانه ها

۱۲



بازدید میدانی اعضای  
هیئت مدیره و مدیرعامل  
فولاد مبارکه از روند اجرای  
ا برپروژه نورد گرم شماره ۲

۱۲



مصرف نسوز در فولاد مبارکه  
به رکورد بی سابقه ۵,۱۸ کیلوگرم  
به ازای هر تن مذاب  
کاهش یافت

۱۵



مدیر برنامه ریزی و کنترل تولید فولاد مبارکه در سمینار  
(کاربرد تحقیق در عملیات در برنامه ریزی تولید) مطرح کرد:  
برقراری ارتباط مؤثر  
و هدفمند با دانشگاه  
در جهت بهینه سازی فرایندها

۱۶



باکسب چهار رتبه اول و یک رتبه دوم؛  
بالاترین سطح جایزه  
نوزدهمین جشنواره ملی  
انتشارات روابط عمومی  
به فولاد مبارکه رسید

۱۳



رئیس کمیته انرژی انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران و مدیر ارشد خدمات فنی و پشتیبانی فولاد مبارکه  
در نشست کمیته انرژی این انجمن مطرح کرد:

## بومی سازی قطعات و تجهیزات نیروگاه خورشیدی؛ اولویت نیروگاه ۶۰۰ مگاواتی فولاد مبارکه

۱۴

یادداشت مدیر مسئول

### تحول در ارتباط اختصاصی با ذی نفعان از رویکردهای اصلی روابط عمومی فولاد مبارکه است

ظرفیت ها و توانمندی های شرکت فولاد مبارکه اصفهان که طلایه دار تولید صنعتی ایران و بزرگترین کارخانه تولید فولاد کشور است، تنها به عرصه تولید و صنعت و اقتصاد منحصر نمی شود. این شرکت در عرصه مسئولیت های اجتماعی، ورزش و ارتباطات و روابط عمومی نیز همواره به عنوان نماد موفقیت یک بنگاه صنعتی معرفی شده و الگوی دیگر صنایع بوده است. توفیقات حاصل شده در نوزدهمین جشنواره ملی انتشارات روابط عمومی در آذرماه اسما نشان از آن دارد که اهتمام تمامی کارکنان این شرکت، در تمامی عرصه ها، ارتقای جایگاه شرکت و تعالی نام فولاد مبارکه در تمامی عرصه ها است.

رسالت روابط عمومی در هر سازمان پدیدار، با نهاد، برقراری ارتباط مستمر، پایدار و سازنده با جامعه مخاطبان و ذی نفعان از طریق ابزارها و روش های اطلاع رسانی است. روابط عمومی به عنوان روایتگر پیام ها و دستاوردها، با سیاست گذاری و برنامه ریزی دقیق، در مسیر افق و تئوری افکار عمومی گام برمی دارد و با تولید محتوا با بهره گیری از دانش، هنر، خلاقیت و تجربه خود، بسترهای ارتباطی سازنده و پایداری را برای تأمین اهداف راهبردی سازمان فراهم می سازد. در این راه، ترسیم چهره های مشروع و مقبول برای مخاطبان، مشتریان و ذی نفعان هر مجموعه وظیفه ای دشوار است و این رسالت در مرحله نخست در میدان افکار عمومی و در مراحل بعد، در جشنواره های تخصصی روابط عمومی مورد ارزیابی قرار می گیرد.

پیدایش نظریه های ارتباطی نوین، تغییر و تحول اساسی در روش های تبلیغاتی و گسترش ابزارهای نوین ارتباطی، فعالیت واحدهای تبلیغاتی و ارتباطی را دستخوش تحولات بسیاری کرده و به همین ترتیب نقش و کارکرد و روابط عمومی هائیز در دوددها اخیر و با ظهور فضای مجازی، در شکل و محتوا تغییر کرده است. همین تغییر و تحولات در عرصه های مختلف ارتباطی و ایفای نقش روابط عمومی به عنوان سخنگو و بازوی توانمند سازمان باعث شده رسالت های بیشتری برای جلب رضایت مخاطبان و تأمین منافع سازمان هابر عهده این بخش گذاشته شود.

فولاد مبارکه به عنوان بزرگترین شرکت فولاد ساز کشور، همواره با طیف وسیعی از جامعه مخاطبان همراه بوده است. خانواده بزرگ فولاد مبارکه، شامل تمامی کارکنان در سطوح مختلف سازمان و خانواده این عزیزان به همراه سایر همکاران در شرکت های زیرمجموعه، بیمه انکاران، مشتریان داخلی و خارجی و کلیه ذی نفعان این شرکت در اقصی نقاط ایران اسلامی، نیازمند اطلاع از برنامه ها، فرایندها، موفقیت ها و دستاوردهای شرکت هستند و این امر تنها با استفاده خلاقانه و ماهرانه از انواع روش ها و ابزارهای ارتباطی ممکن است. رویکرد روابط عمومی در دوره جدید فعالیت فولاد مبارکه، تحول در ارتباطات، در برگرفتن تمامی مخاطبان از طیف های گوناگون و تغییر در استفاده از ابزارهای اطلاع رسانی بوده و تنوع و تکثر در نشریات و خلق رسانه های جدید دستاوردهایی است که از همین نگرش سرچشمه گرفته است. در این راستا انتشار نشریات و ویژه نامه های تخصصی با عناوین مختلف برای کارکنان و خانواده آنان، کودکان و نوجوانان، بازنشستگان، کارشناسان، متخصصان و... علاوه بر ارتقای روابط درون و بیرون سازمانی، نقش مؤثری در تبیین مسیر تعالی فولاد مبارکه و ایجاد هم افزایی برای دست یابی به اهداف والای شرکت برای خلق آینده ای بهتر داشته و دارد.

نوزدهمین جشنواره ملی انتشارات روابط عمومی فرصت مغتنمی برای محک زدن توان و ظرفیت روابط عمومی سازمان های معتبر کشور است تا با شرکت در این جشنواره، علاوه بر هم افزایی و به اشتراک گذاشتن دانش و تجربیات روابط عمومی ها با یکدیگر، عملکرد این واحدها در نگاهی ملی مورد ارزیابی قرار گیرد.

مایه خرسندی است که روابط عمومی شرکت فولاد مبارکه در این جشنواره با دریافت پنج رتبه برتر، بالاترین جایزه این جشنواره را از آن خود کرد و در بخش جایزه ویژه، کتاب، بروشور و کانالوگ و اینفوگرافیک حائز رتبه اول کشور و در بخش پوستر حائز رتبه دوم شد. در این خصوص شایسته است که تلاش های بی دریغ تمامی همکارانم در روابط عمومی شرکت فولاد مبارکه را قدر نهم و برای همه این عزیزان در این مدیریت شبانه روزی، توفیق و سربلندی آرزو کنم.

## تحركی بزرگ در تولید صنعت تجدید پذیر کشور بانیروگاه برق تجدید پذیر فولاد مبارکه

با ظرفیت ۶۰۰ مگاوات



مهدی طغیان  
نایب رئیس کمیسیون  
اقتصادی مجلس

### قانون برنامه هشتم

افزایش ظرفیت برق تجدید پذیر

از یک هزار مگاوات فعلی  
به ۱۳ هزار مگاوات  
در ۵ سال

### مواجهه با چالش شدت مصرف در کشور بیشتر از ظرفیت

۹۳,۸ هزار مگاوات ظرفیت برق

نصب شده تا پایان سال ۱۴۰۲

۸۵ درصد فسیلی

۱۵ درصد

نیروگاه های برقی آبی و تجدید پذیر

۲۰۰۰ مگاوات مجموع تولید برق

اتمی و تجدید پذیر

### راهکار مجلس

اختصاص ۲ تا ۳ میلیارد تومان از صادرات نفت؛  
برای ایجاد نیروگاه خورشیدی

توانایی احداث ۵۰ هزار مگاوات نیروگاه  
خورشیدی اقتصادی و ۳۰ هزار مگاوات  
نیروگاه بادی اقتصادی در کشور



### «شما و فولاد»

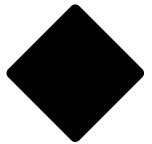
پل ارتباطی کارکنان و مخاطبان فولاد مبارکه

سامانه پیامکی «شما و فولاد» با شماره ۳۰۰۰۳۲۲۲ مؤثرتر از همیشه به عنوان پل ارتباطی با مدیریت سازمان، آماده انتقال دیدگاه ها، پیشنهادها و انتقادات سازنده همکاران گرمی و مخاطبان شرکت فولاد مبارکه است.

هر هفته انعکاس سؤالات و موضوعات خود پاسخ مسئولان را در ستون «شما و فولاد»  
خبرنامه فولاد بخوانید.

۱۵





### قرارداد ۳۰ هزار تن تولید ریل 60E1 در آینده نزدیک مبادله می‌شود

به گزارش ایراسین، امیرحسین ذاکری، سرپرست مدیریت بازاریابی و فروش داخلی ذوب آهن اصفهان گفت: این مجتمع صنعتی به عنوان تنها تولیدکننده ریل در غرب آسیا، افتخار تأمین ریل مورد نیاز کلیه پروژه‌های راه آهن سراسری و متروی شهرهای کشور را مطابق با استاندارد (EN13674) اروپا در دست. تقاضای نام‌های بسیاری برای محورهای ریلی کشور با شرکت ساخت و توسعه زیربنای حمل و نقل کشور و فراگانه سازندگی خاتم‌الائینیا منعقد شده و بر این اساس پارت‌های ریلی به صورت مستمر تحویل می‌شود. محور ریلی خاش-زاهدان، جدیدترین قرارداد ریلی ذوب آهن و فراگانه خاتم‌الائینیاست که ریل‌گذاری آن با ریل ملی، هفته گذشته آغاز شد.



نماینده ولی فقیه و امام جمعه اصفهان در بازدید از خطوط تولید فولاد مبارکه:

## خودتأمینی فولاد مبارکه در مواجهه با محدودیت‌های انرژی باعث خرسندی است

شرایطی که با محدودیت‌های مختلف مواجهیم گفت: محدودیت‌ها همیشه هم بد نیستند و می‌توانند در به کمال رسیدن انسان نقش مهمی داشته باشند. به خاطر داشته باشیم دشمن با دشمنی‌های خود ما را زنگ می‌کند. وقتی تنبل و ناتوان شویم، قطعاً همان موقع است که با مکر دشمنان دچار مشکل خواهیم شد. وی در همین زمینه افزود: اگر به کشورهای بی‌ارام خود نگاه کنیم و آن‌ها را مورد بررسی قرار دهیم، به وضوح می‌بینیم که اگر آمریکا و کشورهای غربی حمایت خود را از آن‌ها بردارند چیزی اندوخته نکرده‌اند و نخواهند توانست در محدودیت‌ها دوام بیاورند. این در حالی است که ما بیش از ۴۰ سال است که با تمام محدودیت‌ها مقابله کرده‌ایم و با عزت و اقتدار به توانمندی‌ها و رشد قابل ملاحظه‌ای رسیده‌ایم. به گفته امام جمعه اصفهان امروز به واسطه زحماتی که در همه دولت‌ها کشیده شده به توفیق‌های زیادی در حوزه‌های تولید انرژی، توسعه شرکت‌ها و شهرک‌های صنعتی، آب‌رسانی به مناطق محروم، ساخت، تولید و پخش رسیده‌ایم. اگر چه زحمات زیادی متحمل شده‌ایم؛ اما شهادیم که به عنوان مثال، امروز کسی برای درمان به خارج از کشور سفر نمی‌کند؛ این روایت در ادامه نیز دلسوزانه و بر اساس مسئولیت‌هایی که بر عهده هر یک از ما گذاشته شده است فعالیت‌های خود را برای جلب رضایت خداوند و حضرت صاحب‌الزمان (عج) ادامه دهیم.

می‌کنیم ضرر زیادی می‌رساند و امیدواریم از سوی مسئولین شاهد چنین اتفاقاتی نباشیم. آیت الله طباطبایی نژاد در جمع نمازگزاران مسجد جامع شرکت فولاد مبارکه نیز ضمن تسلیت ایام شهادت حضرت فاطمه زهرا (سلام الله علیها) در بیاناتی به تشریح شأن و منزلت ایشان پرداخت و گفت: اینکه گفته می‌شود اگر خداوند علی (علیه السلام) را خلق نمی‌کرد فاطمه (س) همانند او نبود و اینکه نبی مکرم اسلام (صلی الله علیه و آله) فرموده‌اند «فاطمه پاره تن من است» و اینکه گفته می‌شود اول کسی که به پیشش وارد می‌شود فاطمه زهرا (سلام الله علیها) است همه و همه بر بزرگی و شأن والای دختر نبی مکرم اسلام دلالت دارد. وی با اشاره به تشییع پیکر یکی از شهدای گمنام در فولاد مبارکه تصریح کرد: آیین بزرگداشت حضرت فاطمه زهرا (س)، به خاک سپردن دو شهید گمنام در فولاد مبارکه در سال‌های قبل و تشییع پیکر یکی دیگر از شهدای گمنام در این شرکت در چنین روزی، همه و همه از جلوه‌های عبادت است؛ همچنان که قرآن خواندن و حتی نگاه کردن به قرآن و اقامه نماز شب زمینه‌تبدیل شدن به فردی رستگار و عابد را برای انسان فراهم می‌آورد. نماینده ولی فقیه در اصفهان در بخش دیگری از سخنان خود ضمن قدردانی از تلاش و مجاهدت کارکنان فولاد مبارکه در جبهه صنعت و در

گاز مورد نیاز شرکت و قطع وابستگی خود به برق، گاز و آب دولتی اقدامات ارزشمندی انجام دهد مایه خرسندی و بسیار حائز اهمیت است. وی در ادامه سخنان خود اظهار داشت: اقدامات فولاد مبارکه در حوزه خودتأمینی حرکتی است که باید از ابتدا در تمام صنایع کشور صورت می‌گرفت. امام جمعه اصفهان در ادامه سخنان خود به اهمیت ثبات مدیریت در سازمان‌ها، کارخانه‌ها و ادارات اشاره کرد و تأکید و خاطرنشان کرد: اگر ثبات بیشتری در حوزه مدیریت سازمان‌ها و کارخانه‌ها متعلق وجود داشته باشد و جابه‌جایی‌های غیر ضروری صورت نگیرد، مطمئناً کارها بهتر پیش می‌رود. باید توجه داشته باشیم که متأسفانه در اثر همین جابه‌جاشدن‌های غیر ضروری بسیاری از کارها عقب می‌افتد؛ چرا که یک مدیر جدید به زمان زیادی نیاز دارد تا راه از چاه تمیز دهد و با فرایند کار آشنا شود و چنین اقداماتی می‌تواند مملکت را به عقب برگرداند. وی در همین زمینه ادامه داد: همواره به مسئولین تأکید کرده‌ایم که جابه‌جایی کسانی که در پست‌های مختلف از جمله فرمانداری یا مدیرعامل کارخانه‌های کشور، در حال کار کردن هستند و مردم و مسئولین از آن‌ها راضی‌اند، می‌تواند به کشور ضرر زیادی وارد کند. در مقابل، چنانچه شخصی تخلفی کرده یا با راهبردهای کلان کشور همراه نیست، موضوع کاملاً متفاوت است. اینکه از اول همه را جابه‌جا

توفیق حاصل شده که در ایام شهادت حضرت فاطمه زهرا (سلام الله علیها) به فولاد مبارکه پیام و بار دیگر از نزدیک فرایند فعالیت‌های کارکنان و روند اجرای طرح‌های توسعه‌های این شرکت را بازدید کنیم. به گزارش خبرنگار فولاد، آیت الله طباطبایی نژاد، نماینده ولی فقیه و امام جمعه اصفهان، روز چهارشنبه ۱۴ آذرماه، پس از بازدید از خطوط تولید و توسعه‌های در دست اجرای فولاد مبارکه، به همراه محمدیاسر طبیب‌نیا مدیرعامل و جمع کثیری از معاونان، مدیران و کارکنان شرکت و امام جمعه مبارکه در اقامه نماز ظهر و عصر، آیین سوگواری حضرت فاطمه زهرا (سلام الله علیها) و تشییع پیکر پاک یکی از شهدای تازه تفحص شده هشت سال دفاع مقدس شرکت کرد. وی طی سخنانی گفت: بازدید امروز از این جهت با بازدیدهای قبلی من از فولاد مبارکه متفاوت بود که اولاد این آیین‌های باشکوه با جمع کثیری از کارکنان شرکت حاضر بودیم؛ دوم اینکه توانستیم از بخش‌های بیشتری از فولاد مبارکه به صورت میدانی بازدید کنیم. نماینده ولی فقیه در اصفهان تصریح کرد: باعث خوشحالی است که فولاد مبارکه در چنین شرایط سختی به خوبی فعالیت‌های خود را ادامه می‌دهد. همچنین اینکه این شرکت توانسته با خودتأمینی در آب، برق و

### بنده آن کسانی را که برای احیای یاد مجاهدان و شهدا کار می‌کنند، مجاهدان فی سبیل الله می‌دانم؛ یعنی خود این یک جهاد فی سبیل الله است. وسیع کنید که «جاهدوا فی الله حق جهاد» این جهاد را آن چنان که باید و شاید انجام دهید.

یک نکته مهم در باب اصفهان مسئله دین داری است؛ دین داری اصفهان، [...] عظمت مردم اصفهان، دین داری مردم اصفهان را از فهرست طولانی علمای اصفهان می‌شود شناخت. [...] خب، یک نکته‌ای اینجا وجود دارد؛ ما چروری دین داری مردم اصفهان تکیه می‌کنیم؟ آن نکته این است که اصفهان نشان می‌دهد که جریان تدین و تشریح با جریان علم و صنعت و فرهنگ و تمدن و امثال این‌ها در هم تنیده‌اند؛ نه فقط منافاتی با هم ندارند، بلکه اصلاً در هم تنیده هستند. این نمونه‌ای از تمدن ایرانی ماست؛ تمدن ایرانی که روزگاری در قله تمدن بشری قرار داشته، از قدیم، از قبل از اسلام حتی با دین همراه بوده، با دین همراه بوده، اینکه بعضی تلاش می‌کنند سعی می‌کنند که بیچ‌همه‌های مجموعه تمدن ایرانی را به زور از همدیگر باز کنند، بین دین و بین علم و صنعت و فرهنگ و هنر و مانند این‌ها فاصله بیندازند. این کار هم غلط و خلاف واقع است، هم بی‌بهره است و امکان پذیر نیست. [...] انصافاً تلاش ملت ایران و جوانان ما و جانفشانی‌هایشان، مایه قوام و دوام جمهوری اسلامی شده تا امروز؛ بعد از این هم همین جور خواهد بود. چنانچه این فداکاری‌ها نبود، جمهوری اسلامی امکان حیات و ادامه حیات پیدا نمی‌کرد. اگر هم چیزی به اسم جمهوری اسلامی می‌ماند، امکان حفظ اصول و مبانی برایش وجود نداشت؛ یک صورت بی‌معنایی می‌شد، مثل بعضی از جاهای دیگر. در دوره‌های مختلف، از اول انقلاب، از مبارزات انقلابی تا پیروزی انقلاب، تا مسائل گوناگون اوایل انقلاب، تا دوران دفاع مقدس و بعد از آن تا امروز، در فضایی مختلف، این جوانان بودند که با جان فشانی خودشان توانستند نظام را حفظ کنند، قوام بدهند، دوام بدهند و آن شاه‌الله بعد از این هم همین [طور] خواهد بود؛ ما کی‌تایی که حرکت علمی و دینی ما هم دست‌هاست.

### خبر کوتاه

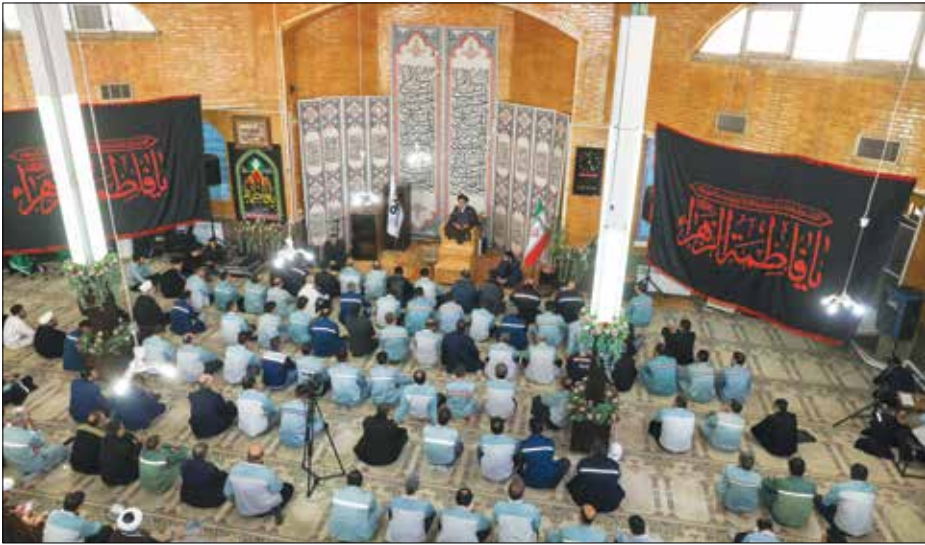
#### رشد نوسانی ارزش افزوده صنعتی؛

#### تضعیف صنعت در بلندمدت

رشد بخش صنعت و معدن در ایران با افت و خیزهای زیادی همراه بوده است. آنجا که سهم ارزش افزوده بخش صنعت از کل اقتصاد، یکی از شاخص‌هایی که نشان دهنده روند صنعتی شدن است، کارشناسان معتقدند نوسانات و رشد سینوسی این شاخص رشد اقتصادی را نیز تهدید می‌کند. به گزارش خبرنگار فولاد و به نقل از روزنامه دنیای اقتصاد، گروه صنایع و معادن در فصل بهار سال ۱۴۰۳، رشد ۳۰۶ درصدی را ثبت کرده است. این گروه شامل بخش‌های «ساختمان، صنعت، استخراج معدن، تأمین آب، برق و گاز طبیعی» است. گروه صنایع و معادن در مهرماه سال ۱۴۰۳ نسبت به ماه مشابه سال قبل رشد ۳۰۸ درصدی داشته است که عمدتاً تحت تأثیر رشد مثبت بخش صنعت، افزایش نهاده‌های ساختمانی پورسی و همچنین رشد مثبت بخش برق و گاز بوده است. بررسی روند رشد گروه صنایع و معادن حاکی از رشد ارزش افزوده این بخش به صورت نوسانی است. رشد این گروه در بهار ۱۴۰۳، ۳۰۸ درصد، در تابستان ۳۰۷ درصد، در سال ۱۴۰۲، ۴۰۵ درصد، در بهار ۱۴۰۳، ۳۰۶ درصد، در تابستان ۲۰۱۴۰۳، ۲۰۲ درصد و در مهرماه به ۳۰۸ درصد رسیده است.

بررسی‌ها حاکی از این است که در سال ۱۴۰۲، بخش صنعت ایران سهمی بالغ بر ۱۷ درصد از تولید ناخالص داخلی داشته است. مقایسه رشد ارزش افزوده بخش صنعت با رشد اقتصادی نشان می‌دهد رشد این بخش از رشد اقتصادی پایین‌تر بوده است که این روند می‌تواند نشان دهنده تضعیف بخش صنعت در بلندمدت باشد.

روند تغییرات سهم بخش‌های اقتصادی از کل اقتصاد طی بازه زمانی ۱۳۸۵ تا ۱۴۰۲ نشان می‌دهد سهم این بخش از کل اقتصاد در فاصله سال‌های ۱۳۸۵ تا ۱۳۸۹، ۱۴۰۷ تا ۱۳۹۹، ۱۴۰۷ تا ۱۳۹۹، ۱۴۰۷ تا ۱۳۹۹ و سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۲، ۱۷۰۸ درصد بوده است. از سوی دیگر، در دهه ۱۳۹۰ ارزش افزوده بخش صنعت تحت تأثیر تحریم و... کاهش یافت و این دوره در واقع دوره افول بخش صنعت است. در سال‌های بعد اگرچه رشد صنعت مثبت بود، اما همچنان رشد بالایی نیست. نبود استراتژی صنعتی، خطای سیاست‌گذاری، نبود ثبات اقتصادی در کنار تحولات اقتصاد کلان، فضای سرمایه‌گذاری و نوآوری در بخش صنعت و رشد این بخش را تحت تأثیر قرار داده است.



## بازدید میدانی اعضای هیئت مدیره و مدیرعامل فولاد مبارکه از روند اجرای ابر پروژه نورد گرم شماره ۲

رئیس و اعضای هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه روز شنبه ۱۰ آذرماه ضمن حضور در این شرکت از روند اجرای پروژه نورد گرم شماره ۲ این شرکت بازدید کردند. به گزارش خبرنگار فولاد، اعضای هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه پس از بازدید میدانی از روند اجرایی ابر پروژه نورد گرم شماره ۲، جلسه‌ای با حضور پیمانکاران پروژه بر اهمیت تسریع پیشرفت و بهره‌برداری پیشرفته‌ترین خط تولید ورق‌های خاص در کشور تأکید کردند.







شماره ۱۴۵ • شنبه ۱۲ آذر ۱۴۰۳ • ۵ جمادی‌الثانی ۱۴۴۶ • ۷ دسامبر ۲۰۲۳

خبر

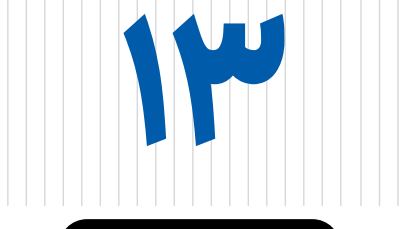
عددخبر



مگاپروژه

اجرای ۱۴ مگاپروژه برای عبور از اوج بار تابستان ۱۴۰۴

تفاهم‌نامه همکاری میان پژوهشگاه نیرو و شرکت توانیر به منظور پیگیری برنامه‌های راهبردی صنعت برق برای رفع ناترازی و انجام اقدامات و پژوهش‌های موردنیاز به منظور اجرای ۱۴ مگاپروژه عبور از اوج بار تابستان ۱۴۰۴، مبادله شد. به گزارش خبرنگار فولاد و به نقل از پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، این تفاهم‌نامه‌ها به منظور حمایت دانشی پژوهشگاه نیرو و همکاری در اجرای ۱۴ طرح کاهش ناترازی برق تابستان ۱۴۰۴ و تدوین برنامه‌های راهبردی میان مدت و بلندمدت برای صنعت برق، در قالب یک تفاهم‌نامه مادر و ۶ تفاهم‌نامه زیرمجموعه، میان مصطفی رحیمی مهدی، مدیرعامل توانیر و مجید عمیدپور، رئیس پژوهشگاه نیرو به امضاء رسید. براساس این تفاهم‌نامه، مشارکت در اجرای ۱۴ مگاپروژه وزارت نیرو برای عبور از اوج بار تابستان ۱۴۰۴، تبادل اطلاعات و داده‌ها و برگزاری دوره‌های آموزشی از محورهای همکاری طرفین در این تفاهم‌نامه‌هاست. همچنین به منظور فراهم کردن بستر پایدار و همکاری نظام‌مند، این تفاهم‌نامه همکاری میان پژوهشگاه‌های مختلف پژوهشگاه نیرو با معاونت‌های متناظر شرکت توانیر برای مشارکت در اقدامات و پیگیری ۱۴ مگاپروژه، شناسایی و تبیین نقطه ضعف‌ها و چالش‌های صنعت برق در حوزه‌های قوانین، برنامه‌ها، مباحث فنی، و نحوه اقتصادی و اجتماعی، تدوین برنامه‌های قابل انجام میان مدت و بلندمدت برای رفع این چالش‌ها و نتایج منعقد شده است. تدوین برنامه‌های راهبردی برای حفظ و نگهداشت زیرساخت‌های موجود و توسعه پایدار زیرساخت‌های انرژی مرتبط با صنعت برق، تدوین برنامه‌های راهبردی و بلندمدت برای ارتقای کارایی انرژی در زنجیره عرضه انرژی الکتریکی و ترویج و توسعه فرهنگ مدیریت مصرف برای مشترکان برق گروه‌های مختلف اقتصادی اجتماعی از مهم‌ترین محورهای این تفاهم‌نامه همکاری است.



