

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

# گروه فولاد مبارکه اصفهان

نماد تولید ، توسعه و تعالی در کشور

معاونت طرح و توسعه

۱۶ سال  
سرمایه گذاری  
تولیدی

آبان ۱۴۰۴

فولاد مبارکه؛ مسیری ماندگار  
برای خلق آینده ای بهتر





ویران گشت و چون آتش بر آید

---

و آهن راکه در آن برای مردم قوت و نیرویی  
سخت و سودهایی است، فرود آوردیم

---

**... and We Sent Down Iron,  
in Which there is Great Might  
and Uses For Mankind ...**

### شعار امسال

«سرمایه گذاری برای تولید» است که  
این ان شاء الله مایه ی گشایشی برای  
معیشت مردم خواهد شد و برنامه ریزی  
دولت با مشارکت مردم، در کنار یکدیگر  
مشکل را برطرف خواهد کرد.

بیانات رهبر انقلاب اسلامی  
به مناسبت حلول سال ۱۴۰۴

۱۴۰۳/۱۲/۳۰





## شعار سال ۱۴۰۴ درباره سرمایه‌گذاری برای تولید،

نشان دهنده نیاز مبرم کشور به تقویت بنیان‌های اقتصادی و حمایت از تولیدکنندگان داخلی است. با تکیه بر این رویکرد، می‌توانیم به توسعه پایدار و ایجاد اشتغال بیشتر در جامعه دست یابیم.

## ضرورت توسعه

...توسعه در فولاد مبارکه یک گزینه است، گزینه بقا...

فولاد مبارکه در جهان رقابتی امروز به نقطه‌ای رسیده است که دیگر توسعه برایش یک پروژه نیست، یک گزینه است. گزینه بقا. در صنعتی که رقابت جهانی هر روز سخت‌تر می‌شود، ماندن در گذشته یعنی سقوط. توسعه در فولاد مبارکه یعنی بروزرسانی فناوری تولید، بهینه‌سازی مصرف انرژی، کاهش وابستگی به منابعی که روز به روز محدودتر می‌شوند و خلق ارزش افزوده در زنجیره تولید. به این معنا که هر حرکت توسعه فولاد مبارکه باید هوشمندانه‌تر و پویاتر از قبل باشد.

این شرکت اگر نخواهد رشد کند، از نفس می‌افتد زیرا توسعه برای فولاد مبارکه مثل آب برای ماهی است، چیزی که اگر نباشد دیگر حیاتی هم در کار نیست.

## همسویی استراتژی های محوری گروه فولاد مبارکه با برنامه ی پنج ساله هفتم و سیاست های ابلاغی رییس جمهور

### محور علمی و فناوری

توسعه نوآوری و فناوری ( ارتقاء سیستم سرمس در تاندم پنج قفسه ای و...)

### محور زیربنایی

توسعه متوازن زنجیره ی ارزش و زیرساخت های مورد نیاز ( نیروگاه ، انتقال آب ، بازچرخانی آب و ... )  
توسعه ی پایدار ( اجتماعی ، زیست محیطی ، حکمرانی )

### محور اقتصادی

بهره برداری حداکثری و اقتصادی از ظرفیتهای تولیدی با تمرکز بر تولید محصولات ویژه ( ورق خودرو ، ورقهای خاص صنایع ، ورقهای رنگی و لوازم خانگی )

# همسویی برنامه‌های توسعه فولاد مبارکه با برنامه پنج ساله هفتم و سیاست‌های ابلاغی رییس جمهور

## محور علمی و فناوری

- استفاده از انرژی‌های نو و تجدیدپذیر
  - اولین نیروگاه خورشیدی کشور در مقیاس کلان

## محور زیربنایی

- مدیریت یکپارچه منابع آب کشور
  - فولاد مبارکه در سطح خشک‌ترین فولادسازان جهان
- برنامه‌ریزی برای دستیابی به سایر آب‌ها و بازچرخانی آب‌های صنعتی و پساب‌ها
  - فولاد مبارکه پیشرو در اجرای طرح‌های خلاقانه و نوین در بازچرخانی آب صنعتی
  - کشف و استفاده از پساب‌های شهری
- افزایش ضریب بازیافت
  - استفاده از لجن و پسماندهای صنعتی
  - اولین کارخانه ی بازیابی لجن
- اجرای طرح‌های اقتصادی پیشران زیرساختی و روزآمد
  - نوردگرم ۲، نیروگاه سیکل ترکیبی، نیروگاه خورشیدی، انتقال آب دریای عمان

## محور اقتصادی

- بهره‌وری: اجرای پروژه‌ها در راستای افزایش راندمان و بهره‌وری (نیروگاه و ...)
- تعیین تکلیف طرح‌های عمرانی نیمه تمام
  - انتقال آب
  - طرح‌های عمرانی منطقه ای
  - مترو اصفهان و ...

## استراتژی های محوری گروه فولاد مبارکه در افق ۱۴۱۴

مرتبط با طرح و توسعه

توسعه ساحلی با تمرکز بر محصولات ویژه با ارزش افزوده بالا

تعالی عملیات و توسعه سبز با توسعه نوآوری و فناوری های هوشمند