درصد

رشد ۱۳ درصدی بخش معدن در صورت توسعه اکتشاف محقق می‌شود

رئیس هیئت عامل ایپیدرو اعلام کرد: توسعه اکتشافات موضوعی است که در برنامه هفتم پیشرفت کشور به آن اشاره شده و یکی از عوامل مؤثر در تحقق رشد ۱۳ درصدی بخش معدن است. به گزارش ایراسین، محمد آقا جانلو امروز در نشست ارائه گزارش عملکرد شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران که با حضور اعضای هیئت مدیره این مجموعه برگزار شد، با اشاره به اجرای برنامه‌های اکتشافی در نقاط مختلف کشور اظهار داشت: شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران، توسعه اکتشافات با رویکرد افزایش عمق حفاری‌های اکتشافی را در اولویت برنامه‌های خود قرار دهد. وی افزود: تسریع در تکمیل پروژه‌های شرکت تهیه و تولید مواد معدنی با رویکرد مشارکت با بخش خصوصی، مورد توجه این مجموعه باشد و در زنجیره ارزش از معدن تا جذب سرمایه‌گذار راهبری و حمایت‌های لازم را داشته باشد. **♦♦ برنامه افزایش ظرفیت تولید تا ۹ میلیون تن** در این جلسه مدیرعامل شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران (ایپیدرو) نیز طی سخنانی گفت: توسعه اکتشافات، تهیه و تولید مواد معدنی در راستای توسعه پایدار و افزایش سهم بخش معدن در تولید ناخالص داخلی کشور از مأموریت‌های اصلی این شرکت محسوب می‌شود. وی افزود: طرح توسعه‌ای ایپیدرو و ایپاسکو با مجموع برآورد سرمایه‌های ۳ میلیارد یورو، منجر به افزایش ظرفیت تولید ۹ میلیون تنی و ایجاد اشتغال مستقیم برای حدود ۱۴ هزار نفر خواهد شد. وی گفت: در راستای مشارکت با بخش خصوصی، اکنون پنج پروانه اکتشافی در بخشی از محدوده‌های استان‌های زنجان، کرمان، کرمانشاه و خراسان رضوی واگذار شده است. مدیرعامل شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران ادامه داد: احیای معادن کوچک، توسعه فناوری، رشد تولید و فروش و... از دیگر فعالیت‌های شرکت تهیه و تولید مواد معدنی محسوب می‌شود که در دستور کار است.



## با کسب چهار رتبه اول و یک رتبه دوم؛ بالاترین سطح جایزه نوزدهمین جشنواره ملی انتشارات روابط عمومی به فولاد مبارکه رسید

خود گفت: امسال شاهد کارهای بدیع و خلاقانه‌ای از سوی برخی از روابط عمومی‌های حاضر در این دوره جشنواره، به ویژه روابط عمومی شرکت فولاد مبارکه بودیم که می‌توان از آن‌ها به عنوان رسانه‌های جدید خلق شده نام برد و این رویکرد قابل تقدیر و ستایش است.

نایب رئیس انجمن متخصصان روابط عمومی؛ **انتشار، بانیاز درونی انسان به ارتباطات اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی و سیاسی به میدان آمد**

سعید معادی، نایب رئیس انجمن متخصصان روابط عمومی نیز در بخشی از سخنرانی خود گفت: برگزاری نوزدهمین دوره این جشنواره نشان از اهمیت آن در عرصه روابط عمومی دارد. این جشنواره فرصتی برای بررسی آثار مختلف در حوزه‌های انتشاراتی، از جمله ماهنامه‌ها، سایت‌ها، نشریات، بروشورها و کاتالوگ‌ها فراهم کرده است تا جامعه روابط عمومی‌های ایران بتوانند دستاوردهای خود را در معرض نقد و بررسی قرار دهد و از این طریق، به بهبود و توسعه روابط کمک کند. گفتنی است در این جشنواره از امیر نصراللهی، همکار شاغل در روابط عمومی، به عنوان کارشناس برتر ارتباطات رسانه‌ای تجلیل شد.



شایان ذکر است این جشنواره در ۱۱ بخش مختلف و ۳۷ زیرشاخه شامل برنامه‌های انتشاراتی، ادبیات (مستندسازی و داستان‌سرایی)، انتشارات اصلی (کتاب، نشریه داخلی، ویژه‌نامه، بروشور و کاتالوگ)، هنرهای تجسمی و بصری (پوستر، اینفوگرافیک، عکس و کاریکاتور)، رسانه‌های دیداری و شنیداری (مستند، تیزر، کلیپ، انیمیشن و موشن گرافیک)، رسانه‌های دیجیتال (وبسایت، شبکه‌های اجتماعی و مولتی‌مدیا)، تبلیغات مکتوب (در مطبوعات و اینترنت) و سایر حوزه‌ها برگزار شد.

ویژه‌نامه‌های «فولادپلاس» به عنوان رنگین‌کمانی از محصولات متنوع برای شخصی سازی انتشارات شرکت و برقراری ارتباط بهینه با مخاطبان و خانواده‌های آنان نام برد. براتی با اشاره به گسترده شدن بیش از پیش گروه فولاد مبارکه و لزوم پوشش بهینه تمامی اخبار گروه افزود: امروز شمارگان خبرنامه فولاد طی ۲۷ سال انتشار مستمر، بدون وقفه، از یک هزار و چهارصد و چهارمین شماره نیز عبور کرده و با توجه به اهمیت اطلاع‌رسانی طی دوسه سال اخیر، تعداد صفحات آن به ۱۲ صفحه و اکنون در برخی از شماره‌ها به رکورد ۱۶ و ۲۰ صفحه رسیده است. در این حال با ایجاد کانال‌ها و صفحات اختصاصی برای آگاهی بهینه مخاطبان و شخصی سازی به عنوان یکی از پدیده‌های تحول آفرین در صنعت انتشارات، تلاش شده تا به حقوق مخاطبان و شخصیت حقوقی فولاد مبارکه احترام بیشتری گذاشته شود. مدیر روابط عمومی فولاد مبارکه تصریح کرد: اینکه امروزه مخاطبان به محصولات و انتشارات یکسان اکتفا نمی‌کنند کاملاً بدیهی است. طبیعتاً هر شخصی در پی محتوایی است که بیشتر به خواسته و علاقه مندی هایش نزدیک باشد؛ از این رو شخصی سازی انتشارات، ضمن اینکه دلیلی برای تولید محتواهای بیشتر و متنوع‌تر است، به روابط عمومی‌ها کمک می‌کند تا تعامل و ارتباط بهتری با مخاطبانانشان خود برقرار کنند. بدون شک، در مجموعه‌های بزرگی مانند فولاد مبارکه که جزو سرمایه‌های ملی محسوب می‌شوند، طیف متنوعی از مخاطبان وجود دارند؛ بنابراین راهبردی یاد شده نوعی ضرورت است. وی در بخش پایانی سخنان خود، ضمن قدردانی از تلاش تمامی کارکنان روابط عمومی و تیم‌های مختلفی که با این امر همکاری دارند، گفت: بحمدالله طی این مدت بازخوردهای خوبی گرفتیم و نظر اهل فن، به خصوص در این جشنواره و بازدیدهایی که به صورت حضوری از شرکت به عمل می‌آید نیز درستی مسیر آغاز شده را تأیید می‌کند. ان شاء الله در رویدادهای بعد نیز شاهد اتفاقات مثبت بیشتری در تمامی واحدهای روابط عمومی فولاد مبارکه باشیم.

دبیر نوزدهمین جشنواره ملی انتشارات روابط عمومی؛ **رسانه‌های جدید خلق شده در روابط عمومی فولاد مبارکه قابل تقدیر و ستایش است**

مهدی باقریان، دبیر این دوره از جشنواره نیز در بخشی از سخنرانی

با ارزیابی داوران نوزدهمین جشنواره ملی انتشارات روابط عمومی، فولاد مبارکه با کسب چهار رتبه اول و یک رتبه دوم عملکرد درخشانی را به ثبت رساند و با معرفی امیر نصراللهی، یکی از کارکنان واحد اطلاعات و انتشارات شرکت، به عنوان کارشناس برتر ارتباط با رسانه، بالاترین سطح جایزه این جشنواره را به خود اختصاص داد.

به گزارش خبرنگار ایراسین، آیین اختتامیه نوزدهمین جشنواره ملی انتشارات روابط عمومی، روز دوشنبه ۱۲ آذرماه، با حضور محمدرضا نوروزپور، معاون امور رسانه‌ای و تبلیغات وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، در مرکز همایش‌های سازمان مدیریت صنعتی، به همت انجمن متخصصان روابط عمومی برگزار شد و طی آن، روابط عمومی شرکت فولاد مبارکه با دریافت بالاترین سطح جایزه این جشنواره پنج رتبه برتر را به خود اختصاص داد.

رتبه اول بخش جایزه ویژه، رتبه اول بخش کتاب، رتبه اول بخش بروشور و کاتالوگ، رتبه اول بخش اینفوگرافیک و رتبه دوم بخش پوستر جوایزی است که روابط عمومی فولاد مبارکه در نوزدهمین جشنواره ملی انتشارات روابط عمومی کسب کرد و از محمد جواد براتی، مدیر روابط عمومی این شرکت با اهدای دیپلم افتخار تقدیر شد. گفتنی است در این جشنواره، مجلد «فولادبنفو» که یکی از تولیدات روابط عمومی فولاد مبارکه است، در چند نوبت از جانب داوران جشنواره به عنوان یک اثر موفق معرفی شد و مورد تشویق حضار قرار گرفت.

مدیر روابط عمومی فولاد مبارکه؛ **موفقیت‌ها در سایه الطاف الهی، کار تیمی و خلاقیت همکاران در روابط عمومی حاصل شد**

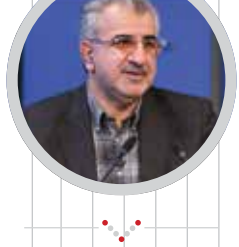
محمد جواد براتی، مدیر روابط عمومی فولاد مبارکه، در پی این افتخار آفرینی گفت: همه این موفقیت‌ها در سایه الطاف الهی و کار تیمی و خلاقیت همکاران پرتلاطم در روابط فولاد مبارکه حاصل شده و شایسته قدردانی است. وی با بیان اینکه طی یکی دو سال اخیر، گام‌های خوبی برای خلق نشریات تخصصی و ارتباط بهتر و نزدیک‌تر با ذی‌نفعان شرکت برداشته شده است، از ماهنامه ویژه کودکان و فرزندان خردسال همکاران با عنوان «مبارک»، فصلنامه طنز «پاتیل»، نشریه «هم خانواده»، ماهنامه تحلیلی «کارخانه»



محمد جواد براتی  
مدیر روابط عمومی فولاد مبارکه



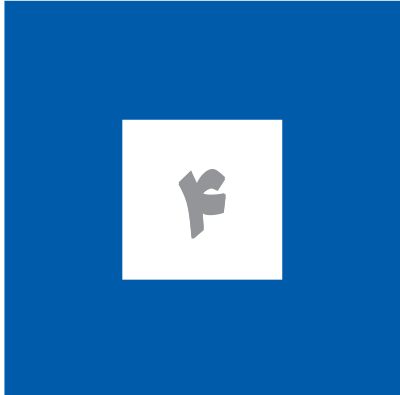
مهدی باقریان  
دبیر نوزدهمین جشنواره ملی انتشارات روابط عمومی



سعید معادی  
نایب رئیس انجمن متخصصان روابط عمومی







شماره ۱۴۰۵ | شنبه ۱۷ آذر ۱۴۰۳ | ۵۴مجلسه آئین ۱۳۹۹ | ۲ دسامبر ۱۳۹۴

## خبر

### خبر بین الملل

#### توسیالی ترکیه ساخت بزرگ ترین مجتمع

#### آهن اسفنجی جهان در لیبی را آغاز کرد

♦♦ به گزارش خبرنگار دنیای فولاد و به نقل از پترومتالز، شرکت فولادسازی بزرگ ترکیه‌ای، توسیالی هلدینگ، ساخت یک مجتمع بزرگ احیامستقیم آهن (DRI) را در لیبی آغاز کرده است. یکی از این مقامات شرکت این خبر را در گفت و گو با پلتس در تاریخ ۲ دسامبر اعلام کرد.

وی گفت: ما کارهای زیربنایی برای اولین مرحله از سرمایه‌گذاری در مجتمع یکپارچه آهن و فولاد در لیبی را آغاز کرده‌ایم که این پروژه شامل سه مرحله خواهد بود.

مرحله اول این پروژه ظرفیت ۲.۷ میلیون تن در سال خواهد داشت و ظرفیت نهایی تمام سه مرحله به ۸.۱ میلیون تن در سال خواهد رسید که آن را به بزرگ‌ترین مجتمع آهن اسفنجی در جهان تبدیل خواهد کرد. این تأسیسات با تکنولوژی MIDREX FlexIDRI تجهیز خواهند شد؛ تکنولوژی‌ای که در توسیالی الجزایر نیز استفاده می‌شود. به لطف این تکنولوژی، این تأسیسات قادر خواهند بود از هیدروژن برای عملیات خود استفاده کنند. پیش‌بینی می‌شود که این کارخانه نیازهای منطقه مجاور و اروپا به بریکت گرم (HBI) برای تولید فولاد سبوزا تأمین کند. شرکت توسیالی در بیانیه‌ای اعلام کرده که با تکمیل این سرمایه‌گذاری، توسیالی بزرگ‌ترین تأمین‌کننده HBI در بازار بین‌المللی خواهد شد.

قابل ذکر است که توسیالی و شرکت ملی نفت آنگولا، سونانگول، در ماه اوت توافق نام‌های امضا کردند تا عملیات استخراج سنگ آهن از ذخایر کاسینگا را تقویت و در یک کارخانه فولاد یکپارچه جدید در نامیبیا سرمایه‌گذاری کنند. توسیالی قصد دارد که به ظرفیت تولید ۶ میلیون تن سنگ آهن با کیفیت بالا در معادن کاسینگا دست یابد.

### پیشنهاد فولادسازان آمریکایی

#### برای تقویت بازار

♦♦ به گزارش خبرنگار دنیای فولاد و به نقل از پایگاه خبری فولاد ایران، انجمن فولاد آمریکا طرحی پنج‌ماهه‌ای را به تیم دونالد ترامپ پیشنهاد کرده تا به تقویت بخش تولید فولاد کشور کمک کند. به نظر این انجمن حرکت سریع برای تقویت تولید در آمریکا بهترین راه برای تضمین موفقیت بلند مدت برای کارگران، خانواده‌ها و جوامع آمریکایی است. به نظر آن‌ها آمریکا در معرض تهدید دائمی از سوی اقتصادهای غیربازاری است که اقدامات تجاری را با ریختن فولاد ارزان، بی‌ارانه‌ای سنگین و سایر محصولات برآوردیده به بازار آمریکا دور می‌زنند. این امر رقابت تولیدکنندگان داخلی را دشوارتر می‌کند.

به گزارش فولاد ایران، این برنامه پنج‌ماهه‌ای شامل تقویت تعرفه‌ها برای حمایت از تولید داخلی، مخالفت با شیوه‌های تجاری ناعادله، پایان دادن به مقررات بیش از حد، سیاست مالیاتی حامی رشد و کسب درآمد از مزایای زیست محیطی آمریکا است.

انجمن تولیدکنندگان فولاد آمریکا معتقد است که بازار فولاد داخلی در اولویت دولت جدید خواهد بود، زیرا برای پروژه‌های بزرگ زیربنایی خودروسازی، مهندسی و... مورد نیاز است. علاوه بر این، فولاد نقش مهمی در امنیت ملی ایفا می‌کند.

### اولین اعتصاب رسمی کارگری در پوسکو

♦♦ به گزارش خبرنگار دنیای فولاد و به نقل از پترومتالز، شرکت پوسکو، بزرگ‌ترین تولیدکننده فولاد کره جنوبی، اخیراً با مجموعه‌ای از بحران‌ها روبه‌رو شده است که اولین اعتصاب رسمی در تاریخ این شرکت، مشکلات تولیدی و آتش‌سوزی‌های متعدد را شامل می‌شود.

در تاریخ ۲ دسامبر ۲۰۲۴، اتحادیه کارگری پوسکو در نخستین اقدام خود، تصمیم به آغاز اعتصاب در کارخانه اصلی این شرکت در یوهانگ گرفت. این تصمیم به دنبال اختلافات شدیدی با مدیریت شرکت بر سر افزایش حقوق و مزایا اتخاذ شد. روز بعد، همان‌طور که پیش‌بینی می‌شد، یک مراسم مشابه در کارخانه گوانگیانگ نیز برنامه‌ریزی شد. این اعتصاب باعث ایجاد آشفتگی‌های داخلی و خارجی برای شرکت شده و نگرانی‌هایی در خصوص تأثیر آن بر بازارهای فولاد در کشورهای دیگر مانند ژاپن، تایوان، ایالات متحده آمریکا و اتحادیه اروپا به وجود آورده است. این اعتصاب به ویژه از آن جهت اهمیت دارد که پوسکو تاکنون هیچ‌گاه با چنین بحرانی روبه‌رو نشده است.

در کنار بحران‌های کارگری، پوسکو با چالش‌های دیگری نیز دست‌وپنجه نرم می‌کند. در تاریخ ۱۰ نوامبر ۲۰۲۴، آتش‌سوزی‌ای در کارخانه شماره ۳ «فینکس» این شرکت در یوهانگ رخ داد و آتش‌سوزی دیگری نیز دو هفته بعد در همین کارخانه اتفاق افتاد. در همین حال، مشکلات مالی و کاهش تقاضای فولاد در بازار جهانی نیز موجب تعطیلی یکی از کارخانه‌های تولید میلگرد کلاف پوسکو در یوهانگ خبره شد. این کارخانه که ظرفیت تولید ۷۵۰،۰۰۰ تن در سال دارد، به دلیل افت تقاضا و افزایش واردات کلاف به کره جنوبی تعطیل شد. این تصمیم تأثیر منفی بر سودآوری شرکت داشته و نشان‌دهنده مشکلات جدی در بازار فولاد جهانی است. در مجموع، بحران‌های جاری در پوسکو باعث شده‌اند که این شرکت بزرگ‌ترین چالش‌های خود را در تاریخ فعالیتش تجربه کند.

### سامانه کارلینک فولاد رونمایی می‌شود

به گزارش ایراسین، مهدی مظفری، مدیرعامل مرکز ملی شماره‌گذاری کالا و خدمات ایران در حاشیه بازدید از نمایشگاه متافو از رونمایی سامانه کارلینک فولاد در آینده نزدیک خبر داد و اظهار کرد: مرکز شماره‌گذاری کالا در ۲ حوزه صنایع فولاد و گوهرسنگ‌ها با ابعاد و همکاری دارد که می‌تواند در موضوع صادرات بسیار مؤثر باشد. در حوزه فولاد، سامانه کارلینک فولاد با همکاری و مساعدت ایمیدور راه‌اندازی شده است که در آن عرضه و تقاضای بیش از ۶۰۰ هزار قلم کالا مربوط به تولیدکنندگان قطعات صنایع فولادی و حتی کالاهای تدارکاتی وجود دارد.



## رئیس کمیته انرژی انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران و مدیر ارشد خدمات فنی و پشتیبانی فولاد مبارکه در نشست کمیته انرژی این انجمن مطرح کرد:

# بومی سازی قطعات و تجهیزات نیروگاه خورشیدی؛

# اولویت نیروگاه ۶۰۰ مگاواتی فولاد مبارکه

شرکت مطالعات راه‌اندازی نیروگاه ۶۰۰ مگاواتی خورشیدی را در سال ۱۴۰۰ آغاز کرده و برای انتخاب محل بهره‌برداری از این پروژه، پس از بررسی ۱۰ منطقه در استان، در نهایت به منطقه کوهپایه رسیدیم.

وی اضافه کرد: برای بهره‌برداری از این پروژه، تمام موارد، از جمله میزان انرژی مورد نیاز فولاد مبارکه بررسی شد. بر این اساس، ابعاد این پروژه و همچنین نزدیکی آن به پست‌های برق مورد توجه قرار گرفت.

مدیرعامل صنایع با بیان اینکه ما در نظر گرفتن مباحث اقتصادی و جغرافیایی، اسناد مناقصه بهره‌برداری از این نیروگاه در مهرماه سال ۱۴۰۱ تدوین شد، گفت: تا اواخر بهمن ماه مناقصه به صورت EPC انجام و در نهایت شرکت میناموفق به همکاری با ما شد.

وی افزود: برآورد اولیه برای ساخت نیروگاه خورشیدی فولاد مبارکه ۴۰۰ میلیون یورو بود و در حال حاضر با توجه به کاهش پیل، قیمت تمام‌شده نیروگاه نیز کاهش خواهد یافت.

به گفته جعفرزاده، نیروگاه خورشیدی فولاد مبارکه دارای دو پست اقتصادی ۶۳ و ۴۰ مگاواتی است و برای بهره‌برداری از این پروژه، تزکری انتخاب شده که بتوان بازدهی بیشتری داشت.

وی ادامه داد: بهره‌برداری از نیروگاه ۶۰۰ مگاواتی خورشیدی طی ۴۲ ماه در ۱۲۰ هکتار برنامه‌ریزی شده است. ۱۴ ماه از زمان آغاز اجرای پروژه گذشته و امیدواریم در ادامه مسیر نیز مطابق با برنامه پیش برویم.

جعفرزاده مشکلات گمرک و حمل و نقل پتل‌ها را از جمله چالش‌های بهره‌برداری از این پروژه دانست و گفت: چنانچه ما می‌خواستیم بر زیرساخت‌های حمل و نقل کشور تکیه کنیم موفق نبودیم و سیستم

حمل و نقل فولاد مبارکه در این زمینه به مامکت کرد. مدیرعامل صنایع با بیان اینکه پروژه نیروگاه ۶۰۰ مگاواتی خورشیدی فولاد مبارکه تاکنون دارای ۲۱ درصد پیشرفت بوده است، اضافه کرد: تاکنون موفق شدیم ۲۰ مگاوات از این پروژه‌ها را وارد مدار کنیم و تا تاریخ ۹ آذرماه امسال ۶۷۲ هزار مگاوات برق را وارد شبکه کرده‌ایم.

### مدیرعامل شرکت ایریسا:

#### ایریسا عملاً به هیایرمارکتی از سیستم‌ها و فناوری اطلاعات در صنعت فولاد کشور تبدیل شده است

اکبر گلپو، مدیرعامل شرکت ایریسا نیز در این جلسه گفت: در گروه فولاد مبارکه همواره نگاه مدیرانه‌ای برای توانمندسازی شرکت‌ها وجود داشته است. ۳۳ سال پیش و قبل از راه‌اندازی فولاد مبارکه، مؤسسان آن به این نتیجه رسیدند که دانش کنترل سیستم‌ها را در فولاد مبارکه محسوس نکنند و تأسیس شرکت بین‌المللی ایریسا در دستور کار قرار دادند تا دانشی را که از اروپایی‌ها فرا گرفته بودند به داخل کشور منتقل کنند.

وی ادامه داد: ۳۰ سال پیش، این تفکر ایریسا را ایجاد کرد و به آن مأموریت داد و ما امروز می‌توانیم بگوییم که این مأموریت را به انجام رسانده‌ایم. بیشتر صنایع ایریسا سامانه‌های خود را به فولاد مبارکه می‌سازند و این شرکت پروژه‌ها را به‌طور فعالی در دستور کار دارد.

مدیرعامل شرکت ایریسا با بیان اینکه ایریسا فعالیت خود را با سیستم‌ها و اتوماسیون آغاز کرد و امروز با خطوط فعالیت مختلفی اعم از شبکه و زیرساخت، تحول دیجیتال، امنیت سایبری و هوش مصنوعی در خدمت صنایع است، افزود: امروز ایریسا عملاً به هیایرمارکتی از سیستم‌ها و فناوری اطلاعات در صنعت فولاد مبارکه تبدیل شده است. فعالیت‌های این شرکت به دلیل حجم و تنوع برای وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات جالب توجه بوده و علاقه‌مندان این الگوبرای سایر صنایع نیز استفاده کنند.

وی با بیان اینکه در پروژه نیروگاه خورشیدی ۶۰۰ مگاواتی ما همه آموخه‌های خود را به کار گرفته‌ایم، گفت: در این پروژه تجربه‌های جدیدی کسب کردیم و این نشان‌دهنده تدبیر ریختگی در گروه فولاد مبارکه است. گلبو تصریح کرد: پروژه نیروگاه خورشیدی فولاد مبارکه تاکنون پیشرفت خوبی داشته و امیدواریم با تعریف مازول‌های بعدی، راه‌اندازی این پروژه با ظرفیت ۶۰۰ مگاوات صورت گیرد.

۲۰ مگاوات بعدی طی هفته‌های آینده به شبکه اضافه می‌شود. به گفته طباطباییان یکی از محسناًت نیروگاه‌های خورشیدی این است که می‌توان به صورت هفتگی و ماهانه به ظرفیت این نیروگاه اضافه و برق بیشتری از آن استحصال کرد.

طباطباییان در تشریح چگونگی بهره‌برداری فولاد مبارکه از برق این نیروگاه گفت: مقرر است به همان میزان که در این نیروگاه برق تولید و به شبکه اضافه می‌کنیم، به شرکت فولاد مبارکه و سایر شرکت‌های این گروه برق تحویل داده شود. نکته مهم این است که به همین اندازه به ظرفیت نیروگاه‌های کشور اضافه می‌شود و نکته مهم دیگر اینکه این اقدام حرکت بزرگی از سوی فولاد مبارکه برای تولید فولاد سبوز و استفاده حداکثری از نیروهای تجدیدپذیر است.

وی با تأکید بر اینکه این نیروگاه بزرگ‌ترین نیروگاه خورشیدی متمرکز در کشور است، گفت: هر فرد یا ارگانی که به صورت خط شکن کاری را انجام می‌دهد، به نوعی تابوشکنی کرده و سدها و مقاومت‌ها را در برابر انجام آن کار شکسته است؛ بنابراین با این حرکت، فولاد مبارکه کشور را به سمت ایجاد نیروگاه‌های بزرگ مقیاس رهنمون کرده و از این جهت چشم فولاد مبارکه روشن است.

مدیر انرژی و سیالات شرکت فولاد مبارکه در بخش پایانی سخنان خود تصریح کرد: فولاد مبارکه همواره استفاده از تکنولوژی‌های روز را یکی از مهم‌ترین راهبردهای خود می‌داند و این جهت‌گیری امروز به فرهنگ سازمانی مبدل شده است.

### عضو انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران:

#### اعضای انجمن باید در بخش انرژی‌های تجدیدپذیر بادی و خورشیدی از فعالیت‌های فولاد مبارکه الگوبرداری کنند

پهروز اسماعیلی، عضو انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران نیز در این نشست گفت: یکی از رسالت‌های انجمن تولیدکنندگان فولاد به اشتراک گذاشتن دانش بین شرکت‌های عضو انجمن است. فولاد مبارکه به عنوان یک شرکت متعالی در کشور، طی سال‌های اخیر، به اشتراک‌گذاشتن دانش را در حوزه‌های مختلف به خوبی انجام داده است و امیدواریم در بخش انرژی‌های تجدیدپذیر بادی و خورشیدی نیز اعضای انجمن از فعالیت‌های این شرکت الگوبرداری کنند.

عضو انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران با بیان اینکه شرکت‌های بزرگ فولادی کشور ویژگی‌های خاصی خود را دارند، افزود: اغلب این شرکت‌ها از جمله فولاد مبارکه، فولاد خورستان، فولاد خراسان و در گذشته ذوب‌آهن اسفهان در چند اقلیم فعالیت دارند و می‌توانند از این ظرفیت‌های اقلیمی بنابر استراتژی‌هایشان استفاده کنند.

وی گفت: در این راستا فولاد مبارکه در حوزه انرژی که مقوله‌ای بسیار مهم و ضروری است راه‌اندازی نیروگاه بادی را در فولاد سنگان، واقع در منطقه خواف که منطقه‌ای باد خیز است، در دستور کار داده است. فولاد خورستان نیز در این زمینه در خراسان فعالیت دارد.

اسماعیلی با تأکید بر اینکه یادگیری از یکدیگر یکی از اهداف و رسالت‌های انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران است، گفت: برای این امر علاوه بر برگزاری دوره‌های آموزشی و تخصصی، هر سال جشنواره فولاد برگزار می‌شود و امسال نیز این جشنواره از ۱۸ تا ۲۰ دی‌ماه در برج میلاد برگزار خواهد شد. از فولاد مبارکه دعوت می‌کنیم به منظور شرکت‌گذاشتن دانش خود در حوزه نیروگاه‌های نو تجدیدپذیر در این جشنواره حضور یابید.

### مدیرعامل صنایع:

#### از نیروگاه خورشیدی تا تاریخ ۹ آذرماه امسال ۶۷۲ هزار و ۲۰۰ مگاوات برق وارد شبکه کرده‌ایم

محمدرضا جعفرزاده، مدیرعامل صنایع نیز در این آیین با بیان اینکه صد درصد از سهام شرکت صنایع متعلق به فولاد مبارکه است، گفت: این



### رئیس کمیته انرژی انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران و

#### مدیر ارشد خدمات فنی و پشتیبانی شرکت فولاد مبارکه

#### در نشست کمیته انرژی این انجمن که در محل پروژه

نیروگاه ۶۰۰ مگاواتی خورشیدی فولاد مبارکه برگزار شد، گفت: مادر فولاد مبارکه مسئولیت نا نوشته‌ای داریم که تا حد ممکن تجهیزات مورد نیاز را بومی سازی کنیم.

به گزارش خبرنگار ایراسین، محمد کاظم صباغی هرندی، در این نشست با بیان اینکه فولاد مبارکه به منظور تأمین سبد انرژی خود نیروگاه‌های سیکل ترکیبی، خورشیدی و بادی را در دستور کار قرار داده است اظهار کرد: نیروگاه خورشیدی این شرکت با ظرفیت ۶۰۰ مگاوات بزرگ‌ترین نیروگاه متمرکز کشور است. برای بهره‌برداری از این پروژه دانش فنی و تجربه بسیار خوبی کسب شده و همه شرکت‌ها می‌توانند از آن استفاده کنند.

وی با بیان اینکه ما در فولاد مبارکه در خصوص تأمین اسناد مورد نیاز راه‌اندازی نیروگاه خورشیدی، نحوه انتخاب مکان بهره‌برداری از پروژه، نحوه انتخاب پیمانکار و... تجارب خوبی داریم، تصریح کرد: حدود ۶ ماه بر روی اسناد این پروژه کار شد و از بین ۴ پیمانکار، مینار به عنوان همکار و نه پیمانکار اصلی در این پروژه انتخاب کردیم.

مدیر ارشد خدمات فنی و پشتیبانی فولاد مبارکه با بیان اینکه هدف اصلی ما در بهره‌برداری از نیروگاه خورشیدی استفاده از توان دانش داخلی بود، گفت: برای تحقق این امر شرکت صنایع راه‌اندازی کردیم و فعالیت این شرکت برای ما تجربه خوبی بود.

رئیس کمیته انرژی انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران تصریح کرد: روش برگزاری مناقصه، تدوین اسناد و حتی انتخاب سازنده پتل‌ها در سطح بین‌المللی انجام شد و در بخش دوم نیز به سمت سازندگان داخلی رفیقیم. صباغی هرندی گفت: مادر فولاد مبارکه مسئولیت نا نوشته‌ای داریم که تا حد ممکن، تجهیزات مورد نیاز را بومی سازی کنیم. در پروژه نیروگاه ۶۰۰ مگاواتی، در زمینه سیستم کنترل نیز همگه‌ترین بخش است. از ظرفیت داخلی و شرکت ایریسا استفاده کردیم تا هم از حملات سایبری مصون بمانیم و هم در صورت نیاز، اپراتورهای شرکت در دسترس‌مان باشند.

### مدیر انرژی و سیالات شرکت فولاد مبارکه:

#### فولاد مبارکه با ورود به احداث نیروگاه خورشیدی بزرگ مقیاس در کشور تابوشکنی کرد

مدیر انرژی و سیالات شرکت فولاد مبارکه نیز در حاشیه بازدید کمیته انرژی انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران از نیروگاه ۶۰۰ مگاواتی خورشیدی آفتاب شرقی این شرکت گفت: از حدود سه سال گذشته، عملیات احداث نیروگاه خورشیدی در دستور کار فولاد مبارکه قرار گرفت و در ادامه، فرایند ارزیابی توانمندی‌ها و ظرفیت‌های شرکت‌کنندگان در اجرای این طرح بررسی شد. از سال ۱۴۰۲ نیز فرایند اجرای طرح شروع شده است.

سید امیر طباطباییان با اشاره به اینکه در حال حاضر پتل‌ها و سایر تجهیزات مورد نیاز برای ۱۲۰ مگاوات انرژی خورشیدی فرا زاول تهیه شده و ۲۰ مگاوات این نیروگاه با شبکه سراسری سنکرون شده است، گفت: برای اجرای بزرگ‌ترین نیروگاه متمرکز خورشیدی کشور با چالش‌های عده‌ای مواجهه بوده‌ایم. برخی از مشکلات از قبیل تحویل زمین مورد نیاز برای اجرای پروژه، اخذ مجوزهای قانونی از ارگان‌های ذی‌ربط و نبود دانش کافی در این زمینه بخشی از این مشکلات و چالش‌ها بوده‌اند. با این حال ما تلاش کردیم در این زمینه خط شکن باشیم، تا جایی که امروز دستاوردهای مامی تواند الگوی اجرای سایر پروژه‌های مشابه و بزرگ مقیاس خورشیدی باشد.

وی در ادامه گفت: برخی در ابتدا عملیاتی شدن و بهره‌برداری رسیدن این پروژه را غیرممکن می‌دانستند اما خوشبختانه با توفیقات حاصل شده می‌توانیم که امروز در بسیاری از نقاط کشور، اجرای پروژه‌هایی و حتی بزرگ‌تر مطرح است.

مدیر انرژی و سیالات شرکت فولاد مبارکه با بیان اینکه سایر تجهیزات مورد نیاز تکمیل این پروژه نیز آماد‌سازی شده است، گفت: این شاء الله

فرایند طراحی و مدل‌سازی، با مطالعه منابع معتبر آغاز شده و با کمک روان‌شناسان صنعتی ادامه یافته است تا با بازدید میدانی و مصاحبه با رؤسا و مسئولین واحدها در خواست‌کننده نیرو، اطلاعات جامعی درباره پست‌های سازمان و همچنین افراد مناسب برای هر پست به دست آید. این تحقیقات به استخراج مؤلفه‌های مورد نیاز (اعم از روان‌شناسی، شایستگی و طب کار) جهت هدایت درست نیروهای جدیدالاستخدام

# نقش آفرینی امور کارکنان در تقسیم کارکنان جدیدالاستخدام

منجر شد. نتیجه این امر، پس از فرمول‌نویسی‌های پیچیده کارشناسان امور کارکنان و همچنین طبقه‌بندی نیروها بر اساس نتایج آزمون‌های کتبی و مصاحبه‌های فنی و روان‌شناسی، مانند یک نقشه راه، هر تیپ شخصیتی را به کار مناسب آن متصل می‌کند تا اهداف سازمان هرچه بهتر محقق گردد و شرکت فولاد مبارکه به اهداف والای خود نزدیک شود. علاوه بر متناسب‌سازی شغل با شخصیت باید توجه کرد که تخصص و



گروه شماره ۲۲۰ کارکنان جدیدالاستخدام آزمون فولاد مبارکه در نواحی مشغول به کار شدند تا کار کارکنان با سابقه، شرکت را در مسیر تولید حداکثری و ایجاد ارزش افزوده بیشتر برای ذی‌نفعان یاری کنند. فرایند تقسیم‌بندی سایر مسئولیت‌تقسیم کارکنان یکی از وظایف واحد امور کارکنان است. واحدی که همه کارکنان تلاشگر فولاد مبارکه از بدو استخدام تا بازنگشتگی با آن سروکار دارند. این واحد مسیر زندگی کاری افراد، به ویژه همکاران جدیدالاستخدام در بخش‌های مختلف را با استفاده از تجربه و دانش کارشناسان خبره خود، با ساعت‌ها مطالعه بر الگوهای برتر جهانی، بازدید میدانی از شرکت‌های موفق و بومی‌سازی این مدل‌ها از جمله «متناسب‌سازی شغل با شخصیت» هموار می‌سازد.

متخصصان تأمین و تقسیم نیرو در امور کارکنان فولاد مبارکه در طراحی مدل خود، جلویی‌گری از هدر رفتن نیرو، افزایش میزان رضایت شغلی کارکنان، افزایش رضایت مدیران نواحی از کارکنان، افزایش بهره‌وری کارکنان و کاهش درخواست جایه‌جایی را مهم‌ترین هدف خود می‌دانند.





به گزارش توئینر، مصطفی رحبی شهیدی، مدیرعامل شرکت توئینر، با نمایندگان هشت حوزه انتخابیه مجلس شورای اسلامی دیدار و درباره موضوعاتی چون افزایش بودجه شبکه، تأسیس شرکت‌های برق استانی و برق روستایی گفت‌وگو کرد. پیگیری درخواست مدیر شرکت برق یویکا جهت عقد قرارداد تبادل انرژی الکتریکی بین دو کشور جمهوری اسلامی ایران و ترکیه از دیگر مصوبات این نشست‌ها بود که در نشست مدیرعامل توئینر با نماینده مردم شهرستان خوی در مجلس شورای اسلامی عنوان شد و طرف ترک با اعلام اخذ مجوزهای لازم از دولت ترکیه، آمادگی این شرکت جهت انجام مذاکرات فنی و تخصصی با توئینر را اعلام کرد.



## مصرف نسوز در فولاد مبارکه به رکورد بی سابقه ۵٫۱۸ کیلوگرم به ازای هر تن مذاب کاهش یافت



**پدرام فتح‌المنان**  
مدیر تعمیرات نسوز



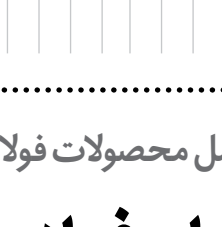
**رضاجهانشاهی**  
رئیس تعمیرات نسوز سایر نواحی



**امیرحسین مرادی**  
رئیس تعمیرات نسوز کوره‌های قوس و ریخته‌گری مداوم



**علیرضانادری**  
سرپرست تعمیرات نسوز متالورژی ثانویه و LTS



**علیرضانادری**  
سرپرست تعمیرات نسوز متالورژی ثانویه و LTS



**با تکیه بر تجربه و دانش کارکنان فولاد مبارکه و مشارکت با تأمین‌کنندگان داخلی، مصرف نسوز در فولاد مبارکه پس از رکوردشکنی در مهرماه، در آبان ماه نیز به رکورد بی سابقه ۵٫۱۸ کیلوگرم نسوز به ازای هر تن مذاب کاهش یافت.**

**در پی کسب این موفقیت، جمعی از مدیران و مسئولان این حوزه در مصاحبه با خبرنگار فولاد چنین گفتند:**

#### ♦♦ پدرام فتح‌المنان، مدیر تعمیرات نسوز:

بازحمات تلاش‌ها، پیگیری‌ها و همکاری‌های مستمر و متقابل همکاران نسوز و ناحیه فولادسازی، واحدهای پشتیبانی و ستادی و همچنین شرکت‌های تأمین‌کننده داخلی و پیمانکاران بخش نسوز رکوردی بی سابقه در مصرف نسوز فولادسازی حاصل شد. برای مقایسه بهتر باید گفت مصرف نسوز در سال ۱۳۹۱ به میزان ۸٫۵۳ کیلوگرم بوده و با اقدامات مستمر انجام‌شده تا سال ۱۴۰۲ به عدد ۷٫۰۶ کیلوگرم رسیده است. این در حالی است که متوسط مصرف هشت‌ماهه سال ۱۴۰۳ به میزان ۶٫۵۷ کیلوگرم و رکورد آبان‌ماه ۵٫۱۸ کیلوگرم نسوز به ازای هر تن فولاد مذاب بوده است.

پروژه‌ها و اقدامات متعددی برای رسیدن به این رکوردها موثر بوده است. در نسوز پاتیل، اجرای طرح زون‌بندی نسوز و ارتقای کیفیت اجزهای خط سرباره منجر به افزایش عمر آن از ۵۵۵ ذوب به بیش از ۸۰۰ ذوب شد و رکورد ۹۵ ذوب در ابتدای آذرماه با مصرف آجر تولید شده در شرکت نسوز مهرریان فارس به ثبت رسید. مصرف نسوز پاتیل در آبان‌ماه ۱٫۷۲ کیلوگرم بود که در مقایسه با سال‌های ۱۳۹۱ تا ۱۴۰۲ که مصرف حدود ۲٫۴ کیلوگرم بوده رکورد بسیار خوبی است. ضمن اینکه متوسط مصرف نسوز در پاتیل طی هشت‌ماهه امسال نیز ۲٫۳۳ کیلوگرم بوده است. همچنین مصرف نسوز تاندیش که طی ۶ سال گذشته ۱٫۷ کیلوگرم به ۱٫۳۱ کیلوگرم کاهش یافته بود، در آبان‌ماه سال جاری به رکورد ۰٫۹۸ کیلوگرم رسید.

بهبود مستمر کیفیت جرم و پلاستر نسوز تاندیش، افزایش تعداد سکونس ریخته‌گری و بهبود فرایندهای ریخته‌گری و به طور کلی مجموع این اتفاقات و بهبودها موجب افزایش تولید ناشی از افزایش عمر نسوز و کاهش توقفات نسوز و همچنین کاهش هزینه تبدیل تختال شده است؛ به طوری که سهم نسوز از هزینه تبدیل تختال در سال ۹۹ که ۹۹ درصد بوده، در هشت‌ماهه نخست امسال به ۳۸٫۵ درصد رسیده است. این نتایج در کنار افزایش درصد بومی‌سازی و تأمین حداکثری از محصولات نسوز داخلی با تکیه بر توان و دانش و مشارکت فولاد مبارکه با تأمین‌کنندگان داخلی حاصل شده است.

#### ♦♦ رضاجهانشاهی، رئیس تعمیرات نسوز سایر نواحی:

یکی از مهم‌ترین عوامل جهت دست‌یابی به مدیریت مصرف و هزینه‌های نسوز در بهای تمام‌شده محصولات صنایع، استفاده از نسوزهای کیفی در تجهیزات و خطوط تولید است. به همین منظور، مرکز نسوز برای اولین بار در کشور در صنایع فولادی، با همکاری واحد آزمایشگاه‌ها، خرید مواد مصرفی، کنترل مواد و قراردادهای خرید خدمات فولاد مبارکه، جهت به طراحی و اجرای نظام بازرسی مواد نسوز قبل از ورود به فولاد مبارکه اقدام کرده و در این راستا فعالیت‌هایی شامل بازدید و ارزیابی ظرفیت آزمایشگاه و واحدهای کنترل کیفی شرکت‌های سازنده، بازدید و ارزیابی آزمایشگاه‌های تست مواد مورد تأیید اداره استاندارد، بازدید و ارزیابی شرکت‌های بازرسی‌کننده و در نهایت تهیه QC Plan جامع برای مواد نسوز در طبقه‌بندی‌های مشخص را انجام داده است.

با عنایت به خرید و بازرسی سالانه ۴۰ هزار تن مواد نسوز از سازندگان کل کشور در استان‌های مختلف، اهمیت و بزرگی این فرایند را بیشتر درک خواهیم کرد.

طبق طراحی و اجرای این نظام بازرسی، با جلوگیری از ورود کالای معیوب و فاقد کیفیت به فولاد مبارکه، ضمن کاهش شدید اقلام راکد و اتلاف سرمایه در انبارها، نصب و مصرف مواد نسوز کیفی در تجهیزات خطوط تولید، کاهش مصارف و حوادث رایج دنبال خواهد داشت.

#### ♦♦ امیرحسین مرادی، رئیس تعمیرات نسوز کوره‌های قوس و ریخته‌گری مداوم:

پیرو هدف‌گذاری فولاد مبارکه در خصوص جهش تولید و تولید فولاد تمیز و ارتباط مستقیم واحد نسوز با اهداف تعیین شده، با بهمت تلاش کارکنان مرکز نسوز و واحد فولادسازی، خوشبختانه این اهداف به ثمر نشست. شاخص ارزیابی عملکرد نسوز کاهش مصرف آن است و ما شاهد رکورد بی سابقه‌ای در این زمینه در فولادسازی و به خصوص کوره‌های قوس الکتریکی بودیم.

مرکز نسوز همواره تمام تلاش خود را جهت پشتیبانی حداکثری از واحد تولید، اعم از بازرسی و اجرای تعمیرات، موقع نسوز انجام‌داده تا بتواند زمان توقفات تولید رایج حداقل برساند تا در برتو الطاف الهی و با تکیه بر تخصص و مهارت مجموعه مرکز نسوز شاهد موفقیت‌های روزافزون باشیم.

#### ♦♦ احمد رضا ایرانبور، رئیس گروه فنی نسوز:

مقدار مصارف نسوز اثر مستقیم بر خط تولید فولادسازی و ریخته‌گری مداوم دارد؛ به طوری‌که تعویض و تعمیرات نسوز تجهیزات مستلزم توقف تجهیز و در نتیجه کاهش تولید است. همچنین مقدار مصارف نسوز در قیمت تمام‌شده محصولات نقش پررنگی دارد.

به منظور تحقق اهداف سازمان این پروژه‌ها در سه تجهیز اصلی فرایند فولادسازی شامل کوره‌های قوس، پاتیل‌های مذاب و تاندیش‌ها تعریف شد که هر یک از این پروژه‌ها دارای دو بخش نسوز و فرایند ذوب‌گیری بودند؛ به طوری‌که لازم بود کیفیت متریال نسوز متناسب با نوع فرایند انتخاب و با به‌روزرترین روش نصب گردد تا بیشترین بازدهی را داشته باشد.

در این راستا تغییر در کیفیت اجزهای مورد استفاده در کوره‌های قوس و خط سرباره پاتیل‌های مذاب و همچنین لایه مصرفی تاندیش‌ها بسیار اثرگذار است. ماحصل این پروژه‌ها رسیدن به رکورد مصرف ۵٫۱۸ کیلوگرم بر تن مذاب در ناحیه فولادسازی و ریخته‌گری مداوم در آبان‌ماه بود.

#### ♦♦ علیرضانادری، سرپرست تعمیرات نسوز متالورژی ثانویه و LTS:

واحد نسوز فولاد مبارکه است یکی از بزرگ‌ترین واحدهای نسوز خاورمیانه است که عملیات نسوزکاری تجهیزات اصلی در فولادسازی اعم از ۸۰ عدد پاتیل ظرفیت (۲۰۰ تن)، ۱۴ عدد شل کوره‌های قوس ظرفیت (۲۰۰ تن) و همچنین ۵۰ عدد تاندیش به ظرفیت‌های ۴۰ و ۶۰ تنی و متعلقات آن‌ها و تجهیزات متفرقه فولادسازی را انجام می‌دهد. برنامه‌ریزی و کنترل این حجم نسوزکاری در جهت افزایش ظرفیت تولید به همراه کاهش هزینه‌تمام‌شده فولاد با ضریب ایمنی بالا از اهداف و اولای مرکز نسوز است.

با برنامه‌ریزی مدون و اقداماتی نظیر افزایش کیفیت خط سرباره پاتیل به همراه افزایش ضخامت مناطق مورد نیاز، کنترل کیفیت پلاستر و اشکال ویژه در جهت افزایش تعداد سکونس ذوب، افزایش کیفیت آجر و ضخامت ستنه‌های کوره‌های قوس به همراه کنترل پاره‌های بهره‌برداری و تعمیراتی واحدهای دیگر موفق به کسب این رکورد ارزشمند شدیم. ارزش این رکورد به دلیل کسب رکورد در تمامی تجهیزات اصلی پاتیل، شل کوره، تاندیش اهمیت دوچندانی دارد.



مدیر برنامه ریزی فروش و حمل محصولات فولاد مبارکه:

# یکی از اولویت‌های فولاد مبارکه برنامه‌ریزی برای توسعه حمل‌ریلی است

و برخی از آن‌ها هم تأیید نهایی را گرفته و وارد فاز تجاری‌سازی شده‌اند. ان‌شالله با پیاده‌سازی این رویکرد بتوانیم ارزش بیشتری برای شرکت و ذی‌نفعان فولاد مبارکه خلق کنیم.

#### ♦♦ حمل و نقل محصولات چگونه انجام می‌شود؟

از آنجاکه باید محصولات به موقع به مشتری تحویل شود، حمل محصول از اهمیت بسزایی برخوردار است. در این راستا در سال گذشته رکورد بسیار خوب ۸٫۸ میلیون تن حمل ثبت شد. همچنین در اردیبهشت‌ماه امسال نیز یک رکورد بالای ۸۵۰ هزار تن به ثبت رسید. سهم حمل‌ریلی محصولات حدود ۱۱ درصد است. البته مطالعاتی را آغاز کرده‌ایم و حتماً باید حمل‌ریلی را توسعه دهیم. اگرچه در این زمینه با برخی محدودیت‌های اساسی، نظیر نبود زیرساخت مناسب در زمینه ریل مواجهیم، با تعاملات داخلی و تعامل با راه‌آهن جمهوری اسلامی تلاش خواهیم کرد تسهیلاتی ایجاد کنیم تا حجم حمل‌ریلی افزایش یابد.

#### ♦♦ این محدودیت‌ها کدام‌اند؟

بخشی از این محدودیت‌ها مربوط به محدودیت شبکه حمل‌ریلی کشور است. طیف گسترده‌ای از مشتریان فولاد مبارکه اساساً به شبکه حمل‌ریلی سراسری دسترسی ندارند. بخش دیگری از محدودیت‌ها هم مربوط به مشتریان است. به عنوان مثال، خودروسازان قابلیت حمل‌ریلی دارند و واگن مورد نظر را خودشان تأمین می‌کنند، ولی برخی مشتریان دیگر محدودیت‌هایی دارند که باعث می‌شود اهداف مدنظر ما محقق نشود. با توجه به رویکردهای توسعه‌ای در دست اقدام و تولید ۱۸ میلیون تن فولاد خام در چشم‌انداز، حدود ۱۲ میلیون تن حمل محصولات نهایی از پلنت فولاد مبارکه و مجتمع فولاد سبا، قادر است یکی از اولویت‌های شرکت این است که برای توسعه حمل‌ریلی برنامه‌ریزی کند.

#### ♦♦ با وجود همه محدودیت‌های موجود در حوزه‌های انرژی

#### و لجستیک، آیا واحد شمامی تواند برنامه خود را محقق کند؟

علی‌رغم همه محدودیت‌ها در سایه الطاف الهی و برنامه‌ریزی‌های انجام‌شده و تلاش مستمر همکاران، برآورد ما این است برنامه‌های فروش برای امسال محقق خواهد شد و ان‌شالله خواهیم توانست برنامه ۸٫۶ میلیون تنی امسال را محقق کنیم.

در گروه فولاد مبارکه تولید و عرضه می‌شود. در یک بازه زمانی سه‌م واردات از مصرف کشور بیش از ۴۰ درصد بود؛ ولی الآن با رویکرد هایی که در حوزه توسعه محصولات اتخاذ شده، سهم واردات به حدود ۱۵ درصد رسیده است؛ هرچند این میزان هم باید با اقدامات لازم کاهش یابد و به حداقل ممکن برسد. در همین راستا در جلسات فنی و تجاری مستمری با مشتریان، مباحث فنی و تجاری مطرح می‌شود. فولاد مبارکه همواره کنار مشتریان خود بوده و برای تأمین نیازها و درخواست‌های آن‌ها تلاش می‌کند. برنامه‌ریزی و تولید محصولاتی که بیش از این از محل واردات تأمین می‌شده‌اند و تولید بیش از ۱۵٪ محصول طی سه‌سال اخیر از جمله این اقدامات است.

#### ♦♦ سهم فولاد مبارکه از تولید محصولات مورد نیاز صنایع داخلی چقدر است؟

فولاد مبارکه در حوزه محصولات فولادی تخت توانسته سهم قابل‌قبولی از بازار را بگیرد و عنوان لیدر را به خود اختصاص دهد. به عنوان مثال ۸۰ درصد بازار مصرف محصولات گرم و حدود ۶۰ درصد از نیاز بازار محصولات سرد را که خودروسازان و لوازم خانگی را دربر می‌گیرد تأمین می‌کند. در حوزه محصولات قلع‌اندود نیز با ملحق شدن شرکت توان‌آور آسیا، فولاد مبارکه حدود ۷۶ درصد از سهم بازار را به خود اختصاص داده است و همین قابلیت در فولاد مبارکه موجب شده در حوزه قلع‌اندود از ضخامت ۰٫۱۵ تا کمتر از ۰٫۴ میلی‌متر تولید کنیم. نکته قابل‌توجه اینکه چنانچه با محدودیت انرژی مواجه نباشیم، با استفاده حداکثری از ظرفیت‌های نصب شده می‌توانیم نیاز کامل بازار را پوشش دهیم. توسعه‌های فولاد مبارکه چه از نظر کیفی و چه از نظر کمیتی، مبتنی بر نیاز و تقاضای بازار است که این نیاز و تقاضا در کنار مشتریان مشخص می‌شود. خواسته‌ها و انتظارات مشتریان طی فرایندی به‌طور مستمر در حال رصد است.

#### ♦♦ امسال بر تولید چه محصولاتی متمرکز شده‌اید؟

امسال طرح «استیج‌گیت» را شروع کرده‌ایم. حوزه تمرکز ما بر خودروسازان است و حدود ۱۲ گرید جدید را مبتنی بر این فرایند پیش می‌بریم. در شش‌ماهه اول سال جاری حدود ۴ گرید جدید را با خودروسازان پیش برده و نهایی کرده‌ایم؛ به نحوی که برخی از این محصولات در خانه مشتری در حال گرداندن مراحل تست نهایی است

صنعت بسته‌بندی است که طیف گسترده‌ای از نیازمندی‌های مشتریان است. تمامی اقدامات، هم در ابتدای فرایند فروش که با تحلیل تقاضا برنامه‌ریزی فروش و تخصیص سهمیه‌های فروش به مدیریت فروش داخلی و مدیریت صادرات و بازارهای مختلف انجام می‌شود و هم در انتهای فرایند فروش با مسئولیت این مجموعه انجام می‌شود. کالای تولید شده از طریق مبادی مختلف در شرکت به‌موقع باگیری و برای تحویل به مشتریان ارسال می‌گردد.

واحد برنامه‌ریزی و کنترل محصول و حمل محصولات یکی دیگر از زیرمجموعه‌های این بخش است و تدوین برنامه فروش، تخصیص سهمیه فروش و تحویل کالا در این مجموعه رابر عهده دارد.

#### ♦♦ درباره برنامه فروش داخلی و صادراتی شرکت در سال جاری توضیح دهید.

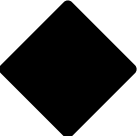
برنامه و هدف‌گذاری فروش شرکت فولاد مبارکه برای سال جاری ۸ میلیون و ۶۰۰ هزار تن انواع محصولات است که حدود ۱۴ درصد از این میزان برای بازار صادراتی و ۷ میلیون و ۴۰۰ هزار تن برای بازار داخلی برنامه‌ریزی شده است. با فروش و تحویل این حجم محصول، می‌توانیم ۲۸۶ همت درآمد برای شرکت فولاد مبارکه ایجاد کنیم که خوشبختانه در شش‌ماهه نخست سال توانستیم ۴ میلیون و ۴۴۲ هزار تن کالا تحویل مشتریان بدهیم و برنامه شش‌ماهه را که حدود ۱۴۵ همت بود محقق کنیم.

#### ♦♦ شرکت فولاد مبارکه به دنبال تولید محصولات جدید است. در واحد شما این فعالیت چگونه برنامه‌ریزی می‌شود؟

ساختار تولید در فولاد مبارکه بر اساس سفارش مشتری است. با این حال به دلیل ماهیت بازار و اهمیت سودآوری، راهبرد تولید محصولات جدید را دنبال می‌کنیم که ارزش افزوده بیشتری برای شرکت دارد. در شش‌ماهه نخست امسال ۲۸ درصد درآمد سازمان از محل تولید محصولات ویژه بوده؛ به عبارت دیگر، حدود ۱٫۲ میلیون تن محصولات ویژه در زمینه صنعت نفت و گاز یا حوزه‌های تخصصی، مانند ورق‌های الکتریکی و ورق‌های مورد نیاز صنایع خودروسازی تولید و عرضه شده است.

#### ♦♦ برای جلب رضایتمندی هرچه بیشتر مشتریان چه اقداماتی انجام شده است؟

در حال حاضر حدود ۹٫۵ میلیون تن مصرف محصولات فولادی تخت



۵

شماره ۱۴۰۵ ♦♦♦♦♦ شماره آذین ۱۴۰۳ ♦♦♦♦♦ ۵ جمادی‌الثانی ۱۴۴۶ ♦♦♦♦♦ ۷ دسامبر ۱۳۹۳

## خبر

### شما و فولاد



♦♦♦♦♦ ۹۱۳۰۰۰۰۲۵۴

لطفاً آسمانه روزرو بسید معیشتی کارکنان و پیمانکاران فولاد را مجدداً فعال کنید. ما از فرایند روزرو مکان و روز تحویل جامانده‌ایم.

♦♦♦♦♦ ۹۱۳۰۰۰۰۷۹۲

از مسئولان ذی‌ربط تقاضا دارم از هم‌اکنون برای اختصاص بن تخفیف کتاب برای کارکنان شرکت در نمایشگاه بین‌المللی کتاب تهران که در اردیبهشت‌ماه سال آینده برگزار می‌شود، برنامه‌ریزی کنند.

♦♦♦♦♦ ۹۳۰۰۰۰۳۶۰

از مسئولان محترم بابت پرداخت هزینه ورزشی سیاست‌گزار، خاوند نگهدار و باورتن باشد.

♦♦♦♦♦ ۹۳۰۰۰۰۷۹۲

لطفاً مسولان محترم در مورد مراکز پزشکی و داروخانه‌های طرف قرارداد با بیمه آسیا و همچنین در خصوص عقد قرارداد با درمانگاه جی برای هزینه دارو و تزریقات طبق تعرفه قرارداد اطلاع‌رسانی فرمایند.

♦♦♦♦♦ ۹۱۵۰۰۰۰۴۱۲

ضمن قدردانی از حسن نیت تمامی مسئولان محترم در خصوص تعویض بیمه، لطفاً فهرست مراکز تحت پوشش اطلاع‌رسانی شود.

♦♦♦♦♦ ۹۱۳۰۰۰۰۷۴۷

رویدادهای سال‌های گذشته همراه با باری و سرگرمی برای خانواده‌ها در شل پرسرستان و ساختمان نگین برگزار می‌شد بسیار عالی بود. لطفاً مجدداً برگزار شود.

♦♦♦♦♦ ۹۱۳۰۰۰۰۰۱۵

از مسئولین محترم بیمه آسیا خواهشمندیم با مراکز درمانی و بروجن فریز قرارداد ببندند.

♦♦♦♦♦ ۹۱۳۰۰۰۰۰۶۹

از مسئولان محترم بیمه آسیا درخواست می‌شود با درمانگاه سلامت زربین شهر برای تزریقات و خدمات پالسمان و... و همچنین داروخانه بیمارستان شهدای این شهر قرارداد منعقد کنند.

♦♦♦♦♦ ۹۱۳۰۰۰۰۰۶۲۷

لطفاً درباره زمان و اریز کمک هزینه لوازم تحریر فرزندان اطلاع‌رسانی شود.

### خبر کوتاه

### رشد درآمد تولیدکنندگان داخلی سنگ آهن

در ۸ ماه ابتدایی ۱۴۰۳

♦♦ کاهش شدید قیمت سنگ آهن در سال ۲۰۲۴ با کاهش درآمد بسیاری از تولیدکنندگان سنگ آهن در جهان همراه بود؛ با این حال جدیدترین صورت‌های مالی منتشرشده در سامانه کدال نشان می‌دهد درآمد بسیاری از تولیدکنندگان داخلی طی ۸ ماه ابتدایی سال ۱۴۰۳ افزایش یافته است.

به گزارش خبرنگار ایسارین، بازار جهانی سنگ آهن در سال ۲۰۲۴ به خصوص نیمه دوم سال روزهایی کم‌تقاضای بسیاری را تجربه کرد و کار به جایی رسید تا قیمت سنگ آهن به کانال ۹۰ دلار به ازای هر تن سقوط کند. این اتفاق منجر به کاهش فروش بسیاری از تولیدکنندگان سنگ آهن در جهان شد، ولی آخرین صورت‌های مالی منتشرشده از تولیدکنندگان داخلی سنگ آهن نشان می‌دهد درآمد بسیاری از آن‌ها در ۸ ماه ابتدایی سال جاری نسبت به مدت مشابه سال قبل افزایش یافته است.

کگل به عنوان یکی از بزرگ‌ترین تولیدکنندگان سنگ آهن در آبان ماه به درآمد ۶٫۱۲۱ میلیارد تومانی رسید، مجموع درآمد ۸ ماه ابتدایی این شرکت ۵۱ هزار و ۲۵۸ میلیارد تومان بود که نسبت به مدت مشابه سال قبل ۲۸ درصد افزایش یافته است. با این حال میانگین درآمد ماهانه کلگ در سال ۱۴۰۳ به عدد ۶٫۴۴۸ میلیارد تومان می‌رسد یعنی فروش آبان‌ماه این شرکت کمتر از میانگین سال است.

کچاد پیس از کلگ در آبان‌ماه ۵٫۱۱۲ میلیارد تومان درآمد داشت، درآمد آبان کچاد بالاتر از میانگین درآمد ماهانه آن در سال ۱۴۰۳ است ولی داده‌ها نشان می‌دهد مجموع درآمد ۸ ماه ابتدایی کچاد در سال ۱۴۰۳ نسبت به مدت مشابه سال قبل ۸ درصد کاهش یافته است. کچاد در آبان‌ماه ۱۴۰۳ نسبت به مدت مشابه سال قبل ۳۳ هزار ۳۳۱ میلیارد تومانی رسید. درآمد کچهر به عنوان یکی دیگر از تولیدکنندگان بزرگ سنگ آهن در ۸ ماه ابتدایی سال ۱۴۰۳ نسبت به مدت مشابه سال قبل ۱۱ درصد افزایش یافت.

کچهر در ۸ ماه اول سال ۱۴۰۳ به درآمد ۳۳ هزار و ۴۵۰ میلیارد تومانی رسید. درآمد آبان‌ماه این شرکت ۴٫۴۹۶ میلیارد تومان بود. این عدد بالاتر از میانگین درآمد ماهانه این شرکت در سال ۱۴۰۳ است.

میانگین درآمد ماهانه کچهر و کلگ در سال ۱۴۰۳ نسبت به سال ۱۴۰۲ افزایش یافته است و میانگین درآمد هر ۳ شرکت نسبت به سال ۱۴۰۱ با افزایش همراه بود.





شماره ۱۴۰۵ / شنبه ۱۷ آذر ۱۴۰۳ / ۵ جمادی الثانی ۱۴۴۶ / ۲۸ دسامبر ۱۴۰۴

## خبر

### یادداشت

#### دردسره‌های صدور بی‌رویه مجوزها برای

#### صنعت فولاد ایران

علی‌اصغر حاجی‌حیدری، تحلیل‌گزار رشد فولاد و صنایع معدنی، در یادداشتی به تبعات صدور بی‌رویه مجوزها در صنعت فولاد ایران پرداخته و راهکارهایی برای جلوگیری از زیان‌دهی و ورشکستگی صنایع فولاد کشور ارائه داده است. متن کامل این یادداشت به شرح زیر است:

زنجیره فولاد در حال حاضر نیازمند بازنگری و ساماندهی اساسی است. در دهه گذشته، ایران رشد چشمگیری در توسعه زنجیره فولاد داشته و از واردکننده ۱۰ میلیون تن فولاد در سال، به صادرکننده بیش از ۱۰ میلیون تن در سال تبدیل شده است. این دستاورد نشان‌دهنده برنامه‌ریزی مبتنی بر چشم‌انداز بوده که با توجه به تحریم‌ها و هزینه‌های سنگین، به این نتایج نزدیک شده‌ایم. چشم‌انداز صنعت فولاد کشور، دست‌یابی به ظرفیت تولید ۵.۵ میلیون تن فولاد در سال ۱۴۰۴ است و برای تأمین مواد اولیه در بالاتر از زنجیره نیز برنامه‌ریزی‌هایی انجام شده است. ایجاد این ظرفیت، مبتنی بر رشد اقتصادی بیش از ۵ درصدی پیش‌بینی شده است.

#### خطاهای صورت‌گرفته در صدور مجوزهای صنعت فولاد

بر اساس شرایط کنونی و صدور بی‌رویه مجوزها، پیش‌بینی می‌شود تا پایان آفاق ۱۴۰۴ ظرفیت تولید فولاد کشور به بیش از ۵۵ میلیون تن برسد. علاوه بر این، تعداد مجوزهای صادره و طرح‌های در دست اجرا که به مراتب بیشتر از برنامه‌ریزی‌های اولیه است، نشان‌دهنده این است که ظرفیت صنعت فولاد کشور از اهداف تعیین‌شده فراتر خواهد رفت که این موضوع می‌تواند با توجه به شرایط موجود، یک زنگ خطر برای این صنعت و اقتصاد کشور باشد.

آمارها نشان می‌دهند که صدور مجوزها بدون مطالعه کافی و بدون توجه به آمایش سرزمین انجام شده و عملاً به صورت جزیره‌ای عمل شده است. این امر با توجه به محدودیت‌های موجود در منابع طبیعی مانند سنگ آهن و همچنین محدودیت در تولید سنگ آهن، زیرساخت‌ها و انرژی، می‌تواند زنجیره فولاد را با خطر کاهش تولید یا تعطیلی روبه‌رو کند و در آینده نزدیک باعث غیراقتصادی شدن این صنعت استراتژیک گردد. همچنین کشور با چالش بزرگی در نانوآرزی با برق و گاز و آب است که به موجب آن، متأسفانه واحدهای صنعتی مصرف‌کننده گاز و برق، باید تولید خود را برای حد اکثر ۷ تا ۸ ماه در سال برنامه‌ریزی کنند. صنعت فولاد ایران بر اساس مزیت گاز طراحی شده است، اما به دلیل محدودیت‌ها، دیگر گاز به عنوان یک مزیت به شمار نمی‌آید. با وجود مشکلات موجود، از جمله ناترازی برق و انرژی و زیرساخت‌های حمل و نقل، روند صدور مجوزها همچنان ادامه دارد. در حال حاضر، زنجیره فولاد کشور به حدود ۴۸ تا ۵۵ میلیون مترمکعب گاز در روز نیاز دارد که ۶۵ درصد از این نیاز مربوط به واحدهای احیاسیستم‌تولید آهن اسفنجی است. این شرایط ایجاب می‌کند که در صدور مجوزها تجدید نظر و ساماندهی لازم انجام شود.

#### ضرورت توقف صدور مجوزهای جدید

برای رسیدن به این هدف، صدور مجوزهای جدید حداقل تا ۴ سال آینده باید متوقف شود تا ساماندهی و ابطال مجوزهای بی‌بیشرف در این مدت مورد رسیدگی قرار گیرد. این موضوع نیازمند همت و همکاری جدی دولت و مجلس محترم است. صنعت فولاد، با توجه به ظرفیت‌ها و تولید جهانی فولاد، برای بقا ماندگاری در بازار نیاز به رقابت در کاهش هزینه و بهای تمام‌شده دارد. متأسفانه در شرایط کنونی، افزایش هزینه‌ها باعث بروز مشکلات برای این صنعت شده است. به همین دلیل، بسیاری از واحدهای سمت تکمیل زنجیره فولاد حرکت کرده‌اند، اما این تکمیل باید از ابتدا در دستور کار قرار می‌گرفت. واحدهایی که از معادن برخوردارند، در آینده نزدیک قادر به تأمین مواد اولیه برای واحدهای دیگر نخواهند بود و مواد اولیه را در زنجیره خود مصرف خواهند کرد. که این امر باعث غیراقتصادی شدن واحدهای دیگر خواهد شد. دولت باید برای این موضوع مهم راهکاری ارائه دهد.

برای بهبود وضعیت، باید با همکاری صاحب‌نظران و متخصصان صنعت فولاد، راهکارهای کارشناسی که تمامی جوانب و شرایط را در نظر بگیرد، ارائه شود. این راهکارها باید همسویا سیاست‌های دولت و به‌ویژه برای موضوعات کلیدی مانند صادرات، بازرگانی، تأمین انرژی، کاهش هزینه تمام‌شده، تأمین پایدار سنگ آهن، ساماندهی مجوزها، بورس و سایر موضوعات مرتبط، تدوین و عملیاتی گردد.

کنکته اساسی که باید بر آن تأکید کرد این است که زیرساخت‌های انرژی کشور، کشتن صدور مجوزهای جدید در صنعت فولاد را ندارد و در صورت صدور مجوزهای جدید، به علت افزایش تقاضا برای انرژی، سطح اخذات انرژی کارخانه‌های موجود، کاهش بیشتری نسبت به شرایط کنونی خواهد یافت و ضریب بهره‌برداری از ظرفیت منصوبه فولادسازی کشور به زیر ۵۰ درصد سقوط خواهد کرد. این بدان معناست که علاوه بر عدم توجه‌پذیری اقتصادی واحدهای جدید، در صورت تأمین برآورد انرژی از طریق خرید بدون تضمین تأمین پایدار کار انرژی مورد نیاز زنجیره آهن و فولاد، بخش عظیمی از کارخانجات موجود نیز زیان‌ده خواهند شد. بنابراین، برای صنعت فولاد ایران توقف صدور مجوزهای جدید و لغو مجوزهای صادره بدون پیشرفت، از نان‌شبنج و اجابت‌تر است.

منبع: پرتومنتال

#### فراخوان انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران برای طرح‌های فناوریانه زنجیره معدن و فولاد

به گزارش خبرنگار ایراسین، انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران در راستای رفع نیازهای فناوریانه شرکت‌های زنجیره معدن و فولاد کشور از کلیه شرکت‌های دانش‌بنیان، مؤسسات پژوهشی و تحقیقاتی، دانشگاه‌ها، تولیدکنندگان و سازندگان داخلی دعوت می‌کند. خلاصه‌ای از طرح‌های فناوریانه و نوآورانه خود در خصوص موضوعات مشخص شده را به دیرخانه انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران ارسال نمایند. پس از ارزیابی هیئت داوران، از طرح‌های برتر در ششمین جشنواره و نمایشگاه ملی فولاد ایران که از ۱۸ تا ۲۰ دی‌ماه سال جاری برگزار می‌گردد، تجلیل و قدردانی به عمل می‌آید و سپس اجرا و پیاده‌سازی آن در شرکت‌های زنجیره معدن و فولاد بررسی خواهد شد.



### مدیر برنامه‌ریزی و کنترل تولید فولاد مبارکه در سمینار «کاربرد تحقیق در عملیات در برنامه‌ریزی تولید» مطرح کرد؛

## برقراری ارتباط مؤثر و هدفمند با دانشگاه در جهت بهینه‌سازی فرایندها

به گزارش خبرنگار ایراسین، سمینار «کاربرد تحقیق در عملیات در برنامه‌ریزی تولید» به همت فولاد مبارکه و با حضور مدیر برنامه‌ریزی کنترل تولید فولاد مبارکه، اساتید و دانشجویان دانشگاه صنعتی اصفهان در دانشکده مهندسی صنایع و سیستم‌های این دانشگاه برگزار شد. یاسر حاجی‌حیدری، مدیر برنامه‌ریزی و کنترل تولید فولاد مبارکه در حاشیه برگزاری در این سمینار گفت: صنعت فولاد جزو صنایع مادر و استراتژیک و یکی از بازیگران اصلی در صحنه اقتصادی کشور است. وی با بیان اینکه فولاد مبارکه چشم‌انداز خود را برای خلق آینده بهتر، تبدیل شدن به الگوی ملی بنگاه‌داری و شرکتی جهان‌تراز تعریف کرده است، افزود: در این اساس فولاد مبارکه به عنوان شرکت برتر در صنعت فولاد کشور اهداف خود را پیش می‌برد و برای تحقق این امر نیاز به توسعه تکنولوژی و دانش روز و پژوهش‌های کاربردی دارد.

مدیر برنامه‌ریزی و کنترل تولید فولاد مبارکه ادامه داد: در همین راستا دانشگاه‌های توانند به عنوان مراکز تولید علم و دانش، با پژوهش‌های کاربردی و پژوهش‌های تحقیقاتی و همچنین تربیت نیروهای متخصص در این زمینه فعالیت‌های مؤثری انجام دهند؛ بنابراین می‌توانیم با برقراری ارتباط مؤثر و هدفمند میان صنعت و دانشگاه به تحقق اهداف کلان فولاد مبارکه کمک کنیم. در این زمینه فولاد مبارکه همواره تلاش کرده با ارتباط نزدیک با دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی، از ظرفیت‌های علمی کشور بهره‌برداری کند.

وی افزود: نمونه‌هایی از این تلاش‌ها اجرای پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی مشترک و حمایت از پایان‌نامه‌های دانشجویی در مقاطع کارشناسی ارشد و دکتری است.

حاجی‌حیدری با بیان اینکه کارکنان فولاد مبارکه از تجارب و دانش زیادی برخوردارند و از طرفی، شرکت به استفاده از دانش روز نیاز دارد، ادامه داد: دانشجویان با پژوهش‌های کاربردی می‌توانند در این زمینه کمک‌دهنده باشند؛ از این رو ارتباط بین دانشگاه و فولاد مبارکه را در راستای بهینه‌سازی فرایندها و سیستم‌های فولاد مبارکه در دستور کار قرار دادیم.

وی با بیان اینکه در این سمینار ارائه زیرساخت‌های سیستمی و فرایندها در دستور کار بود، ادامه داد: مادرصنایع با برگزاری جلسات و همایش‌هایی از این دست و برقراری ارتباط نزدیک با دانشگاه‌ها، از این ظرفیت در بهینه‌سازی و توسعه فرایندها و سیستم‌ها استفاده کنیم؛ همچنین سعی داریم دانشگاه را در توانمندسازی دانشجویان همراهی کنیم.



یاسر حاجی‌حیدری  
مدیر برنامه‌ریزی و کنترل تولید



علیرضا صفایی‌پور  
رئیس برنامه‌ریزی بلندمدت و میان‌مدت

#### مدیر برنامه‌ریزی و کنترل تولید فولاد مبارکه در سمینار

«کاربرد تحقیق در عملیات در برنامه‌ریزی تولید» گفت؛  
زیرساخت‌های سیستمی و فرایندهای فولاد مبارکه با  
برگزاری سمینار کاربرد تحقیق در عملیات در برنامه‌ریزی تولید برای  
دانشجویان دانشگاه صنعتی اصفهان تشریح شد.

#### آشنایی دانشجویان دانشگاه صنعتی با فرایند تولید و

#### برنامه‌ریزی تولید فولاد مبارکه

محی‌الدین اتحادتوکل، مسئول برنامه‌ریزی تولید نورد سرد فولاد مبارکه نیز در حاشیه برگزاری این سمینار گفت: در این سمینار سیستم‌های برنامه‌ریزی تولید فولاد مبارکه تشریح شد. به‌طورکلی، تکیه ما بیشتر بر کاربرد تحقیق در عملیات برنامه‌ریزی تولید بود؛ از این رو فرایند تولید و برنامه‌ریزی تولید را به صورت کلی ارائه دادیم.

وی با بیان اینکه برنامه‌ریزی در فولاد مبارکه، سالانه، سه‌ماهه یک‌بار، هفتگی و کف کارگاهی است، افزود: هدف ما از برگزاری این سمینار این بود که دانشجویان را با اقدامات دانشی انجام‌گرفته در کشور آشنا کنیم و بتوانیم ارتباط خوبی با دانشگاه داشته باشیم؛ همچنین دانشجویان بدانند که در بازار کار تقاضا برای متخصصان برنامه‌ریزی تولید و سیستم‌ها وجود دارد.

#### تقویت ارتباط دانشگاه با فولاد مبارکه

علیرضا صفایی‌پور، رئیس برنامه‌ریزی بلندمدت و میان‌مدت فولاد مبارکه نیز در حاشیه این سمینار گفت: این سمینار در راستای ارائه سیستم‌های پیشرفته برنامه‌ریزی تولید فولاد مبارکه برای دانشجویان و اساتید دانشکده مهندسی صنایع در جهت تقویت ارتباط دانشگاه با فولاد مبارکه برگزار و طی آن سیستم‌های تخصصی اتوماتیک تختل به سفارش‌ها و همچنین سیستم برنامه‌ریزی ظرفیت از مجموعه سیستم‌های پیشرفته برنامه‌ریزی تولید ارائه شد.

وی ادامه داد: با توجه به اینکه این سیستم‌ها بر مبنای اصول تحقیق در عملیات که یکی از مباحث اصلی مهندسی صنایع است، طراحی و پیاده‌سازی شده است، این سمینار با هدف بیان کاربرد تحقیق در عملیات صنعتی با همکاری دانشکده مهندسی صنایع و سیستم‌های دانشگاه صنعتی اصفهان، اشتراک‌گذاری دانش و تجربیات دانشگاهیان با مجموعه برنامه‌ریزی و کنترل تولید فولاد مبارکه و تشویق دانشجویان در به‌کارگیری دانش روز مهندسی صنایع برای بهبود فعالیت‌های برنامه‌ریزی تولید و ارتقای فرایندهای این مجموعه برگزار شد.

#### در بازار کار، تقاضا برای متخصصان برنامه‌ریزی تولید و

#### سیستم‌ها وجود دارد

علی‌راهنوش، رئیس برنامه‌ریزی تولید نورد گرم فولاد مبارکه نیز در این باره گفت: در این سمینار آموزشی تجربیات خود را با دانشجویان به اشتراک گذاشتیم تا با رفته‌آمیدی در آن ایجاد کنیم و در واقع بدانند دانش‌ها و اطلاعاتی که در دانشگاه به دست می‌آورند در صنایع کشور مورد استفاده قرار می‌گیرد و در داخل کشور برای آن تقاضا وجود دارد.



محی‌الدین اتحادتوکل  
مسئول برنامه‌ریزی تولید نورد سرد



علی‌راهنوش  
رئیس برنامه‌ریزی تولید نورد گرم

وی گفت: برگزاری چنین سمیناری می‌تواند بدنه دانشگاهی کشور را برای تربیت نیروی متخصص صنایع یاری کند و این امیدواری در آن‌ها شکل بگیرد که در بازار کار، تقاضا برای چنین متخصصانی وجود دارد. این امر همچنین می‌تواند در انتقال دانش از دانشگاه به صنعت و انتقال تجربیات از صنعت به دانشگاه تأثیرگذار باشد.

#### مدیر مرکز تعمیرات نسوز؛

## ایمنی کارکنان و حفاظت از تجهیزات؛ اولویت‌دارترین هدف ما برای آینده

۲،۱۸ رسید. این در حالی است که این رقم در سال ۱۳۹۱ عدد ۱،۴۵۱ بود. در سال ۱۴۰۲ عدد ۲،۱۲ و در هشت ماهه اول امسال ۲،۹۵ کیلوگرم بر تن مذاب بوده است.

#### چه اقداماتی برای این میزان کاهش انجام شده است؟

اقدامات انجام شده به دو دسته تقسیم می‌شود: فعالیت‌هایی که در خود نسوز انجام شده و مربوط به طراحی‌های ایجاد و اندازه‌ها و وزن بندی هاست. همچنین سعی می‌کنیم کیفیت و شرایط نسوز منطبق با فرایند باشد. بخشی از فعالیت‌ها نیز مربوط به کنترل بهینه فرایند است و مراقبت می‌کنیم که آسیب کمتری به نسوز برسد.

#### در باره پروژه استفاده از جرم‌های مونولیتیف و

#### فرواریهای نسوز توضیح دهید.

یکی از پروژه‌ها مربوط به سقف کوره است که قبلاً به صورت آجر آماده و بر روی کوره نصب می‌شد؛ عمر کمی داشت و متناسب با شرایط و فرایند نبود؛ بنابراین به سمت جرم مونولیتیک رفیم و متریالی استفاده شد که مناسب با فرایند باشد. آنتی‌تروپه‌هایی که به صورت نانو یا میکرونی آنتی‌اکسیدان می‌شود و آن اضافه می‌شود و مقاومت خوبی در برابر شرایط فرایندی ایجاد می‌کند؛ مثلاً از عمرهای نزدیک ۱۰۰ به بیش از ۲۵۰ رسیده‌ایم.

این پروژه چقدر در کاهش هزینه‌ها و بهره‌وری کمک کرد؟  
کاهش مصرف نسوز تنها یک عنوان است، ولی پشت آن اتفاقات خوبی در فرایند می‌افتد. هرچه مصرف نسوز کم شود، عمر قطعات نسوز افزایش پیدا می‌کند و این یعنی نتایج تولید و زمان‌های تعویض نسوز کاهش پیدا می‌کند و فرصت بیشتری برای تولید به وجود می‌آید. درعین حال هرچه عمر نسوزها بیشتر شود، با ضایعات نسوز کمتری مواجهیم. در این صورت تولید افزایش و هزینه‌ها کمتر شده کاهش یافته است.

#### چقدر از نسوزهای کیفی از داخل و خارج تأمین می‌شود؟

در حال حاضر با اعتماد و حمایت فولاد مبارکه از تأمین‌کنندگان داخلی، به‌گواه آمار ۹۰ درصد متریال مصرفی نسوز در شرکت فولاد مبارکه داخلی‌سازی شده و با همان کیفیت و قابل‌رقابت با برندها اروپایی است.

طرح این است که مصرف نسوز پاتیل به نصف و حتی کمتر می‌رسد. استفاده از هوش مصنوعی در واحد شما چه جایگاهی دارد؟  
در حوزه تجهیزات با تعریف پروژه‌های متعدد به سمت مکانیزه کردن فعالیت‌ها حرکت کرده‌ایم؛ مثلاً برای کانگنک تاندیش باید از روش دستی توسط اپراتور به سمت روش مکانیزه و هوشمند حرکت کنیم. در زمینه بالابازمان‌های محدود که تولید تحت فشار است، باید از هوش مصنوعی و تکنولوژی‌های روز استفاده کنیم. در زمینه هوش مصنوعی ابتدای راهیم. ابتدا باید با آموزش کارکنان را با چنین فرایندهایی آشنا کنیم.

در حوزه زیست‌محیطی و بهداشت محیط چه فعالیت‌هایی انجام گرفته است؟  
پروژه‌های متعددی از جمله پتوهای نسوز ریفرمر تعریف شده است. ما برای حفظ سلامتی کارکنان از بهترین و باکیفیت‌ترین ماسک‌ها و لباس‌ها حین شات‌دان استفاده می‌کنیم. همچنین با همکاری دانشگاه، طرح تحقیقاتی استفاده از متریال‌هایی که کمترین آسیب را دارند در دست مطالعه و اجراء است.

در مقایسه با سایر فولادسازان، وضعیت فولاد مبارکه در حوزه نسوز چگونه است؟  
در آبان ماه به‌گورد مصرف نسوز در پاتیل و در تاندیش رسیدیم. مصرف نسوز پاتیل از سال ۹۱ تا ۱۴۰۲ از ۲،۴۱ به ۲،۳۹ کاهش یافته و در آبان ماه این عدد به ۱،۷۲ رسیده است. مصرف نسوز در تاندیش از سال ۹۰ تا ۱۴۰۲ به ۱،۷ از ۱،۳۱ کاهش پیدا کرده و در آبان ماه عدد بی‌سابقه ۰،۹۸ به ثبت رسیده است. این نتایج حاصل نمدگ سه‌باراده و تلاش کلیه همکاران در مرکز نسوز و همکاران مرتبط با فرایندها که من از همه این عزیزان تشکر می‌کنم.

مهم‌ترین اهداف این واحد چیست؟  
اولویت‌دارترین هدف ما برای آینده ایمنی کارکنان و حفاظت از تجهیزات است. در کنار این باید سعی کنیم از متریالی استفاده کنیم که ضمن افزایش بهره‌وری، به کاهش مصرف نسوز کاهش و هزینه‌ها منجر شود.

چقدر از تجارب سایر شرکت‌های معتبر دنیا در این مسیر استفاده می‌کنید؟  
برای رقابت‌پذیری بیشتر ناگزیریم همواره به دنبال آخرین تکنولوژی‌ها باشیم. یکی از این اقدامات مونولیتیک کردن لایه کاری پاتیل است که پس از اینکه چند فولادساز پیشرو این طرح را اجرا کردند، ما نیز مذاکراتی با شرکت‌های تأمین‌کننده و اجراءکننده این حوزه انجام دادیم. در حال حاضر مطالعات اولیه در حال انجام است تا بتوانیم این تکنولوژی را با فرایند فولادسازی تطبیق دهیم و تأمین را به یک تأمین مطمئن و پایدار برسانیم. کوچک‌ترین مزیت اجرایی این

مهم‌ترین اهداف این واحد چیست؟  
اولویت‌دارترین هدف ما برای آینده ایمنی کارکنان و حفاظت از تجهیزات است. در کنار این باید سعی کنیم از متریالی استفاده کنیم که ضمن افزایش بهره‌وری، به کاهش مصرف نسوز کاهش و هزینه‌ها منجر شود.

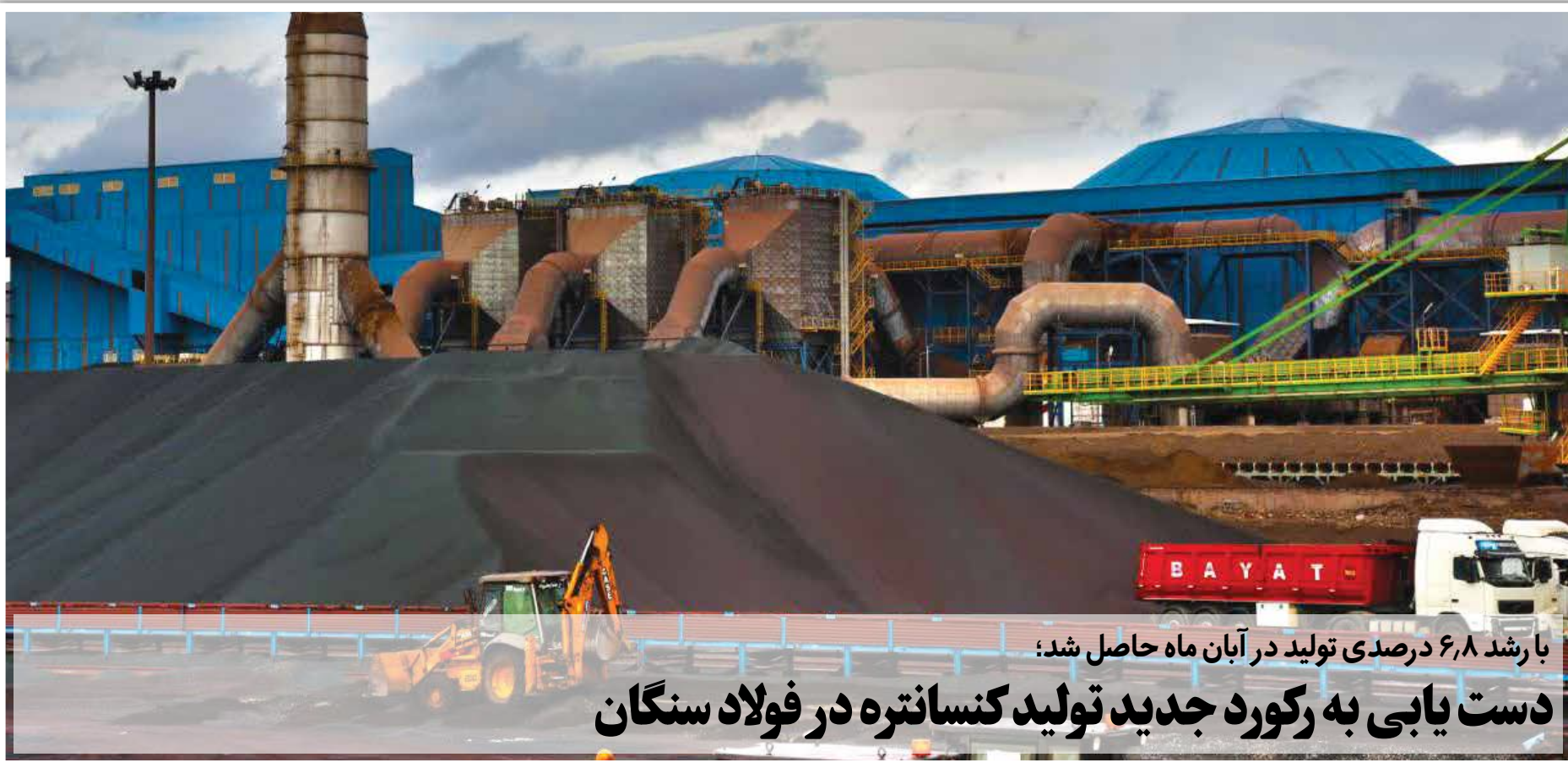
چقدر از تجارب سایر شرکت‌های معتبر دنیا در این مسیر استفاده می‌کنید؟  
برای رقابت‌پذیری بیشتر ناگزیریم همواره به دنبال آخرین تکنولوژی‌ها باشیم. یکی از این اقدامات مونولیتیک کردن لایه کاری پاتیل است که پس از اینکه چند فولادساز پیشرو این طرح را اجرا کردند، ما نیز مذاکراتی با شرکت‌های تأمین‌کننده و اجراءکننده این حوزه انجام دادیم. در حال حاضر مطالعات اولیه در حال انجام است تا بتوانیم این تکنولوژی را با فرایند فولادسازی تطبیق دهیم و تأمین را به یک تأمین مطمئن و پایدار برسانیم. کوچک‌ترین مزیت اجرایی این

مهم‌ترین اهداف این واحد چیست؟  
اولویت‌دارترین هدف ما برای آینده ایمنی کارکنان و حفاظت از تجهیزات است. در کنار این باید سعی کنیم از متریالی استفاده کنیم که ضمن افزایش بهره‌وری، به کاهش مصرف نسوز کاهش و هزینه‌ها منجر شود.

چقدر از تجارب سایر شرکت‌های معتبر دنیا در این مسیر استفاده می‌کنید؟  
برای رقابت‌پذیری بیشتر ناگزیریم همواره به دنبال آخرین تکنولوژی‌ها باشیم. یکی از این اقدامات مونولیتیک کردن لایه کاری پاتیل است که پس از اینکه چند فولادساز پیشرو این طرح را اجرا کردند، ما نیز مذاکراتی با شرکت‌های تأمین‌کننده و اجراءکننده این حوزه انجام دادیم. در حال حاضر مطالعات اولیه در حال انجام است تا بتوانیم این تکنولوژی را با فرایند فولادسازی تطبیق دهیم و تأمین را به یک تأمین مطمئن و پایدار برسانیم. کوچک‌ترین مزیت اجرایی این

مهم‌ترین اهداف این واحد چیست؟  
اولویت‌دارترین هدف ما برای آینده ایمنی کارکنان و حفاظت از تجهیزات است. در کنار این باید سعی کنیم از متریالی استفاده کنیم که ضمن افزایش بهره‌وری، به کاهش مصرف نسوز کاهش و هزینه‌ها منجر شود.





با رشد ۶٫۸ درصدی تولید در آبان ماه حاصل شد؛

## دست یابی به رکورد جدید تولید کنسانتره در فولاد سنگان

شرکت فولاد سنگان علی‌رغم محدودیت‌های موجود در تأمین برق و گاز که گریبانگیر صنعت کشور است، با برنامه‌ریزی و پیش‌بینی دقیق توانست تاحد زیادی این چالش را پشت سر بگذارد و با یازم رکورد تولید ماهانه کنسانتره را جابه‌جا کند.

به گزارش روابط عمومی فولاد سنگان، محمد گلی پور، مدیر تولید کارخانه کنسانتره فولاد سنگان، با اعلام این خبر گفت: طبق برنامه استراتژیک شرکت که در ابتدای هر سال بازنگری می‌شود، اهداف مشخص شده است و ما ملزم به تحقق آن هستیم؛ چرا که همه ارکان شرکت کاملاً به هم مرتبط‌اند و تحقق برنامه و اهداف شرکت در گرو هماهنگی و تعامل کامل واحدهاست.

وی ادامه داد: در همین خصوص، برنامه کارخانه کنسانتره با هماهنگی سایر واحدها تدوین شد و توانستیم با زمان بندی مناسب، اعم از

ساعات پیک تولید و با انرژی و همچنین برنامه‌ریزی توقافت، حداکثر تولید را رقم بزنیم؛ به طوری که در آبان امسال تولید کنسانتره از مرز ۴۸۰ هزار تن گذشت.

به گفته گلی پور، تولید کنسانتره از اردیبهشت ماه تا پایان آبان ماه امسال ماهانه از ۴۵۰ هزار و ۱۲۰ تن که رکورد تولید ماهانه قبلی بود به رکورد جدید ۴۸۰ هزار و ۴۱۰ تن رسیده است.

مدیر تولید کارخانه کنسانتره فولاد سنگان، با اشاره به اینکه شرکت با مدیریت زمان و شرایط ویژه و تعمیرات و بازه‌های زمانی قطع برق و گاز، تلاش کرده است تا رشد تولید با کیفیت را با سرعت قابل قبولی اجرایی کند، گفت: تولید روزانه کنسانتره در سال ۱۴۰۱ از ۹۰۱۷ تن، در فروردین ماه ۱۴۰۳ به ۱۹۰۲۰ تن در روز افزایش یافته است.

وی با اشاره به اینکه تولید ماهانه کنسانتره در سال ۱۴۰۲ به ۳۶۹ هزار و ۴۱۹



مدیر تولید کارخانه کنسانتره فولاد سنگان



محمد گلی پور

## با انجام اصلاح فنی تجهیزات به همت کارکنان متخصص شرکت صورت گرفت؛

## افزایش تولید و تنوع محصول، کاهش هزینه‌ها

## و بهبود فرایندهای زیست محیطی در شرکت فولاد سنگ مبارکه

پاسخ‌گویی به نیازهای مشتریان، به ویژه شرکت فولاد مبارکه و همچنین بهبود عملکرد تولید انجام شده است.

### ♦️ تنوع بخشی به سبد محصولات بر اساس تقاضای بازار

وی در ادامه با اشاره به تولید محصول جدید ۲۰ تا ۲۵ میلی‌متر گفت: در پاسخ به تقاضای فزاینده مشتریان، براساس پیشنهاد واحد فروش و تأیید کمیته فروش شرکت، محصول ۲۰ تا ۲۵ میلی‌متر به سبد محصولات شرکت افزوده شده که به سرعت به یکی از محصولات اصلی تبدیل شده است.

این اقدام بخشی از استراتژی برای گسترش تنوع محصولات و تأمین نیازهای متغیر بازار است.

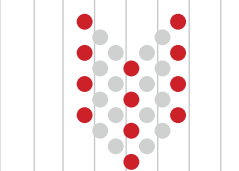
### ♦️ کاهش ریزدانه‌ها و بهبود فرایندهای زیست محیطی

مدیرعامل فولاد سنگ مبارکه با تأکید بر اهمیت حفظ محیط زیست افزود: محصول ۲۰ تا ۲۵ میلی‌متر که پیش‌تر به عنوان باطله در نظر گرفته می‌شد، پس از تفکیک به دو بخش ۵ تا ۲۰ میلی‌متر بهینه‌سازی شده است. این اقدام نه تنها موجب افزایش درآمد و بهره‌وری شده، بلکه به طور قابل توجهی مشکلات زیست محیطی ناشی از محصول

مدیرعامل شرکت فولاد سنگ مبارکه از اجرای مجموعه‌ای از تغییرات فنی و بهینه‌سازی‌های کلیدی در خطوط تولید خبر داد و گفت: این اقدامات که نتیجه همکاری و همدلی واحدهای مختلف و تلاش تیمی این شرکت و توجه به پیشنهاد های سازنده کارکنان است، نه تنها موجب افزایش چشم‌گیر بهره‌وری و کاهش هزینه‌ها شده، بلکه گام مؤثری در راستای بهبود فرایندهای زیست محیطی محسوب می‌گردد.

### ♦️ افزایش تولید با بهینه‌سازی خط خردایش ۱

امیرحسین کریم‌دادی در مصاحبه با خبرنگار روابط عمومی این شرکت با اشاره به تغییرات عمده صورت‌گرفته در خط خردایش شماره ۱ اظهار داشت: با تعویض سرندها و بهینه‌سازی دهانه سنگ شکن‌های اولیه و ثانویه، ظرفیت تولید محصول ۲۵ تا ۷۰ میلی‌متر برای تغذیه کوره‌های جیپساک از ۲۰ تن در ساعت به بیش از ۱۰۰ تن در ساعت افزایش یافته است. این تغییرات به منظور



مدیرعامل شرکت فولاد سنگ مبارکه

## مدیرعامل شرکت توکاسبز در برنامه رادیو فولاد مطرح کرد:

## «توکاسبز» قطعه‌ای از یک پازل منسجم در گروه فولاد مبارکه

در تقویم رویداد های فولاد مبارکه از هفتم آذرماه به عنوان سالگرد تأسیس شرکت توکاسبز یاد شده است. سیدعلیرضا فرخ‌زاد، مدیرعامل این شرکت، به همین مناسبت در برنامه رادیو فولاد حضور یافت. او که شرکت توکاسبز را قطعه‌ای از یک پازل منسجم می‌داند در گفت‌وگویی به پرسش‌های مجری این برنامه پاسخ گفت. ما حاصل این گفت‌وگورا در ادامه می‌خوانید.

### ♦️ درباره شرکت توکاسبز توضیح دهید.

این شرکت به عنوان اولین عضو از مجموعه شرکت‌های تحت پوشش شرکت سرمایه‌گذاری توکافولاد، در هفتم آذرماه ۱۳۶۹ تأسیس شد و امروز، چتر خدمات شرکت توکاسبز در ۱۰ استان کشور گسترده شده است.

توکاسبز به لطف خداوند متعال، تلاش‌های شبانه‌روزی و خستگی‌ناپذیر همکاران، مدیریت حرفه‌ای مدیران توانمند و اعتماد سهام‌داران، با برخورداری از ۲۰۵۰ نفر سرمایه‌انسانی، در حال اجرای ۱۷ قرارداد متنوع در حوزه‌هایی چون تأمین خودرو، ترابری سبک و سنگین، هتل‌داری و راهبری اقامتگاه‌های گردشگری و تفریحی، تأمین نیروی انسانی، خشک‌شویی صنعتی و پروژه‌های ساختمانی است. امروز، این شرکت با بهره‌گیری از ناوگانی متشکل از ۸۱۹ دستگاه خودروی سواری و وانت ملکی ۴۹۹ خودروی استیجاری و ۱۱۹۶ دستگاه اتوبوس و مینی‌بوس، به بزرگ‌ترین شرکت کشور در حوزه ایاب و ذهاب پرسنلی در بخش صنعت تبدیل شده است.

### ♦️ توکاسبز در ۳۴ سال گذشته با چه چالش‌ها و فرصت‌هایی مواجه بوده است؟

توکاسبز یک شرکت پروژه محور است و بزرگ‌ترین چالش پیش روی ما، موقتی بودن پروژه‌ها و رقابت در بازاری نامتعادل و ناعادلانه است. همچنین، تأخیر در وصول مطالبات یکی از مشکلات اصلی ماست

که به کاهش نقدینگی منجر می‌شود. برای مدیریت این چالش‌ها، برنامه‌ریزی دقیق در هیئت مدیره و سرمایه‌گذاری در حوزه‌های درآمدی ثابت، شرایط را بهبود داده‌ایم. از سوی دیگر، خوش‌نامی و اعتبار شرکت به عنوان یک فرصت کلیدی، ما را قادر ساخته تا رضایت کارفرمایان و اعتماد سهام‌داران را جلب کنیم.

### ♦️ در حوزه سرمایه‌انسانی چه برنامه‌های توسعه‌ای اجرا شده است؟

یکی از عوامل موفقیت توکاسبز، بهره‌گیری از مدیریتی منجر و کارآمد است. این مدیریت در تمامی سطوح، از هیئت مدیره تا مدیران اجرایی، توانسته با عملکرد حرفه‌ای و همکاری، وحدت هدف و مدیریت را در کل سازمان نهادینه کند. در توسعه کسب‌وکار، علاوه بر بازار فولاد مبارکه، به بازارهای خارج از این حوزه نیز توجه داریم و برنامه‌های متنوعی برای توسعه نیروی انسانی، هم از نظر کمیت و هم از نظر تنوع مهارت‌ها، در دستور کار قرار داده‌ایم.

### ♦️ استراتژی‌های شرکت در حوزه حمل و نقل چیست؟

با برنامه‌ریزی بلندمدت، ناوگان ملکی خود را از نظر کیفیت و کمیت ارتقا داده‌ایم. این اقدامات باعث شده است بتوانیم فاصله خود را با رقبای افزایش دهیم. به عنوان نمونه، طی سه سال گذشته، از سوی فرماندهی انتظامی استان به عنوان مدیریت نمونه ترافیکی انتخاب شده‌ایم. این موفقیت حاصل رعایت استانداردهای دقیق تر در ترابری و پایش مستمر مکانیسم‌ها و ارتقاء ناوگان است.

### ♦️ درباره درآمد‌ها و پیوند توکاسبز با فولاد مبارکه توضیح دهید.

درآمد شرکت از حدود ۵۰۰ میلیارد تومان در سال ۱۴۰۰ به ۳ هزار میلیارد تومان در سال جاری رسیده است. در حال حاضر، ۸۰ درصد قرارداد های شرکت با فولاد مبارکه و ۲۰ درصد با سایر کارفرمایان از جمله صنایع گاز، صنایع دفاع و فولاد سپیددشت منعقد شده است. این نسبت تا سال

تن افزایش یافته است، اعلام کرد: روند رشد شرکت فولاد سنگان همیشه مداوم بوده، به طوری که در فروردین امسال از ۳۲۰ هزار و ۶۰۰ تن در ماه به رکورد ۴۵۰ هزار و ۱۲۰ تن در اردیبهشت ماه رسیدیم و در آبان ماه نیز شاهد ثبت رکورد جدید ۴۸۰ هزار و ۴۱۰ تن بودیم که نسبت به رکورد قبلی رشد ۶٫۸ درصدی را نشان می‌دهد.

گلی پور افزود: کارخانه کنسانتره سازی فولاد سنگان، نخستین کارخانه ۵ میلیون تنی و واحد کنسانتره در شرق کشور است که در دوران تحریم‌ها و به دست متخصصان داخلی راه‌اندازی و به بهره‌برداری رسیده است.

گفتنی است این شرکت دارای کارخانه‌های تولید گندله و کنسانتره‌سازی با ظرفیت تولید سالانه ۱۰ میلیون تن در سال بوده که نقشی موثر و راهبردی در تأمین پایدار مواد مورد نیاز فولاد مبارکه به عنوان عظیم‌ترین فولاد ساز خاورمیانه دارد.

صرف ۵ تا میلی متر کاهش داده است. ذخیره‌سازی این محصول در بین‌های ویژه یکی از گام‌های مؤثر در ارتقای فرایندهای زیست محیطی بوده است.

### ♦️ کاهش هزینه‌ها و ارتقای سودآوری از طریق بهینه‌سازی فرایندها

وی در ادامه افزود: تفکیک محصولات و بهینه‌سازی فرایندهای تولید باعث کاهش قابل توجه هزینه‌های بارگیری و حمل و نقل خواهد شد. این تغییرات همچنین موجب کاهش استهلاک در تجهیزات و بهبود کارایی آن‌ها گردیده که انتظار می‌رود به نوبه خود، منجر به افزایش سودآوری شرکت شود.

کریم‌دادی در پایان از تمامی کارکنان واحدهای تولیدی و پشتیبانی شرکت بالآخص تعمیرات، خردایش و دانه‌بندی و فروش که با روحیه همدلی و تعهد، تخصص و اشتکار خود مسیر پیشرفت شرکت و تحقق اهداف زیست محیطی و اقتصادی شرکت فولاد سنگ را هموار کردند، تشکر و قدر دانی کرد.



شماره ۱۴۵ ♦️ شنبه ۱۳ آذر ۱۴۰۳ ♦️ ۵ جمادی‌الثانی ۱۴۴۶ ♦️ ۷ دسامبر ۱۳۹۴

## خبر

### خبر کوتاه

برای نخستین بار در کشور و با هدف حفظ اکوسیستم محیط زیست انجام شد؛

### پاک‌سازی سواحل خلیج فارس

#### توسط تیم فولاد هرمزگان



♦️ در راستای تعهد به مسئولیت‌های اجتماعی فولاد هرمزگان و حفاظت از محیط زیست، برای نخستین بار در کشور عملیات پاک‌سازی سواحل استان هرمزگان در منطقه‌ای نسبتاً بزرگ و محل غواصی و ماهیگیری، به همت تیم غواصی شرکت فولاد هرمزگان انجام شد.

به گزارش روابط عمومی شرکت فولاد هرمزگان، مجید زاهدی، سرپرست تیم غواصی شرکت فولاد هرمزگان که اجرای برنامه پاک‌سازی دریا را بر عهده داشت، در این باره به خبرنگار روابط عمومی گفت: یکی از دلایل تشکیل تیم غواصی فولاد هرمزگان، موضوع توجه به محیط زیست به ویژه اکوسیستم دریا بود. ما از این رو با برنامه‌ریزی‌های انجام شده و هماهنگی‌های صورت‌گرفته برای پاک‌سازی دریا از زباله در سواحل، توانستیم به هدفمان برسیم و برنامه پاک‌سازی را به مرحله اجرا برسانیم.

### ♦️ پاک‌سازی سواحل جزایر لارک و قشم

وی در خصوص برنامه اجرا شده گفت: برنامه پاک‌سازی در نزدیکی یکی از کشتی‌های غرق شده میان جزیره لارک و جزیره قشم اجرا شده که منطقه‌ای نسبتاً بزرگ و محل غواصی و ماهیگیری است. در سال‌های گذشته با توجه به غرق شدن کشتی، توره‌های صیادی زیادی در عمق بیش از ۳۰ متری آب به کشتی گیر کرده و باقی مانده است.

سرپرست تیم غواصی شرکت فولاد هرمزگان خاطرنشان کرد: به دلیل وجود این توره‌های صیادی که در کشتی مانده و گیر کرده‌اند، مشکلات زیادی برای محیط زیست آبریزان به وجود آمده است. همچنین از آنجاکه این کشتی در نزدیکی ساحل قرار دارد و محل غواصی است، بعضاً مشکلاتی برای غواصان پدید آمده و حوادثی نیز رقم خورده است. به همین دلیل پاک‌سازی دریا را از این نقطه آغاز کردیم و در مرحله اول، بخشی از توره‌ها و طناب‌ها از کشتی در عمق حدود ۳۳ متری آزاد شد و به ساحل انتقال پیدا کرد.

وی تصریح کرد: برنامه پاک‌سازی دریا و غواصی که توسط فولاد هرمزگان اجرا شده، نمونه‌ای الهام بخش از تعهد یک شرکت صنعتی به مسئولیت‌های اجتماعی و محیط زیستی به شمار می‌رود.

گفتنی است اعضای تیم غواصی فولاد هرمزگان شامل روزبه رنجبر، پویان نظرازه، علی بحرینی، فریبرز مرادی نسب و سید مهدی محبی به سرپرستی مجید زاهدی زاده هستند.

### ♦️ تلاش مضاعف فولاد هرمزگان در حوزه مسئولیت اجتماعی

یکی از موضوعات مهمی که همواره مورد توجه این مجموعه قرار گرفته، ایفای نقش این شرکت در زمینه مسئولیت‌های اجتماعی در استان است. شرکت فولاد هرمزگان یکی از سازمان‌های برتر در حوزه مسئولیت‌های اجتماعی است و اقدامات گسترده این مجموعه در بخش‌های مختلف از جمله کمک به پروژه مهم آب‌رسانی به ۱۴۸ روستا از طریق تأمین لوله این طرح و مساعدت به بخش‌های فرهنگی و ورزشی استان طی سال‌های گذشته انجام شده است. با مبارست و تلاش‌های مجموعه فولاد هرمزگان، به ویژه واحد روابط عمومی این مجموعه فولادی، این شرکت توانسته عملکرد قابل قبولی در حوزه مسئولیت‌های اجتماعی داشته باشد. از دیگر اقدامات فولاد هرمزگان برای توجه به جامعه پیرامونی می‌توان به تلاش این شرکت برای حفظ محیط زیست پیرامونی اشاره کرد؛ بدین صورت که فولاد هرمزگان برای جلوگیری از آلودگی سواحل خلیج فارس و دریا، در پروژه عظیم انتقال پساب تصفیه‌شده شهر بندرعباس به صنایع غرب سهم شده و اکنون به محیط زیست به گونه دیگری نگاه می‌کند و همواره در تلاش است تا ضمن تولید و توسعه پایدار، حافظ محیط زیست استان نیز باشد.





شماره ۱۴۵ • شنبه ۱۷ آذر ۱۳۹۳ • ۵ جمادی الثانی ۱۴۴۶ • ۲۷ دسامبر ۲۰۱۴

## خبر

### گزارش

#### نگاهی جامع

### به بزرگ‌ترین معامله تاریخ فولاد مبارکه

ادغام‌های استراتژیک در صنایع معدنی و فولادی نه تنها ابزار تضمین تأمین پایدار مواد اولیه است، بلکه نقشی حیاتی در بهینه‌سازی زنجیره ارزش، کاهش هزینه‌ها و افزایش تاب‌آوری سازمانی دارد. در این میان، معامله تاریخی فولاد مبارکه برای خرید سهام شرکت «صنایع معدنی کانی سازان کیمیا» در آبان ۱۴۰۳، به عنوان یک تصمیم استراتژیک پیشرو، تحولی اساسی در ساختار زنجیره تأمین این شرکت ایجاد کرده است.

#### ♦♦ ضرورت استراتژیک تأمین پایدار مواد اولیه

بررسی ساختار زنجیره فولاد در ایران نشان می‌دهد که تأمین مواد اولیه، از جمله سنگ آهن، کنسانتره و گندله، یکی از چالش‌های کلیدی صنعت است. ذخایر قطعی سنگ آهن کشور به میزان ۰.۳ میلیارد تن برآورد می‌شود و با نرخ تولید فعلی و هدف‌گذاری ظرفیت تولید ۵۵ تا ۶۸ میلیون تن فولاد در سال‌های آتی، این ذخایر تنها برای حدود ۲۰ سال پاسخگو خواهد بود. از سوی دیگر مجوز تولید تا ۱۴۵ میلیون تن فولاد در کشور صادر شده و از این رو چالش تأمین مواد اولیه برای تولید فولاد اجتناب‌ناپذیر است؛ بنابراین فولاد مبارکه با توجه به سهم زیادی که در تولید ورق‌های فولادی کشور دارد، در اقدامی پیشگیرانه و استراتژیک، به خرید سهام شرکت کانی سازان کیمیا دست زده است.

#### ♦♦ ابعاد استراتژیک معامله

##### - تضمین تولید پایدار در بلندمدت

یکی از اهداف کلیدی فولاد مبارکه، تأمین پایدار و اقتصادی مواد اولیه برای پشتیبانی از زنجیره تولید خود است. با توجه به تولید فعلی و برنامه‌ریزی برای دست‌یابی به تولید ۱۸ میلیون تن فولاد خام تا سال ۱۴۱۰، دسترسی به منابع پایدار مواد اولیه ضروری است. خرید کانی سازان کیمیا، گامی استراتژیک در راستای رفع کسری سالانه ۴.۶ میلیون تن گندله و ۷.۵ میلیون تن کنسانتره در گروه فولاد مبارکه است.

##### - کاهش هزینه‌های زنجیره تأمین

نزدیکی جغرافیایی کانی سازان کیمیا به فولادسنگان، که بزرگ‌ترین مجتمع صنعتی منطقه خواف محسوب می‌شود، مزیت رقابتی بزرگی برای فولاد مبارکه به همراه دارد. زیرساخت‌های حمل و نقل موجود، از جمله ریل چایه‌جایی مواد و دسترسی به منابع آب محلی، هزینه‌های لجستیک و حمل مواد اولیه را به طور چشمگیری کاهش خواهد داد. این مزایا علاوه بر صرفه‌جویی مستقیم مالی، به افزایش بهره‌وری عملیاتی نیز منجر خواهد شد.

##### - بهره‌گیری از مدیریت تخصصی فولاد مبارکه

فولاد مبارکه با بیش از سه دهه تجربه در مدیریت زنجیره تأمین فولاد، نشان داده است که توانایی بهره‌برداری بهینه از دارایی‌های زیرمجموعه خود را دارد. شرکت‌های زیرمجموعه فولاد مبارکه در بسیاری از موارد تا ۲۲ برابر سودآورتر از شرکت‌های مشابه در صنعت عمل کرده‌اند. انتظار می‌رود این مدل مدیریتی در کانی سازان کیمیا نیز پیاده‌سازی شود و منجر به افزایش بهره‌وری و سودآوری این شرکت شود.

##### - تقویت تاب‌آوری در برابر نوسانات بازار

نوسانات قیمت مواد اولیه و عدم تعهد برخی تأمین‌کنندگان مستقل، در گذشته مشکلاتی را برای تولیدکنندگان فولاد ایجاد کرده است. با مالکیت کانی سازان کیمیا، فولاد مبارکه می‌تواند بخشی از وابستگی خود را به تأمین‌کنندگان خارج از زنجیره کاهش دهد و تاب‌آوری خود را در برابر نوسانات بازار افزایش دهد.

#### ♦♦ ادغام‌های استراتژیک: الگویی برای صنعت فولاد

حرکت فولاد مبارکه به سمت ادغام‌های هدفمند، در شرایطی رخ می‌دهد که صنعت فولاد ایران با چالش‌های متعددی، از جمله پراکندگی ظرفیت تولید و ناکارآمدی ساختاری، روبروست. بر اساس آمار، بیش از ۴۰۰ مجوز تولید فولاد در کشور صادر شده است، اما تنها تعداد معدودی از این واحدها با ظرفیت اقتصادی و رقابتی فعالیت می‌کنند. حدود ۷۵ واحد تولیدی، کمتر از ۵۰۰ هزار تن در سال تولید دارند و از مزایای مقیاس اقتصادی بی‌بهره‌اند.

الگوگیری از اقداماتی نظیر ادغام فولاد مبارکه با کانی سازان کیمیا می‌تواند به ایجاد شرکت‌های بزرگ‌تر، کاهش هزینه‌های سربار و افزایش توان رقابت‌پذیری در بازارهای داخلی و بین‌المللی منجر شود. نمونه‌های بین‌المللی مانند ادغام BHP و بیلتون یا آریسلورمیتال، شواهدی از موفقیت این راهبرد در ارتقای جایگاه شرکت‌ها در زنجیره ارزش جهانی است.

#### ♦♦ چشم‌انداز توسعه‌ای فولاد مبارکه

فولاد مبارکه علاوه بر اقدامات مرتبط با مواد اولیه، سرمایه‌گذاری‌های قابل توجهی در زیرساخت‌های انرژی و منابع آبی انجام داده است. این اقدامات، در کنار خرید کانی سازان کیمیا، فولاد مبارکه را به یک هلدینگ جامع و تاب‌آور تبدیل کرده است که قادر به مدیریت تمامی حلقه‌های زنجیره تأمین فولاد است. انتظار می‌رود که این مجموعه تا سال ۱۴۱۰، با افزایش ظرفیت تولید و تقویت زیرساخت‌ها، سهم خود را در بازارهای داخلی و صادراتی به میزان قابل توجهی افزایش دهد.

خرید شرکت کانی سازان کیمیا توسط فولاد مبارکه، نه تنها تضمینی برای تأمین مواد اولیه و تولید پایدار این شرکت است، بلکه الگویی عملیاتی برای سایر شرکت‌های فعال در صنعت فولاد و معدن محسوب می‌شود. این اقدام، نشان دهنده ضرورت رویکرد‌های استراتژیک و هدفمند در صنایع سنگین برای تضمین رقابت‌پذیری در بازارهای جهانی است. آینده صنعت فولاد ایران در گرو پذیرش چنین رویکردهایی و تقویت هم‌افزایی در زنجیره تأمین است.

منبع: معدن‌مدیا/ساقی نیلو

### بزرگاری نشست شورای گفت‌وگوی استان اصفهان با موضوع رفع ناترازی انرژی

به گزارش دنیای اقتصاد، امیرکسانی، رئیس اتاق اصفهان، در نشست شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی استان اصفهان، با اشاره به اهمیت راه‌اندازی صندوق برق و انرژی، تأسیس شورای انرژی به پیشنهاد اتاق اصفهان و کمیسیون انرژی را ارزشمند دانست و گفت: ضروری است شورای انرژی در خصوص واگذاری زمین برای احداث نیروگاه‌های خورشیدی سیکل ترکیبی و تجدیدپذیر، صدور مجوزها و قراردادها، دریافت تسهیلات بانکی و مولدهای مقیاس کوچک اقدام کند.



### پذیرش ۲۶ مقاله برتر، توسط هیئت علمی اولین کنفرانس ملی آهن‌سازی ایران

به گزارش چیلان، داوری مقالات رسیده به دبیرخانه نخستین کنفرانس ملی آهن‌سازی ایران با حضور اساتید برجسته دانشگاه‌های کشور در شرکت فولاد کاوه جنوب کیش پایان یافت. رضا ابراهیمی، دبیر این کنفرانس گفت: از مجموع مقالات رسیده به دبیرخانه، ۲۶ مقاله موفق به کسب امتیاز لازم از طرف اعضای هیئت علمی کنفرانس شدند. در این کنفرانس نتایج آخرین تحقیقات در حوزه آهن‌سازی، فولاد سبز و الزامات زیست‌محیطی و محصولات دانش بنیان مرتبط با فرایند احیا ارائه خواهد شد.



### آگهی

## آگهی فراخوان شرکت فولاد مبارکه اصفهان

ردیف	نوع آگهی	شماره	موضوع	مهلت ارسال مدارک
۱	مناقضه عمومی	۴۸۶۱۱۸۶۱	ایاب و ذهاب سبک کارکنان شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۳/۰۹/۲۱
۲	مناقضه عمومی	۴۸۶۰۷۲۶۸	ایاب و ذهاب سنگین کارکنان شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۳/۰۹/۲۱
۳	استعلام عمومی	۴۸۶۰۴۰۲۰	انجام عملیات تعمیر و بهینه‌سازی سروولوهای مجتمع فولاد سبا	۱۴۰۳/۰۹/۲۱
۴	مناقضه عمومی	۴۸۵۹۶۶۳۷	عملیات خرید تجهیزات و عملیات اجرایی توسعه انبار بعد از تاندم میل ناحیه نورد سرد (توسعه انبار کلاف) در شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۳/۰۹/۲۲
۵	مناقضه عمومی	۴۸۶۰۲۷۵۲	تعمیر و بازسازی چوک‌های پشتیبان ناحیه نورد گرم شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۳/۰۹/۲۰
۶	استعلام عمومی	۴۸۶۰۹۵۷۲	انجام عملیات طراحی، تأمین، ساخت، نصب، راه‌اندازی و تضمین عملکرد دستگاه چندمنظوره بسته‌بندی نیمه‌اتوماتیک جهت فله‌سازی مواد داخل بشکه‌ها و تخلیه داخل کمپرسی، تخلیه داخل بیگ‌بگ و ظروف مخصوص مواد در ناحیه فولادسازی شرکت فولاد مبارکه اصفهان به صورت EPC	۱۴۰۳/۱۰/۰۱
۷	مناقضه عمومی	۴۸۶۱۰۰۵۷	انجام راهبری، نگهداری و تعمیرات نوار نقاله‌های شرکت فولاد مبارکه و فولاد سبا	۱۴۰۳/۰۹/۲۱
۸	استعلام عمومی	۴۸۶۰۵۲۶۳	انجام عملیات تعمیر و سرویس کامل، تعویض رینگ، رفع لنگی، نصب انکراژ، اسیدشویی و کنترل رولیک‌های کوره تونلی مجتمع فولاد سبا	۱۴۰۳/۰۹/۲۱
۹	مناقضه عمومی	۴۸۶۱۱۷۱۴	انجام عملیات نگهداری و تعمیرات سازه‌های بتنی و فولادی، مقاوم‌سازی و آب‌بندی آن‌ها در کلیه نواحی فولاد مبارکه	۱۴۰۳/۰۹/۲۲
۱۰	مناقضه عمومی	۴۸۶۰۹۹۶۷	بازرسی فنی، تنظیم کشش و تمديد پلاک ایمنی سیستم‌های لایف لاین شرکت فولاد مبارکه و مجتمع فولاد سبا	۱۴۰۳/۰۹/۲۴
۱۱	مناقضه عمومی	۴۸۶۰۸۴۰۹	تعمیر سرویس و تعویض قطعات و تست انواع مبدل‌های حرارتی صفحه‌ای شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۳/۰۹/۲۱
۱۲	استعلام عمومی	۴۸۶۰۷۴۵۵	تعمیر و بازسازی انواع ولوهای هیدرولیکی شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۳/۰۹/۲۰
۱۳	مناقضه عمومی	۴۸۶۱۱۸۳۳	نگهداری و تعمیرات ابنیه غیر صنعتی شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۳/۰۹/۱۴
۱۴	مناقضه عمومی	۴۸۶۰۸۸۷۶	مناقضه عمومی یک مرحله‌ای با ارزیابی کیفی جهت خرید تریلرهای جلو و عقب پاتیل بره‌های شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۳/۰۹/۱۵
۱۵	مزایده	۱۴۰۳۴۰۰۱۳۵	فروش اقلام مستعمل و ضایعاتی شرکت فولاد مبارکه از طریق مزایده عمومی، پیشنهاددهندگان می‌بایست پیشنهادهای خود را حداکثر از ساعت ۱۰ تا ۱۲ روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۳/۰۹/۱۹ به آدرس اصفهان - کیلومتر ۷۵ جنوب غربی - شرکت فولاد مبارکه (ورود از درب زرین شهر) - ساختمان مرکزی - واحد اقلام مازاد، به نماینده واحد اقلام مازاد تحویل نمایند. پیشنهادهای واصله در روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۳/۰۹/۲۰ در محل شرکت فولاد مبارکه گشایش و صورت جلسه خواهد شد. بازدید از اقلام مزایده روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۳/۰۹/۲۱ در یک نوبت، رأس ساعت ۹ صبح در محل فولاد مبارکه (حرکت از درب زرین شهر) با مکانیسم داخلی انجام می‌گیرد در صورت نیاز به اطلاعات بیشتر با تلفن: +۳۱۵۲۷۳۳۵۹۴ تماس حاصل فرمایید. اقلام مورد مزایده: پالت چوبی سالم در ابعاد مختلف - انواع ضایعات لاک و پلاستیکی، منجبت، فایبرگلاس به جز قطعات فلزی بالای ۲۰ کیلوگرم به صورت جارویکش - بشکه فلزی ۲۰ لیتری - درج بسته - بشکه‌های پلاستیکی ۲۰ لیتری درب دار - بشکه فلزی ضایعاتی دسته‌دار کوچک (۶ لیتری وزن تقریبی ۸ کیلوگرم) - خرده‌شیشه ضایعاتی داخل بشکه فلزی بروی پالت چوبی فروش روغن‌های ضایعاتی رستورانی درون ظرف پلی اتیلن هزار لیتری از طریق مزایده عمومی، پیشنهاددهندگان می‌بایست پیشنهادهای خود را حداکثر از ساعت ۱۰ لغایت ۱۲ روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۳/۰۹/۲۰ به آدرس اصفهان - کیلومتر ۷۵ جنوب غربی - شرکت فولاد مبارکه (ورود از درب زرین شهر) - ساختمان مرکزی - واحد اقلام مازاد، به نماینده واحد اقلام مازاد تحویل نمایند. پیشنهادهای واصله در روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۳/۰۹/۲۱ در محل شرکت فولاد مبارکه گشایش و صورت جلسه خواهد شد. بازدید از اقلام مزایده روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۳/۰۹/۱۹ در یک نوبت، رأس ساعت ۹ صبح در محل فولاد مبارکه (حرکت از درب زرین شهر) با مکانیسم داخلی انجام می‌گیرد. در صورت نیاز به اطلاعات بیشتر با تلفن: +۳۱۵۲۷۳۳۵۹۴ یا تلفن همراه: +۹۰۱۰۳۹۴۰۶۰۰ تماس حاصل فرمایید. اقلام مورد مزایده: روغن‌های ضایعاتی رستورانی درون ظرف پلی اتیلن هزار لیتری	۱۴۰۳/۰۹/۱۹
۱۶	مزایده	۱۴۰۳۴۰۰۱۳۶	فروش اقلام مستعمل و ضایعاتی شرکت فولاد مبارکه از طریق مزایده عمومی، پیشنهاددهندگان می‌بایست پیشنهادهای خود را حداکثر از ساعت ۱۰ لغایت ۱۲ روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۳/۰۹/۲۰ به آدرس اصفهان - کیلومتر ۷۵ جنوب غربی - شرکت فولاد مبارکه (ورود از درب زرین شهر) - ساختمان مرکزی - واحد اقلام مازاد، به نماینده واحد اقلام مازاد تحویل نمایند. پیشنهادهای واصله در روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۳/۰۹/۲۱ در محل شرکت فولاد مبارکه گشایش و صورت جلسه خواهد شد. بازدید از اقلام مزایده روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۳/۰۹/۱۹ در یک نوبت، رأس ساعت ۹ صبح در محل فولاد مبارکه (حرکت از درب زرین شهر) با مکانیسم داخلی انجام می‌گیرد. در صورت نیاز به اطلاعات بیشتر با تلفن: +۳۱۵۲۷۳۳۵۹۴ یا تلفن همراه: +۹۰۱۰۳۹۴۰۶۰۰ تماس حاصل فرمایید. اقلام مورد مزایده: روغن‌های ضایعاتی رستورانی درون ظرف پلی اتیلن هزار لیتری	۱۴۰۳/۰۹/۱۹
۱۷	مناقضه عمومی	۴۸۶۰۵۳۱۸ و ۴۸۶۰۵۳۱۹	پروژه خرید تجهیزات و اجرای آسانسورکشی جهت اتاق برق قلع آندود و واحد اسیدشویی انبار A1	۱۴۰۳/۰۹/۲۷
۱۸	مناقضه عمومی	۴۸۶۰۹۹۸۶	انجام عملیات آماده‌سازی و بسته‌بندی بخشی از محصولات خطوط نهایی ناحیه نورد گرم شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۳/۰۹/۲۸
۱۹	استعلام عمومی	۴۸۵۸۲۷۴۰	عملیات تعمیر و نگهداری تپ سلکتور ترانسفورماتورهای کوره‌های قوس مجتمع فولاد سبا	۱۴۰۳/۰۹/۲۸
۲۰	مناقضه عمومی	۴۸۶۱۱۴۶۶	تهیه، طبخ و توزیع غذای شرکت فولاد مبارکه (مراکز طبخ ۲ و ۳)	۱۴۰۳/۰۹/۲۸
۲۱	استعلام عمومی	۴۸۶۰۷۵۵۲	تعمیر و بازسازی انواع ویج و سنگمت‌های شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۳/۰۹/۲۸
۲۲	مناقضه عمومی	۴۸۶۰۶۷۰۰ و ۴۸۶۰۶۷۰۱	عملیات طراحی، تأمین تجهیزات، نصب و راه‌اندازی پروژه کویلینگ اتوماتیک آرگون مذاب	۱۴۰۳/۱۰/۲۰
۲۳	مناقضه عمومی	۴۸۶۰۹۹۶۶	عب‌یابی و تعمیرات و بازسازی تجهیزات آزمایشگاه‌های آزمون و HSE شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۳/۰۹/۲۸
۲۴	مناقضه عمومی	۴۸۶۱۱۹۹۷	انجام عملیات پروژه بهینه‌سازی و تعمیرات اصلاحی ابنیه، ساخت و اجرای انواع سازه‌های ساختمانی و همچنین بازسازی ساختمانی موجود و تأسیسات آن‌ها و کف‌سازی کلیه نواحی فولاد مبارکه	۱۴۰۳/۰۹/۲۹
۲۵	استعلام عمومی	۴۸۶۰۶۹۴۸	رسوب‌زدایی، اسیدشویی، تعمیر و بازسازی سینک‌رول‌های خط گالوانیزه شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۳/۰۹/۲۸
۲۶	استعلام عمومی	۴۸۶۰۷۳۳۳۳	تعمیر و بازسازی پمپ‌های پوسته‌زد شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۳/۰۹/۲۸

جهت دریافت اسناد و کسب اطلاعات بیشتر در خصوص فراخوان‌های عمومی، ارزیابی کیفی، مناقصات و مزایادات به وب‌سایت شرکت به نشانی [www.msc.ir](http://www.msc.ir)، منوی خرید و تأمین‌کنندگان، مناقصات مراجعه و طبق راهنمای موجود، جهت انتخاب مناقضه موردنظر از طریق سیستم ارتباط با تأمین‌کنندگان (SRM)، اقدام نمایید. اطلاعات سایر فراخوان‌ها از طریق سایت شرکت، قسمت اطلاعیه‌ها و کانال فراخوان‌های شرکت در شبکه‌های اجتماعی به نشانی [@Ads\\_msc](https://www.instagram.com/Ads_msc) قابل دسترسی است.

روابط عمومی شرکت فولاد مبارکه اصفهان: +۹۰۱۰۰۴۲۶۲۷ - +۰۲۱۵۲۷۳۳۶۹۰

روابط عمومی شرکت فولاد مبارکه اصفهان

### بورس

#### آمار معاملات محصولات شرکت فولاد مبارکه در بورس کالای ایران

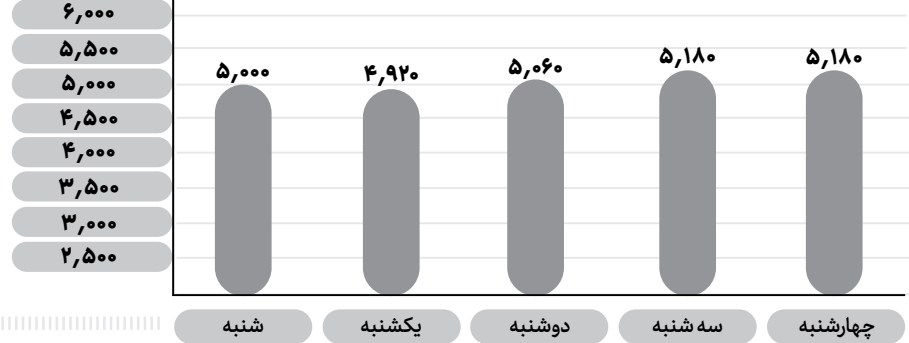
تاریخ معامله	محصول	نماد	حجم عرضه (تن)	مقدار تقاضا (تن)	حجم معامله (تن)	قیمت پایانی (ریال / کیلوگرم)	تاریخ تحویل
۱۴۰۳/۰۹/۱۲	ورق گالوانیزه	G	۵,۰۰۰	۱,۳۵۰	۱,۳۵۰	۴۵۱,۰۶۲	اسفندماه ۱۴۰۳
۱۴۰۳/۰۹/۱۲	ورق قلع اندود	T	۸,۰۰۰	۸,۰۰۰	۸,۰۰۰	۶۲۴,۲۳۸	اسفندماه ۱۴۰۳
	جمع کل		۱۳,۰۰۰	۹,۳۵۰	۹,۳۵۰		واحد فروش داخلی

### سهام

#### جدول معاملات سهام شرکت فولاد مبارکه

تاریخ	روز	قیمت (ریال)			تغییر (درصد)	حجم معامله (میلیون سهم)
		کمترین	بیشترین	پایانی		
۱۴۰۳/۰۹/۱۰	شنبه	۴,۹۱۰	۵,۲۰۰	۵,۰۰۰	۱,۱۱	۳۶۷
۱۴۰۳/۰۹/۱۱	یکشنبه	۴,۸۸۰	۵,۰۳۰	۴,۹۲۰	۱,۶	۲۴۶
۱۴۰۳/۰۹/۱۲	دوشنبه	۵,۰۲۰	۵,۰۶۰	۵,۰۶۰	۲,۸۵	۱۷۷
۱۴۰۳/۰۹/۱۳	سه‌شنبه	۵,۰۸۰	۵,۲۱۰	۵,۱۸۰	۲,۳۷	۵۰۲
۱۴۰۳/۰۹/۱۴	چهارشنبه	۵,۱۱۰	۵,۲۴۰	۵,۱۸۰	۰,۵۸	۲۹۵

#### نمودار تغییر قیمت سهام (ریال)





## تبدیل نور خورشید به پرتویزر یا الهام از فوتونستز باکتری ها



دانشمندان در پروژه جدیدی به نام «APACE» روشی ابداع کرده‌اند تا نور خورشید را مستقیماً به لیزر تبدیل کنند و از آن در پروژه‌های فضایی استفاده کنند. در این فناوری جدید، نور خورشید با تبدیل شدن به پرتوهای لیزر، انتقال نیرو در فواصل بسیار زیاد مانند فاصله بین زمین تا ماهواره‌ها و یا حتی فضاییماها را تسهیل می‌کند. این رویکرد از روشی الهام گرفته که باکتری‌ها و سایر گیاهان و موجودات انرژی خورشید را با فوتونستز به انرژی شیمیایی تبدیل می‌کنند.

## دانشمندان با الیکامپیوتر فرانتیر بزرگ‌ترین شبیه‌سازی کیهان را ساختند



بر اساس گزارش Space، محققان آزمایشگاه ملی آرگون وزارت انرژی آمریکا با کمک الیکامپیوتر فرانتیر بزرگ‌ترین شبیه‌سازی اخترفیزیکی کیهان را توسعه دادند. این شبیه‌سازی هم شامل ماده اتمی می‌شود و هم ماده تاریک؛ به عبارت دقیق‌تر، حجم جهان در حال انبساط شبیه‌سازی شده بیش از ۳ میلیارد مگابایت است. این پروژه که ExaSky نام دارد، به اخترفیزیک‌دانان و کیهان‌شناسان کمک می‌کند تکامل و فیزیک کیهان و ماهیت مرموز ماده تاریک را درک کنند.

## تقاضا برای محصولات فولادی با انتشار کم گازهای گلخانه‌ای باعث شده بسیاری از تولیدکنندگان بزرگ فولاد در جهان برای برنامه‌های جاری یا آینده خود قوس‌های بلند را با فرایندهای جایگزین مانند احیاء مستقیم و کوره‌های قوس الکتریکی جایگزین کنند.

در مناطق و کشورهای خارج از محدوده‌های غنی از گاز طبیعی، معمولاً کوره‌های قوس به تنهایی برای ذوب قراضه‌ها و ضایعات استفاده می‌شوند. اگرچه مقدار قراضه در دنیا محدود است، این گذار از کوره بلند به فرایندهای جایگزین، باید با افزایش ظرفیت تولید آهن اسفنجی، به اصطلاح DRI ترکیب شود. امروزه DRI عمدتاً با گاز طبیعی شکسته شده به عنوان یک عامل احیاکننده تولید می‌شود و با ادغام با سیستم‌های جذب و استفاده یا ذخیره دی اکسید کربن تشکیل شده که اصطلاحاً CCUS نامیده می‌شوند. فرایندی می‌تواند به مقادیر کم انتشار گازهای گلخانه‌ای برسد. گاز طبیعی شکسته شده تقریباً یک سوم مونوکسید کربن و دوسوم هیدروژن دارد. DRI تولید شده به این روش معمولاً دارای درجه فرجه شدن حدود ۹۲ درصد و محتوای کربن حدود ۲ درصد است. نقش اصلی کربن در DRI احیای آخرین

قسمت‌های اکسید آهن به آهن در مرحله ذوب است. DRI را می‌توان همراه با قراضه استفاده کرد که حاوی عناصر زائدی مانند منگنیت، فسفر، یک جایگزین برای گاز طبیعی استفاده از هیدروژن خالص به عنوان یک عامل احیاکننده است که نتیجه آن DRI بدون کربن است. تعدادی پروژه در این زمینه در حال انجام است؛ اما هنوز نتایج عملیاتی بسیار کمی از آن‌ها منتشر شده است. با این حال، واضح است که دسترسی به مقادیر زیاد الکتریسیته کم‌کربن یا سبز و یک فناوری الکترولیز توسعه‌یافته برای این مسیر الزامی است. این واقعیت که برخی از کوره‌های بلند طبق برنامه‌ریزی باید تعطیل شوند و کارخانه‌های کاملاً جدید کوره قوس الکتریکی برنامه‌ریزی شده‌اند و اینکه توسعه تولید برق و توسعه فنی فرایندهای هیدروژنی می‌تواند زمان ببرد، این نگرانی را در میان کارخانه‌های فولادی مبتنی بر قراضه ایجاد می‌کند که در دسترس بودن ضایعات با کیفیت بالا به یک عامل محدودکننده تبدیل خواهد شد. این کمبود احتمالی نیروی محرکه سه شرکت فولادی در سوئد با نام‌های Uddeholm، Ovako، Alleima است تا با همکاری مجموعه‌های جنگل‌داری و کشاورزی و چند مؤسسه و دانشگاه فناوری و همچنین شرکت‌های مشاور و مهندسی شراکتی

## توسعه یک اکوسیستم جدید برای تولید آهن اسفنجی سبز؛ FerroSilva

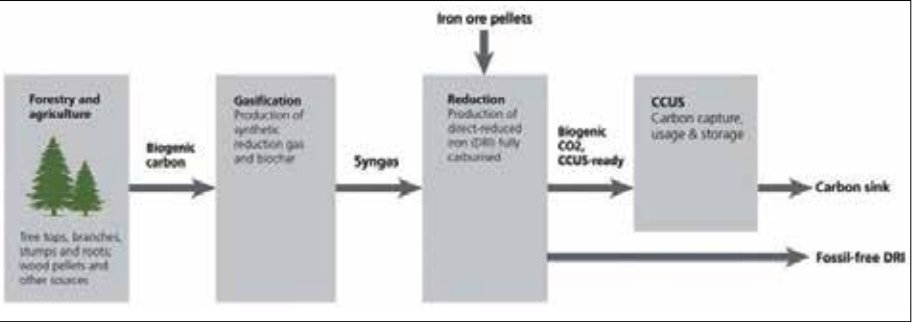


برای تشکیل پروژه FerroSilva با هدف بررسی شرایط احیای سنگ آهن با زیست‌توده گازی شده (gasified biomass) و با بخشی از بودجه آژانس انرژی سوئد، یک مطالعه امکان‌سنجی طی سال‌های ۲۰۲۱ تا ۲۰۲۲ با نتایج بسیار امیدوارکننده انجام دهند. ایده اصلی شامل استفاده از محصولات باقی‌مانده از جنگل‌داری و کشاورزی جمع‌آوری شده و تبدیل به گاز سنتز با همان ترکیب گاز طبیعی شکسته شده است. سپس از این گاز به عنوان گاز احیا در یک کوره شفت استفاده می‌شود که یک DRI با همان خواص مشابه تولید شده با گاز طبیعی تولید می‌کند. حدوداً ۱۰۰ تن دی‌اکسید کربن در هر تن DRI تشکیل می‌شود که برای انتقال به تأسیساتی که می‌تواند آن را بعداً به متانول تبدیل کند جمع‌آوری می‌شود. متانول تولیدی به عنوان نقطه شروع برای سایر محصولات شیمیایی یا به عنوان سوخت استفاده می‌شود. مصرف انرژی فرایند فروسیلیوا ۳۰۰ کیلووات ساعت برق و ۲۵۰۰ کیلووات ساعت زیست‌توده معادل حدود ۱/۴ تن یا ۲۷ مترمکعب زیست‌توده با چگالی ۲۸۰ کیلوگرم مترمکعب است.

اولین کارخانه فروسیلیوا ظرفیت ۵۰ هزار تن DRI در سال خواهد داشت و در داخل منطقه صنعتی Ovako در محلی که چندین دهه پیش کوره بلند قدیمی در آن قرار داشت، احداث می‌شود. ساخت و ساز در سایت موجود مزایای زیادی دارد زیرا زمین آماده شده است؛ تقریباً تمام زیرساخت‌ها و خدمات در محل قرار دارند و مشتری برای DRI تولید شده تنها حدود ۱۰۰ متر با پروژه فاصله دارد. برنامه فعلی شروع تولید در نیمه دوم سال ۲۰۲۶ با افزایش بهره‌وری تا ۵۰ هزار تن DRI در سال ۲۰۲۷ است. مفهوم فرایند دارای مزیت استفاده از فناوری‌های بالغ موجود در کنار هم به سبکی جدید است. علی‌رغم اندازه نسبتاً کوچک کارخانه، تولید برای تأمین مواد خام بدون من لازم برای پاسخ‌گویی به تقاضاهای با کیفیت بالا در فولاد Ovako کافی است. زیست‌توده و کندله

خام از طریق راه‌آهن از تأمین‌کنندگان مواد خام به مخازن مواد اولیه در کارخانه تحویل داده می‌شوند و سپس با ناو بار نقاله به کارخانه گازسازی و شفت احیا منتقل می‌شوند. محصول مستقیماً توسط کامیون برقی به کارخانه فولاد برده می‌شود. دی‌اکسید کربن مایع پیش از بازگیری در واکن‌های راه‌آهن برای انتقال به کارخانه نزدیک برای تولید متانول یا در صورت وجود دی‌اکسید کربن مازاد، در مخازن بستر سنگی به طور موقت ذخیره می‌شود. استفاده از زیست‌توده برای تولید گاز احیایی به این معنی است که استفاده از بخش قابل توجهی از مواد باقی‌مانده که از جنگل‌داری و کشاورزی به دست می‌آید سودآور می‌شود. برخلاف تولید گرمایش منطقه‌ای، فروسیلیوا نیاز به جریان ثابت زیست‌توده در طول سال دارد. جمع‌آوری محصولات جانبی جنگلی برای ۵۰ هزار تن DRI از ۳ درصد از ضایعات باقی‌مانده استفاده می‌کند که امروز جمع‌آوری نمی‌شود و اگر کل ۳ میلیون تن آهن سوئد با محصولات فرعی جنگلی گازی شده احیا شوند، تنها شامل ۱۹ درصد از محصولات استفاده نشده است. همچنین نحوه استفاده از خاکستر کارخانه فروسیلیوا نیز در نظر گرفته خواهد شد.

بلندت‌های احیا مستقیم گاز طبیعی که امروزه ساخته می‌شوند به طور معمول ظرفیتی بیش از ۲ میلیون تن DRI در سال دارند. تقریباً ۶۰ سال طول کشید تا این تکنولوژی از اولین بلندت‌های ۵۰ تا ۱۰۰ هزار تنی به اندازه‌های امروزی برسد. برای هیدروژن، صحبت از ساخت بلندت‌های ۱ تا ۲ میلیون تنی DRI پس از آزمایش‌های اولیه است. در این مقایسه، ۵۰ هزار تن بسیار محدود به نظر می‌رسد، اما با توجه به اینکه قرار است یک سیستم لجن‌ستیک کامل از جنگل تا کارخانه متانول ساخته شود، اندازه آن قابل مدیریت است. پس از ایجاد اکوسیستم صنعتی جدید، برای گام بعدی احداث بلندت ۵۰۰ هزار تنی برنامه‌ریزی شده است.



## تهیه‌کننده: امور سهام و مجامع

متعدد ناشی از ضعف مدیریت خواهند بود. حال قصد داریم ببینیم این روابط به طوری که از چه نوع‌اند و تضاد منافع بین طرفین در چه ابعادی بروز می‌کند.

تئوری نمایندگی (agency theory) بیانگر این است که در یک شرکت، روابط ذی‌نفع - نماینده، بنابراین تعارض بین دو طرف را در خود دارد. منافع در تضاد نمونه از مواردی که موجب تضادهای احتمالی می‌شوند، بررسی می‌کنیم؛

- ♦♦ **رابطه سهام‌دار - مدیر (Shareholder and Manager/Director Relationships)**

در شرکت‌های سهامی اغلب، سهام‌داران مسئولیت تصمیم‌گیری برای شرکت را به مدیران می‌سپارند. بر اساس تئوری محوریت سهام‌دار (shareholder theory) که قبلاً مورد بحث قرار گرفت، وظیفه اصلی مدیران این است که در جهت منافع سهام‌داران بیشترین تلاش را به عمل آورند. اما در برخی شرایط خاص، ممکن است مدیران به دنبال به حداکثر رساندن منافع شخصی خود (مثلاً پاداش و امتیازات ویژه) باشند که این منافع در تضاد با منافع سهام‌داران واقع شود. اصول حاکمیت شرکتی بر دریافت پاداش مناسب توسط مدیران به جهت ایجاد انگیزه در آنان برای حفظ منافع سهام‌داران و ترجیح حقوق آنان به منافع شخصی خود، تأکید دارد.

منافع سهام‌داران و مدیران می‌تواند با توجه به میزان تحمل ریسکشان متفاوت باشد. گاه ممکن است سهام‌داران بخواهند ریسک نسبتاً

## حاکمیت شرکتی (ادامه مطلب هفته گذشته)

- ♦♦ **نتیجه به‌کارگیری قوانین حاکمیت شرکتی**

شواهد نشان می‌دهد حرکت به سمت همگرایی جهانی سیستم‌های حاکمیت شرکتی در حال انجام است. از یک سو پذیرش و به‌کارگیری عملی اصول حاکمیت شرکتی در کشورهای مختلف، روند افزایشی را نشان می‌دهد. به عنوان مثال، تعدادی از کشورهای قوانین را برای جلوگیری از تخلفات شرکتی و رسوایی‌های حسابداری در اوایل دهه ۲۰۰۰ اجرا کرده‌اند. این مصوبه، یک قانون است که مقررات حسابرسی و مالی گسترده‌ای را برای کمک به محافظت از منافع سهام‌داران، کارمندان و مردم در برابر اشتباهات حسابداری و شیوه‌های مالی تقلبی ایجاد کرده است.

اگرچه این مقررات در همه جا کاملاً یکسان نیستند، اما هدف همگی آن‌ها بهبود کنترل‌های درون‌سازمانی و بازگرداندن اعتماد سرمایه‌گذاران به افشای اطلاعات مالی است. از سوی دیگر ابتکارات آژانس‌های بین‌المللی معطوف به ایجاد اجماع بیشتر بین کشورهای در مورد اصول مهم حاکمیت شرکتی است. به عنوان مثال، این اصول توسط بیش از ۳۰ کشور عضو تصویب شده است و طیف وسیعی از مدل‌های حاکمیت شرکتی را در بر می‌گیرد. اصول حاکمیت شرکتی، اتخاذ یک مدل واحد را برای همه الزامی یا حتی آن را ترجیح نمی‌کند. در عوض، این اصول به‌گونه‌ای طراحی شده‌اند که بتوانند توسط طیف وسیعی از شرکت‌ها اتخاذ شوند.

- ♦♦ **انواع روابط در حاکمیت شرکتی**
- ♦♦ **رابطه صاحب‌حق - نماینده (principal-agent relationship)**

در زندگی روزمره خود به فراوانی نمونه‌هایی از این نوع رابطه را مشاهده می‌کنیم، مثلاً فردی که مالک یک دارایی است تصمیم‌گیری درباره سرمایه‌گذاری یا معامله آن دارایی را به یک کارگر یا شرکت سرمایه‌گذاری می‌سپارد، یا صاحب‌حقی نماینده یا نمایندگان را برای انجام کار یا خدمتی خاص استخدام کند تا به جای او درباره نحوه انجام آن تصمیم بگیرند. رابطه وکیل و موکل یا صاحب‌حق و نماینده شامل تعهدات، اعتماد و انتظار وفاداری است. در این خصوص، از وکیل (نماینده) انتظار می‌رود که در راستای منافع موکل (صاحب‌حق) عمل کند. مثلاً فردی حقیقی یا حقوقی که به شرکتی برای مدیریت سرمایه‌اش وکالت می‌دهد، یا در شرکت‌های سهامی که سهام‌داران متعدد دارد، مدیران به نمایندگی از سهام‌داران و سرمایه‌گذاران، برای امور شرکت یا نحوه اداره سرمایه‌ها تصمیم می‌گیرند. پس باید حافظ منافع سرمایه‌گذاران یا سهام‌داران باشند.

همان‌گونه که در مقاله «ذی‌نفعان شرکت‌ها چه کسانی هستند» اشاره کردیم، گروه‌های متفاوتی از ذی‌نفعان درون و بیرون سازمانی در تعاملات یک شرکت وجود دارند که گاه منافعشان در تضاد با هم واقع می‌شود. در صورتی که شرکت‌ها برای مدیریت بهتر این روابط، از اصول و استانداردهای حاکمیت شرکتی استفاده نکنند، شاهد بروز مشکلات



شماره ۱۴۵۰ ♦♦ شنبه ۱۷ آذر ۱۴۳۹ ♦♦ ۵ هجری‌الکالی ۱۴۶۹ ♦♦ ۷ دسامبر ۲۰۲۳

## علم و فناوری

### امنیت سایبری

## به خطر افتادن داده‌های کارکنان آمازون در نقض نرم‌افزار انتقال فایل MOVEit



- ♦♦ **آمازون تأیید کرد که داده‌های کارمندان در یک ایتمن جرائم سایبری به دلیل آسیب‌پذیری بدنام MOVEit افشا شده است.** این آسیب‌پذیری سال گذشته با نام CVE-2023-34362 در نرم‌افزار انتقال فایل MOVEit کشف شد. نقض یادشده به هرکارها اجازه می‌دهد تا احراز هویت را در سیستم‌های اصلاح‌نشده دور بزنند تا به فایل‌ها دسترسی پیدا کنند. این نقض هزاران سازمان را تا به امروز تحت تأثیر قرار داده است.

یکی از سخنگویان آمازون گفت که سیستم‌های آمازون امن هستند و با نقض امنیتی مواجه نشده‌اند. به گفته این فرد، رویداد امنیتی در واقع از سوی یک فروشنده مدیریت املاک شخص ثالث رخ داد و افزون بر آمازون چندین مشتری دیگر که با آن‌ها کار می‌کرد نیز تحت تأثیر قرار گرفتند. نوع اطلاعات به خطر افتاده شامل آدرس‌های ایمیل محل کار، شماره تلفن و مکان‌های ساختمان است.

طبق بیانیه ایمیلی فرهاد دکیبیک، رئیس تحقیقات و افسر اطلاعاتی Black Kite، نقض اطلاعات اخیر آمازون، که به استفاده فروشنده شخص ثالث از ابزار MOVEit برمی‌گردد، رنگ خطر دیگری برای آسیب‌پذیری‌های پنهان سیستم‌های تأمین است. نقض MOVEit را ابتدا صداها نفرز تحت تأثیر قرار داد، اما موج شوک در بیش از ۲۷۰۰ سازمان گسترش یافت. زیرا اثرات امواج به فروشنندگان شخص ثالث و حتی چهارم رسید. تاکنون بیش از ۶۰۰۰ سرور MOVEit شناسایی شده است که احتمالاً گرفتار حمله شده‌اند.

منبع: darkreading

## افشای خسارت ۳۵ میلیون دلاری توسط تأمین‌کننده خدمات انرژی

### Halliburton در نتیجه

### حمله باج‌افزاری



- ♦♦ **تأمین‌کننده خدمات انرژی Halliburton فاش کرد که نقض باج‌افزار در ماه اوت ۲۵ میلیون دلار به این شرکت خسارت وارد کرده است که نشانگر تأثیر مالی عمده تهدیدات سایبری است.** این شرکت چندملیتی مستقر در دبی یکی از بزرگ‌ترین ارائه‌دهندگان محصولات و خدمات به صنعت انرژی است.

طبق اعلام شرکت، یک شخص ثالث غیرمجاز از ۲۱ ت به برخی از سیستم‌های آن دسترسی پیدا کرد. در آن زمان به محض اطلاع شرکت از موضوع، طرح پاسخگویی به امنیت سایبری فعال و تحقیقات در داخل با حمایت مشاوران خارجی برای ارزیابی و اصلاح فعالیت‌های غیرمجاز آغاز شد. طرح پاسخ به رخداد این شرکت شامل آفلاین کردن سیستم‌های خاص بود. کمیته محافظت از آن‌ها و اطلاع دادن به مجریان قانون برای تحقیقات و پاسخ مداوم شرکت شامل بازبینی سیستم‌ها و ارزیابی آن‌ها است.

این رخداد باعث اختلال و محدودیت دسترسی به بخش‌هایی از برنامه‌های تجاری شرکت شد که جنبه‌های عملیاتی و عملکردهای شرکت را پشتیبانی می‌کنند. شرکت بر این باور است که شخص ثالث غیرمجاز به اطلاعات سیستم‌های شرکت دسترسی پیدا کرده و از آن‌ها خارج شده است. اعتقاد بر این است که گروه Ransom Hub مسئول این حمله بوده است. اگرچه مشخص نیست که آن‌ها چه اطلاعاتی را به سرقت برده‌اند و آیا ۳۵ میلیون دلار ضرر ناشی از پرداخت یا اج‌است یا هزینه اختلال در عملیات، پاسخ به رخداد و بازبینی رانیز شامل می‌شود.

منبع: infosecurity-magazine





۱۰

شماره ۱۴۵ • شنبه ۱۷ آذر ۱۳۹۹ • ۵۴میدان آملی ۱۳۹۹ • ۲۷ دسامبر ۱۳۹۴

## اجتماعی

### موفقیت

## موفقیت فرزندان کارکنان در عرصه فرهنگی و علمی

♦♦ **سید مهرداد مرتضوی**، فرزند همکار گرامی سید حمید مرتضوی، شاغل در تعمیرگاه مرکزی در «پنجمین جشنواره دانایی و توانایی» و در چهل و دومین جشنواره فرهنگی - هنری امید فردا در رشته کتاب خوانی رتبه اول را کسب کرد. ♦♦ **آدرین بهرامی**، فرزند همکار گرامی محمد بهرامی، شاغل در واحد نیروگاه، در نهمین دوره مسابقات کشوری محاسبات ذهنی با چرتکه به کسب عنوان برتر نائل شد.



سید مهرداد مرتضوی



آدرین بهرامی

### ایزاز همدردی

با نهایت تأسفد در هفته گذشته، تعدادی از همکاران گرامی داغدار عزیزان خود شدند، از جمله **مهرداد صفری** شاغل در تعمیرات مرکزی و **کوروش صفری** شاغل در نورد گرم در غم درگذشت پدر و **سید حسام‌الدین عارفی** فر شاغل در فروش و بازاریابی در غم درگذشت خواهر به سوگ نشستند. همچنین همکار بازنشسته **شادروان نصرت الله پشلتنگ** دار فانی را وداع گفت و به دیار حق شتافت. این غم جانگناه و ضایعه جبران ناپذیر را به محضر خانواده‌های این عزیزان تسلیت عرض می‌کنیم و برای آنان علو درجات را از درگاه حق تعالی مسئلت می‌نماییم.



شادروان نصرت‌الله پشلتنگ

### مناسبت



## دهم دسامبر؛ روز جهانی حقوق بشر

### ایستادن طولانی مدت در محل کار با افزایش فشار خون رابطه دارد

ل محققان فنلاندی دریافتند ایستادن طولانی مدت در محل کار تأثیر منفی بر فشار خون ۲۴ ساعته افراد داشته است. این پژوهش نشان می‌دهد در طول ساعات کاری نوع فعالیت ممکن است بیشتر با فشار خون ۲۴ ساعته مرتبط باشد تا فعالیت‌هایی که در اوقات فراغت انجام می‌دهیم. میز ایستاده نسبت به نشستن در دفتر می‌تواند تغییر خوبی ایجاد کند اما ایستادن بیش از حد نیز ممکن است مضر باشد. در کل باید بین نشستن و ایستادن تعادل برقرار کنید.



### جنگ می‌تواند بر عملکرد DNA کودکان تأثیر بگذارد

ل محققان دریافته‌اند که کودکان ساکن کشورهای جنگ‌زده، در معرض آسیب‌های ناخواسته در سطح DNA هستند که می‌تواند تأثیرات مادام‌العمر بر سلامت آن‌ها بگذارد. نتایج تحقیقات نشان داده کودکان در معرض جنگ باشد تا مدت زمان بیشتر، تغییرات گسترده‌تری را در DNA داشتند و چندین ناحیه خاص از ماده ژنتیکی آن‌ها دچار تغییر شده‌است. برخی از نواحی، در امور حساس و حیاتی مثل انتقال پیام‌های عصبی دخیل بودند که هرگز در تغییر در آن‌ها، پیامدهای جدی به دنبال دارد.



### رئیس تحقیقات و مطالعات راهبردی سرمایه انسانی مطرح کرد:

## سنجش سالانه رضایت از کیفیت خدمات ارائه شده به سرمایه انسانی شرکت فولاد مبارکه

رئیس تحقیقات و مطالعات راهبردی سرمایه انسانی فولاد مبارکه از انجام سنجش سالانه رضایت از کیفیت خدمات ارائه شده به سرمایه انسانی شرکت فولاد مبارکه خبر داد.



محمد حسینی، با تأکید بر اینکه «مشتریان» رمز بقا و ماندگاری سازمان‌ها محسوب می‌شوند و «مشتریان داخلی» به مراتب با تأثیر مستقیم بر کیفیت و کمیت محصولات و خدمات، نقش پررنگ‌تری در این زمینه ایفا می‌کنند، گفت: کارکنان سازمان همچنین منبع دانش و تجارب سازمانی هستند و نیاز است این تجربیات از دانش ضمنی به آشکار تبدیل شود و در بهبود ارائه محصولات و خدمات نمونه به کار آید. وی با اشاره به اینکه برنامه‌ریزی ارائه خدمات با هدف افزایش رضایت کارکنان بر عهده واحد‌های سرمایه انسانی است، گفت: به منظور افزایش کیفیت خدمات ارائه شده در حیطه سرمایه انسانی لازم است دیدگاه و نظرات کارکنان از خدمات ارائه شده فعلی سنجیده شود. به گفته رئیس تحقیقات و مطالعات راهبردی سرمایه انسانی فولاد مبارکه، مطالعات متعدد نشان می‌دهد کارکنانی که میزان رضایتمندی بیشتری دارند، دارای اشتیاق شغلی بیشتری نیز خواهند بود و به همین جهت در محیط کار از روحیه بهتری برخوردارند و به دنبال آن، کارایی و اثربخشی بیشتر و علاوه بر این، تعهد بیشتری به توسعه مداوم و بهبود مستمر کیفیت در سازمان خواهند داشت. به همین دلیل، بسیار مهم و ضروری است که هر سازمان عوامل رضایتمندی کارکنان خود را شناسایی کند و به‌طور مداوم میزان آن را مورد بازبینی و نظارت قرار دهد تا بتواند معیارهای صحیح و دقیقی برای میزان رضایت کارکنان خود تنظیم کند. وی خاطرنشان کرد: در حوزه خدمات واحد‌های سرمایه انسانی، با توجه به زیرسیستم‌های متنوع این بخش، شامل برنامه‌ریزی سرمایه انسانی، طراحی شغل، کارمندیابی و انتخاب، مدیریت عملکرد کارکنان، جبران خدمات و مزایا، ایمنی، آموزش و توسعه...، ابعاد کیفیت خدمات مربوطه متفاوت است. تحقیقات نشان می‌دهد برای پیشنهاد مجموعه ابعاد کیفیت خدمات در واحد‌های سرمایه انسانی، لازم است حسب فرایندهای مورد نظر، ابعاد مورد اشاره ویژه‌سازی شوند.



♦♦ **مشارکت ۵۰۰۰ نفر از کارکنان در نظرسنجی**

در همین زمینه، کارشناس تحقیقات و مطالعات راهبردی سرمایه انسانی فولاد مبارکه تصریح کرد: به منظور دریافت نظرات کارکنان، قسمت تحقیقات و مطالعات راهبردی سرمایه انسانی، سالانه سنجش رضایت از کیفیت خدمات واحد‌های سرمایه انسانی را در دو سطح رضایت کارکنان از کیفیت خدمات ارائه شده به آن‌ها (QHS1) و رضایت مسئولین واحد‌ها (QHS2) بر اساس مدل سروکوال (Serv. Qual) انجام می‌دهد.

بنابر اظهارات سجاد صادقی، مدل Serv. Qual ابزاری مؤثری برای پیمایش رضایت مشتری به شمار می‌آید و بر مدل شکاف کیفیت خدمات استوار است. این روش که توسط یاراسورامان و همکاران (۱۹۹۶) ابداع شد، برای اندازه‌گیری کیفیت خدمات از نظر ابعاد مختلفی نظیر قابلیت اطمینان، پاسخ‌گویی، تضمین، مهندلی و ملموسات استفاده می‌شود. صادقی افزود: در آخرین سنجش برگزار شده در این ماه سال ۱۴۰۳، با توجه به اطلاع‌رسانی‌های انجام شده، حدود ۵۰۰۰ نفر از کارکنان با استفاده از سامانه جامع نظرسنجی شرکت که در بستر اینترنت راه‌اندازی شده است، مشارکت کردند.

♦♦ **میانگین رضایت کارکنان نسبت به سال‌های گذشته روند پایداری داشته است**

وی خاطرنشان کرد: بر این اساس، میزان رضایت کارکنان از کیفیت خدمات ارائه شده در مؤلفه‌های مختلفی نظیر خدمات اداری، آموزش و توسعه، HSE، ورزش، ایاب و ذهاب، تغذیه و رستوران، سفرها و تسهیلات رفاهی، مأموریت و تشویقات، خدمات شهری و رختکن هامورد سنجش قرار گرفت که میانگین رضایت نسبت به سال‌های گذشته روند پایداری داشته است. کارشناس تحقیقات و مطالعات راهبردی سرمایه انسانی فولاد مبارکه تأکید کرد: طبق فرایند نظرسنجی، بعد از برگزاری نظرسنجی و تحلیل آن در قسمت تحقیقات و مطالعات سرمایه انسانی، گزارش تحلیل نتایج به مسئولین سرمایه انسانی ارائه می‌شود و در مواردی که رضایت کارکنان کمتر از حد مطلوب است، حوزه‌های بهبود توسط قسمت‌های ذی ربط تدوین و پیگیری‌های لازم نیز انجام می‌شود و در نهایت تغییرات منتج از بازخورد‌های کارکنان در برزغال کارکنان اطلاع‌رسانی می‌گردد.

### فولادستان؛ مجموعه داستان‌های موفقیت تیمی در شرکت فولاد مبارکه

♦♦ **روایت جرتقیل ۱۸ اولین داستان از مجموعه فولادستان است و از دست رفتن یکی از جرتقیل‌های حیاتی ناحیه فولادسازی در مقطعی سرنوشت‌ساز از برنامه تداوم و افزایش تولید شرکت فولاد مبارکه و نحوه مدیریت، مواجهه مسئولانه و رفع اثر این اتفاق بر فرایند تولید را که حاصل کار تیمی موفق مدیران و کارکنان ناحیه مذکور است از زبان ایشان روایت می‌کند.** فضای همدلی و تلاش جمعی که پس از این اتفاق شکل می‌گیرد و نمونه‌های آن را در دیگر واحدهای فولاد مبارکه نیز می‌توان مشاهده کرد. الگویی موفق برای نامیدن نشدن و اثبات توانایی‌ها در سخت‌ترین شرایط ممکن است. داستان مردانی که در این مسیر علی‌رغم مواجهه با مشکلات فراوان، انتظارات را زیر پا گذاشتند و با همدلی و پشتکار و کار گروهی خود، نه تنها رکورد تعمیر جرتقیل ۱۰۰ روز را جابه‌جا کردند، بلکه توانستند میزان تولید فولاد را در این زمان چالش برانگیز ۶۲ روزه افزایش دهند و رکورد جدیدی را به ثبت برسانند.

این کتاب به روایتگری آقایان پدram فتح‌المنان، مصطفی حقانی، محمدعلی شفیعی، حمیدرضا شاکری، مسعود زمانی مقدم، مصطفی صادقی زاده، صادق رنجبر، محمدرضا صادقی، منصور سنایی نژاد، احسان مقدس، هادی قاسمی، امیر خسروان، محمدحسن رفیعان اصفهانی و نادر داوری تدوین شد. در صورت تمایل جهت دریافت این کتاب به واحد سیستم‌های مدیریت کیفیت سرآمدی مراجعه فرمایید.

پیرنگ اول: ما هم رویایی داریم گوش تا گوش سالن پر شده بود. چشم و گوش همه مان به مدیرعاملی بود که پشت تریبون ایستاده بود و می‌خواست سخنرانی کند. ۲۳ دی ماه ۱۴۰۱ بود و سی امین سالگرد افتتاح فولاد مبارکه. مدیرعامل از گام دوم فولاد می‌گفت و مسیری بی‌پایان برای خلق آینده‌ای بهتر. لایه‌های آینده‌گویی هایش مکنی کرد و از گذشته‌ها گفت: از پیشینیان فولاد. از روزگاری که نه نیروی متخصصی داشتند و نه امکانات و تجهیزات. از سال‌های جنگ گفت: جنگی که همه نیروها و امکانات کشور را درگیر خود کرده بود. به اینجای ما چرا که رسید، نفس عمیقی کشید. بعد سینه‌اش را صاف کرد و از جنگیدن گفت: جنگیدن آدم‌هایی با اراده پولادین در کارخانه فولاد. آدم‌هایی که می‌دانستند راه ایران پیشرفته‌تر از اروپا بود فولاد می‌گذرد. آب دهانش را



پیشرفته‌تر از اروپا بود فولاد می‌گذرد. آب دهانش را قورت داد و از سخنی‌های آن روزها گفت. از اولین ذوب با حضور خارجی‌ها و دومین ذوب بدون حضور آن‌ها. از جشن صدهزار تنی تا جشن ۵/۴ میلیون تنی تا حالا که در آستانه سی سالگی به جشن ۱۳۰ میلیون تنی رسیده بودند و حال می‌خواستند گام دوم را رونمایی کنند. همه با اشتیاق شروع کردیم به گفت‌وگو. ما خودمان را در افتخارات کارخانه سهیم می‌دانستیم. آخر، همه عضو یک خانواده‌ایم. صحبت‌های مدیرعامل که تمام شد، چشممان به کتابی افتاد که بین جمعیت پخش می‌شد. اسم جالبی داشت: «من هم داستانی دارم». کتاب را باز کردیم. صفحه به صفحه‌اش را ورق زدیم و خواندیم. انگار که خاطرات خودمان بود که زنده می‌شد. یکی از تخیله به موقع کلاف کوچک خراب گفته بود. دیگری از بچه‌های حفاظت فیزیکی که خانواده‌ای را در سیل نجات داده بودند و آن یکی از به دست آوردن دانش فرایند تولید و تبدیل غلتک، داستان‌هایی از آدم‌هایی معمولی که کارهای نامعمول و خارق‌العاده انجام داده بودند.

کتاب را ورق می‌زدیم و ناخودآگاه به هم نگاه می‌کردیم. ما هم داستانی داشتیم. من، به‌عنوان مدیر فولادسازی، و تک‌تک همکارانم. داستانی داشتیم که هنوز به واقعیت تبدیل نشده بود؛ که هنوز برایمان رؤیا بود؛ اما ما سودای این را داشتیم که به واقعیت تبدیل کنیم. در چشم‌های همدیگر می‌خواندیم که ما هم باید کاری انجام دهیم.

همین بود که جلسه هفتگی‌مان در ۲۵ دی ماه انگار باقیه جلستانان فرق داشت. ما باید خودمان را ثابت می‌کردیم. نه به‌عنوان مدیر فردی از کارخانه فولاد، به‌عنوان یک ایرانی. ما باید داستانمان را به گوش همه می‌رساندیم. باید به‌شان ثابت می‌کردیم که ایرانی می‌تواند. موج منفی نگرانی در شبکه‌های اجتماعی به‌دور به راه افتاده بود و طوری از ایران و ایرانی می‌گفتند که انگار چشمشان را به روی همه چیز بسته بودند.

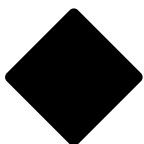
رؤیای ما ثبت زکوردی جدید بود. در همان جلسه بسم‌اللهش را گفتیم و با هم عهد بستیم که به رؤیایمان برسیم. نتوانستن در کارمان نبود.

همه چیز باید برنامه‌ریزی شده و دقیق پیش می‌رفت. ناحیه فولادسازی در طول سال در دوباره سه چهار ماهه افت تولید دارد. سه چهار ماه برای صرفه‌جویی در مصرف گاز در زمستان و سه چهار ماه برای صرفه‌جویی در مصرف برق در تابستان. در عمل فقط ماه‌های فروردین و اردیبهشت و مهر و آبان است که می‌شود تولید با حداکثر ظرفیت انجام داد. در آن جلسه قرار شد همه خطرات و ریسک‌های احتمالی برای رکورد زدن را شناسایی کنیم و هر واحد برنامه‌ای جامع و کامل ارائه دهد؛ از موجودی مواد بگیر تا نگهداری و تعمیرات دستگاه‌ها و تجهیزات و روحیه و اشتیاق کارکنان ناحیه در سطوح مختلف. همه چیز باید دقیق و با برنامه پیش می‌رفت. غافل از اینکه خودآوند برایمان چیز دیگری مقدر کرده بود...

### جهت شنیدن روایت این داستان، کد را اسکن کنید.

تهیه و تدوین: ارغوان السادات آقاده‌اقداجلایی، کارشناس سیستم‌های مدیریت کیفیت و سرآمدی





۱۱

شماره ۱۴۵ شنبه ۱۷ آذر ۱۳۹۶ ۵ جمادی الثانی ۱۴۴۶ ۷ دسامبر ۱۳۹۶

## ورزش

### ورزش و سلامت

#### بهترین روش های عادت به ورزش

عادت به ورزش حقیقتاً کار سختی است. زندگی همیشه بریک روال نمی گذرد و پستی و بلندی های متعددی دارد. در بین مشغله ها و مشکلاتی که در طول روز دارید، اختصاص ساعاتی برای تمرین دشوار به نظر می رسد؛ اما اگر موارد زیر را رعایت کنید می توانید راحت تر ورزش را برای خود تبدیل به عادت کنید.

#### شروع کنید و سپس تغییرش دهید

برای عادت به ورزش لازم است ابتدا تمرین را شروع و سپس بهترش کنید. اگر مدتی است ورزش کردن را ترک کرده اید، لازم نیست سریع و با روال قبلی خود به ورزش بازگردید. به خودتان سخت نگهید و با بیابان پیش بروید.

#### اهدافتان را تعیین کنید

یکی از بهترین فاکتورهایی که باعث عادت به ورزش کردن می شود، تعیین هدف است. اهدافتان را تعیین کنید و برای رسیدن به آن تلاش کنید. البته لازم است اهدافی واقع بینانه داشته باشید، زمانی که هدفتان را در ورزش مشخص کنید با انگیزه و اراده بیشتری تلاش خواهید کرد.

#### تمرین با وزن بدن را شروع کنید

اگر بعد از مدتی به ورزش بازگشتید نیازی نیست تا تمرینات مقاومتی سنگین و پر فشاری داشته باشید. ابتدا از تمرین با وزن بدن شروع کنید تا دامنه حرکتی ایمن تری داشته باشید. در هنگام اجرای تمرینات خود روی فرم بدن و تکنیک اجرای حرکت متمرکز شوید.

#### برنامه ریزی و نظم داشته باشید

مهم ترین فاکتورهایی که باعث عادت به ورزش کردن می شود، برنامه ریزی و نظم است. با توجه به شرایط و وضعیت کار و زندگی تان بهترین زمان خاصی را در طول روز به ورزش کردن اختصاص دهید. حتی اگر می خواهید در منزل ورزش کنید، باز هم باید برنامه ریزی کنید و ساعت خاصی را به تمرین کردن اختصاص دهید.

#### از ورزش لذت ببرید

اگر به ورزش کردن به چشم یک کار اضافه یا تحمیلی نگاه کنید، نمی توانید به ورزش عادت کنید. یکی از مهم ترین راه هایی که باعث عادت به ورزش می شود، لذت بردن از آن است. پوشیدن لباس ورزشی مورد علاقه، گوش دادن به موسیقی محبوبتان و... به شما کمک می کند از ورزش کردن لذت ببرید و آن را به یک عادت مهم در زندگی تان تبدیل کنید.

#### بین ورزش و استراحت تعادل برقرار کنید

معمولاً کسانی که بعد از مدتی به ورزش کردن برمی گردند بی وقته تمرین می کنند، اگر شما هم چنین کاری می کنید بهتر است هر چه سریع تر آن را متوقف کنید. روزهای ریکاوری را به چشم روزی برای استراحت و تازگی ببینید. این روزها برای حیات و سلامت عضلات شما بسیار مهم هستند. علاوه بر آن برای جلوگیری از تمرین زدگی لازم است تا احتمالاً طبق نظر مربی برخی روزهای هفته را به استراحت و ریکاوری اختصاص دهید.

#### رشته ورزشی مورد علاقه تان را دنبال کنید

به خاطر داشته باشید ورزش یک انتخاب است. برای عادت به ورزش کردن حتماً رشته ورزشی مورد علاقه تان را دنبال کنید. مبنای اصلی سلامت بدن و فعالیت داشتن است. شما در هر رشته ورزشی که فعالیت کنید می توانید بدنتان را سلامت نگه دارید. در صورتی که در رشته ورزشی مورد علاقه تان فعالیت کنید قطعاً با جدیت بیشتری آن را دنبال خواهید کرد.

#### برای تغییرات مثبت به خودتان پاداش دهید

شاید برایتان جالب باشد تا بدانید حتی اگر خودمان به خودمان پاداش دهیم باز هم ذهنمان تحت تأثیر قرار می گیرد و تشویق می شود. از این موضوع برای عادت به ورزش استفاده کنید. تغییرات مثبت خود را جشن بگیرید و به خودتان پاداش دهید. این پاداش می تواند یک دست لباس ورزشی جدید باشد یا هر چیز دیگری که باعث بهبود انگیزه تان می شود.

#### قدرت کارهای کوچک را دست کم نگیرید

برای عادت به ورزش هرگز قدرت کارهای کوچک را دست کم نگیرید. ممکن است در مسیر عادت به ورزش برایتان کاری پیش بیاید یا نتوانید سر وقت ورزش کنید. در چنین شرایطی تسلیم نشوید و به مسیرتان ادامه دهید. شاید نتوانید برنامه یک ساعته ورزشی خود را انجام دهید؛ اما حتی اگر شده ۱۵ دقیقه پیاده روی کنید. این کار شاید کم و کوچک به نظر برسد، اما قدرت عادت های کوچک را دست کم نگیرید. همچنین شما به خودتان ثابت می کنید که با وجود کار یا مشغله متوقف نشدید و باز هم زمانی را به فعالیت ورزشی اختصاص دادید.

#### تأثیرات مثبت ورزش در زندگی تان را یادداشت کنید

یکی از بهترین روش های عادت به ورزش کردن این است که تأثیرات مثبت ورزش در زندگی تان را یادداشت کنید. به طور مثال ممکن است بعد از یک یا دو هفته تداوم در تمرین کیفیت خوابتان بهتر شده باشد. همچنین ممکن است تغییراتی را در خلق و خو یا در ظاهر بدنتان احساس کرده باشید. هر چقدر هم که کم یا کوچک بهتر است این تغییرات را یادداشت کنید و زمانی که بی انگیزه هستید، از یادداشت هایتان برای بازگشت به ورزش کمک بگیرید.

#### نقاط قوتتان را تقویت کنید

در مسیر عادت به ورزش بهتر است نقاط قوتتان را تقویت کنید. تمرکز بر روی نقاط قوت و تقویت آن ها می تواند انرژی و انگیزه تان را چند برابر کند. در صورتی که بخواهید روی نقاط ضعفتان تمرکز شوید، ممکن است انگیزه تان را از دست بدهید. تا زمانی که عادت به ورزش را در خود پرورش ندادید، سراغ برطرف کردن نقاط ضعفتان نروید.



معرفی داور دیدار فولاد مبارکه سپاهان و مس رفسنجان

به گزارش روابط عمومی باشگاه فولاد مبارکه سپاهان، اسامی داوران قضاوت کننده هفته یازدهم لیگ برتر فوتبال اعلام شد و بر اساس آن موعود بنیادی فرد قضاوت بازی فولاد مبارکه سپاهان و مس رفسنجان را بر عهده خواهد داشت. همچنین علیرضا ایلدرم، امیرمحمد داودزاده و سعاد و فایضه نیز او را در امر قضاوت بازی خواهند کرد. وحید زمانی و فرهاد فرهادپور داوران VAR هستند و رسول فروغی نیز ناظر دوری است.



مهدی کریمیان ستاره سال های پیش فولاد مبارکه سپاهان، به کادر فنی کارترون پیوست

به گزارش روابط عمومی باشگاه فولاد مبارکه سپاهان، مهدی کریمیان، پیشکسوت ارزنده سپاهان و بازیکن تیم در دهه ۹۰ و ۹۰ پس از توافق با باشگاه سپاهان، به کادر فنی پاتریس کارترون اضافه شد. وی طی سال های ۸۸ تا ۹۱، بازیکن فولاد مبارکه سپاهان بود و همراه این تیم در سگانه قهرمانی لیگ برتر درخشید. کریمیان سابقه مربیگری در تیم های شاهین بوشهر، شاهین بندر عامری، ایرانشهر بوشهر و فولاد هرمزگان را دارد.



## ادامه صدر نشینی والیبالیست های فولاد مبارکه سپاهان در لیگ دسته یک کشور

به گزارش باشگاه فولاد مبارکه سپاهان، در ادامه مسابقات لیگ دسته یک والیبالی آقایان کشور، تیم والیبالی فولاد مبارکه سپاهان موفق شد با نتیجه ۳ بر صفر، تیم ملوان را شکست دهد. فولاد مبارکه سپاهان با این نتیجه، صدرنشینی خود را تثبیت کرد و با ۲۹ امتیاز همچنان در صدر جدول گروه خود قرار دارد. ست اول این مسابقه دیدنی با نتیجه ۲۵ بر ۲۳ به نفع فولاد مبارکه سپاهان خاتمه یافت. برنده ست دوم نیز با نتیجه مشابه ۲۵ بر ۲۳ سپاهان بود. در آخرین ست بازی نیز سپاهان با نتیجه ۲۵ بر ۲۲، نتیجه بازی را به نفع خود رقم زد.

## افتخار آفرینی شطرنج بازان صنعت فولاد مبارکه در مسابقات ایمیدرو

حمیدرضا نصیری مقام دوم میزبان را کسب کردند. اسامی شطرنج بازان حاضر در این مسابقات عبارت است از: حمیدرضا نصیری؛ فرهاد حسینی منجزی؛ رسول صادقی؛ آریا سلحشور؛ امیر هوشنگ نکونی (بازیکن ذخیره) حمیدرضا محمدی به عنوان سرمربی، رضا همتی به عنوان سرپرست غلامرضا صالحی به عنوان پزشک و فرهاد موسائی به عنوان تدارکات این تیم را همراهی کردند.

اولین دوره مسابقات شطرنج شرکت های تابعه ایمیدرو به میزبانی مجتمع سرب و روی مهدی آباد یزد از روز چهارشنبه ۷ آذرماه طی سه روز برگزار شد. به گزارش امور ورزش، در پایان این دوره از رقابت ها، تیم شطرنج صنعت فولاد مبارکه به عنوان دومی این دوره از رقابت ها دست یافت. همچنین در بخش تیمی هم این نتایج به ثبت رسید. فرهاد حسینی منجزی بخش انفرادی رشته شطرنج مقام اول میزبان و ۴



## پایان مسابقات ورزشی بزرگداشت هفته بسیج در شرکت ورق خودرو چهارمحال و بختیاری



به گزارش روابط عمومی شرکت ورق خودرو چهارمحال و بختیاری، مسابقات ورزشی ویژه بزرگداشت هفته بسیج مستضعفین در دو بخش آقایان و بانوان شاغل در این شرکت در رشته های والیبالی و ویژه آقایان و بانوان بازی بافتنگ بادی ویژه بانوان برگزار و در پایان از نفرات و تیم های برتر تجلیل شد.

عبدالرضا اسدی فرمانده پایگاه مقاومت بسیج کارگری امام علی (ع) شرکت ورق خودرو چهارمحال و بختیاری ضمن اعلام این خیرافرو، از نهادن به مناسبت های مختلف ملی، میهنی و مذهبی و حفظ و تقویت روحیه نشاط با برگزاری مسابقات گوناگون ورزشی و برگزاری آیین ها همواره در صدر برنامه های پایگاه مقاومت بسیج و واحد روابط عمومی شرکت ورق خودرو بوده است و برنامه های مختلفی همواره در این زمینه در حال برگزاری است.

### کارترون در نشست خبری پس از دیدار با استقلال تاجیکستان:

## اولین تیمی هستیم که با ۱۰ امتیاز سوم می شویم و صعود نمی کنیم

به گزارش روابط عمومی باشگاه فولاد مبارکه سپاهان، پاتریس کارترون، سرمربی تیم فوتبال سپاهان، در نشست خبری پس از دیدار با استقلال تاجیکستان اظهار داشت: بابت رفتار بازیکنان خوشحالم. نیمه دوم خیلی بهتر شدیم. شدت بازی بیشتر شد و شانس های زیادی ساختیم و لیاقت برد را داشتیم.

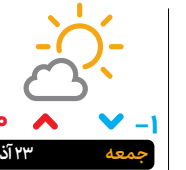
وی ادامه داد: فکر می کنم ما اولین تیمی هستیم که با ۱۰ امتیاز سوم می شویم و صعود نمی کنیم. به بازیکنانم هم گفتیم که نباید در بازی اول مقابل الوحدات می باختیم، البته گذشت، گذشته، گذشته است؛ ولی باز هم می گویم که کیفیت ما با آن ها قابل مقایسه نیست. به هر حال در فوتبال این اتفاق هایی افتد؛ باید روی لیگ، جام حذفی و سوپر کاپ تمرکز کنیم و با قدرت بجنگیم.

کارترون در پاسخ به سؤالی در خصوص دلیل کمتر بازی کردن وحدت هنانوف گفت: وحدت جدا از کیفیت فنی یک انسان فوق العاده است و سخت تمرین می کند. به هر حال من مدت زیادی نیست که به این تیم آمده ام و آشنایی زیادی با بازیکنان ندارم. ما در هر دو پست بازیکن خوب داریم. وحدت احتمالاً در آینده شانس های زیادی برای بازی کردن داشته باشد، زیرا جنگجو است و سخت تمرین می کند.

گفتنی است تیم فوتبال فولاد مبارکه سپاهان در چارچوب هفته ششم لیگ قهرمانان آسیا در ورزشگاه پامیر دوشنبه مهمان استقلال تاجیکستان بود. طلایی پوشان در نیمه نخست بازی مسلط بودند و توپ و زمین را در اختیار داشتند. امانتوانستند به گل برسند. در نیمه دوم سپاهان موقعیت های زیادی به دست آورد و دوبار توسط محمد کریمی و ابوبکر کاما راه گل رسید و پیروز میدان شد.







# خبر

نشریه خبری «شرکت فولاد مبارکه اصفهان»  
شماره ۱۴۰۵  
شنبه ۱۷ آذرماه ۱۴۰۳ | ۵ جمادی الثانی ۱۴۴۶ | ۷ دسامبر ۲۰۲۴  
Vol.28  
No.1405  
Sat. 7 dec. 2024  
www.msc.ir

سامانه ارتباط مستقیم با مدیر عامل: Email:ceo@msc.ir  
شماره سامانه پیامک: ۳۰۰۳۲۲۲  
وبسایت: https://msc.ir  
آپارات: http://aparar.com/msc.ir  
تلگرام: https://t.me/mobaraksteel.co  
ایتا: https://eitaa.com/mobaraksteel.co  
بله: https://ble.ir/mobaraksteel.co  
اینستاگرام: https://msc.co.ir

## رئیس امور فرهنگی شرکت فولاد مبارکه مطرح کرد:

## «عصرگاه مهدوی» بهانه‌ای برای انس بیشتر با امام زمان «عج»

رئیس امور فرهنگی شرکت فولاد مبارکه از برگزار برنامه فرهنگی «عصرگاه مهدوی» در فولاد مبارکه خبر داد. محمد سامونی گفت: این برنامه با هدف گسترش فرهنگ مهدویت و تبیین شخصیت و نقش امام زمان (عج) در زندگی روزمره همکاران در فولاد مبارکه و با همکاری افتخاری کارکنان علاقه‌مند به صورت یک روز در هفته در گیت پرسنلی شرکت برگزار می‌گردد و شامل فعالیت‌های متنوع فرهنگی است. وی با بیان اینکه این برنامه همچنین در ایجاد ارتباط نزدیک‌تر میان کارکنان و موضوع مهدویت



ترویج ارزش‌های معنوی و تقویت همدلی در میان کارکنان پیمانکار با تسهیل سفرهای زیارتی

## ترویج ارزش‌های معنوی و تقویت همدلی

## در میان کارکنان پیمانکار با تسهیل سفرهای زیارتی

شرکت فولاد مبارکه با هدف ایجاد فرصتی ویژه برای زیارت عتبات عالیات (کربلا، نجف، سامرا و کاظمین) و در راستای گسترش ارزش‌های معنوی و تقویت همدلی در میان نیروهای پیمانکاری شاغل که تاکنون مشرف به زیارت حرم مبارک حضرت امام حسین (ع) نشده‌اند، با همکاری مؤسسه «حسینیة زیارت» تسهیلاتی منحصربه‌فرد برای سفر اولی‌ها فراهم کرده است.

این طرح صرفاً برای همکاران و خانواده‌هایی است که تاکنون توفیق زیارت عتبات عالیات را نداشته‌اند و بر اساس استعلام کد ملی از اداره گذرنامه، افراد واجد شرایط شناسایی و در فرآیند قرعه‌کشی شرکت داده می‌شوند. برنامه اعزام همکاران به عتبات عالیات، نمونه‌ای از توجه ویژه مدیریت به نیازهای معنوی نیروهای پرتلاش شرکت‌های پیمانکاری است. تاکنون بیش از ۲۰۰ نفر برای شرکت در قرعه‌کشی این سفر معنوی ثبت‌نام کرده‌اند و این استقبال، نشان از اشتیاق قلبی ایشان به حضور در این فضای روحانی دارد. امیدواریم با این گونه اقدامات، محیطی پرشاد و پرانگیزه برای همکاران فراهم شود.

ثبت‌نام این طرح از طریق لینک https://ziarat.net/zaer-avali-foolad امکان پذیر است. قرعه‌کشی‌ها در بازه‌های زمانی مشخص برگزار می‌شود. تاکنون سه مرحله قرعه‌کشی در تاریخ‌های ۱۹۰۷، ۲۵ و ۲۵ آذر انجام شده است. برندگان هر دوره از طریق پیامک مطلع شده و موظف‌اند ظرف مدت ۲۸ ساعت جهت نهایی کردن ثبت‌نام و پرداخت هزینه اقدام کنند.

## اطلاعیه

### «نصف گوشم را بپر!» درچالش «جفت پوج»

آقامحمد خان پس از غلبه بر لطفعلی خان زند و به قدرت رسیدن، برای تجهیز سپاه و لشکرکشی به گرجستان به پول نیاز داشت و هیچ فرصتی را برای جمع کردن ثروت از دست نمی‌داد. او در یکی از سفرهایش از روستایی فقیری خشمگین شد و به یکی از جلادانش دستور داد گوش او را ببرد. مرد روستایی به جلاد التماس می‌کرد که فقط نصف گوش را ببرد و در ازای نصف دیگر گوش چند ریال به جلاد بدهد. آقامحمد خان که صحبت‌های او را شنیده بود، به طرف آن‌ها رفت و به مرد روستایی گفت: اگر چند ریال دیگر هم روی آن بگذاری و به خود من بدهی تو را خواهیم بخشید و گوشت را نمی‌برم! روستایی که تصور می‌کرد خان قاجار با او شوخی کرده است، خود را روی پاهای او انداخت و به خاطر آنکه او را بخشیده از او سپاس‌گزار و برای سلامتش دعا کرد و سپس برخاست و به راه افتاد. اما سربازان خان به دنبال او دویدند و به او فهماندند که شرط سالم ماندن گوشش پرداخت آن چند ریال به خان است!

«جفت پوج» چالش کتاب‌خوانی ویژه نوجوانان متوسطه اول و دوم

با جواز ارزنده، هر هفته، پنج‌شنبه ساعت ۱۸ در اپلیکیشن راه‌بهشت (Rahebesht.com)



## حدیث

امام علی (علیه السلام):  
عافل کسی است که خود را در آنچه به سودش نیست تباه نمی‌کند و آنچه با او نمی‌ماند ذخیره نمی‌سازد.

(غبرالحکم/ ۱۲/۱۵۵)



دانلود نسخه بی‌دی اف

## فرهنگی

### مناسبت

### ۱۹ آذر؛ سالروز تشکیل شورای عالی انقلاب فرهنگی



کشد و با نفوذ عمیق ریشه‌دار در غرب مبارزه کرد. اینک باتشکر از زحمات ستاد انقلاب فرهنگی برای هر چه بارورتر شدن انقلاب در سطح کشور، تقویت این نهاد لازم دیدم.

اهمیت جایگاه و وظایف خطیر «شورای عالی انقلاب فرهنگی» در دوره‌های بعدی بیشتر تأکید شد تا آنکه در تاریخ ۱۴ آذر ۱۳۷۵ رهبر معظم انقلاب اسلامی حضرت آیت‌الله خامنه‌ای (مدظله‌العالی) با صدور پیامی ضمن تعیین ترکیب جدید اعضای شورای عالی بر آن نیز تأکید نمودند. در این پیام آمده است:

«شورای عالی انقلاب فرهنگی» که با تدبیر حکیمانه امام راحل عظیم‌الشان به جای ستاد انقلاب فرهنگی پدید آمد، نقش فعال و مؤثری را در عرصه‌های امور فرهنگی کشور به خصوص دانشگاه‌ها ایفا کرد و برکات زیادی از خود به جای گذارد. اکنون با پیشرفت کشور در کار سازندگی و گسترش دامنه نیاز به دانش و تخصص و لزوم فراگیری علوم و فنون و پرورش محققان و نوآوران و استادان و متخصصان کارآمد، اهمیت این بخش از مسائل فرهنگی تأکید مضاعف یافته است. توسعه دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌ها و دیگر مراکز آموزش و آموزش عالی که پاسخ طبیعی به آن نیاز است و افزایش چشمگیر کمیته دانشجویی، به نوبه خود تکالیف تازه‌ای را بر عهده مسئولان امور فرهنگی کشور می‌گذارد که برتر از همه آن‌ها اولاد کیفیت بخشیدن به مایه‌های علم و تحقیق در این مراکز و تأنیباً پرداختن به تربیت معنوی دانشجویان و هدایت فکر و عمل آنان است.»

منبع: dila.ir

### مناسبت

### شهادت آیت‌الله دستغیب؛ سومین شهید محراب



توطئه‌ها یکی پس از دیگری شد. از آن جمله دست به تشکیل گروهک‌ها زد و به واسطه آن‌ها اغتشاش‌ها به راه‌انداخت.

وی گروهک منافقین را پرورش یافته آمریکا دانست و عنوان کرد: «این‌ها گروگ‌هایی هستند که دشمن اسلام هستند. همان‌که آمریکا می‌خواهد، صهیونیسم می‌خواهد خط آن‌ها را. همین سازش‌ناپذیری آیت‌الله دستغیب باعث شد تا سه سال پس از پیروزی انقلاب اسلامی در ساعت ۱۱:۲۰ دقیقه صبح ۲۰ آذرماه ۱۳۶۰ در حالی که به طرف میعادگاه نماز جمعه در حال حرکت بود، توسط «گروه ادب‌آواز» ترور است. ۱۹ ساله و از اعضای منافقین به شهادت برسد.

این عضو گروهک تروریستی منافقین با بستن بمب به روی شکم، خود را به عنوان زنی حامله معرفی کرد که ضرورت دارد مطلب مهمی را به آیت‌الله بگوید و بعد از نزدیکی به شهید دستغیب با منفجر کردن بمب امام جمعه وقت شیراز و ۱۲ تن از همراهمان و مردم را به شهادت رساند.

منبع: mizanonline.ir

### مناسبت

### ۱۷ آذر؛ روز جهانی هواپیمایی کشوری



هفتم دسامبر سالروز امضای کنوانسیون بین‌المللی هواپیمایی کشوری در سال ۱۹۴۴ میلادی است که متعاقب امضای این کنوانسیون، سازمان جهانی هواپیمایی کشوری (ایکائو) تأسیس شد. مجمع عمومی این سازمان در سال ۱۹۹۲، طی قطعنامه‌ای این روز را به عنوان روز جهانی هواپیمایی کشوری اعلام کرد.

این سازمان، با ۳۳ عضو، نهاد تخصصی سازمان ملل متحد محسوب می‌شود که ساختمان دائمی آن در مونترال کانادا است و بر اساس کنوانسیون شیکاگو شکل گرفت و شورای ایکائو نهاد اصلی تصمیم‌گیری این سازمان به شمار می‌آید.

ایران نیز به‌طور رسمی در سال ۱۳۲۷ هجری خورشیدی به پیمان شیکاگو و سازمان ایکائو پیوست و پیشرفت‌های چشمگیری را در این صنعت جهانی و اساسی به دست آورد و نام خویش را برای بار دیگر در جهان مطرح ساخت. همه‌ساله کشورها برای گرامیداشت این روز و یادآوری و تأکید بر اهمیت صنعت هواپیمایی کشوری در توسعه اقتصادی و اجتماعی جامع

منبع: kojaro.com

# خبر دید چشم جان اسد چیست

فردوسی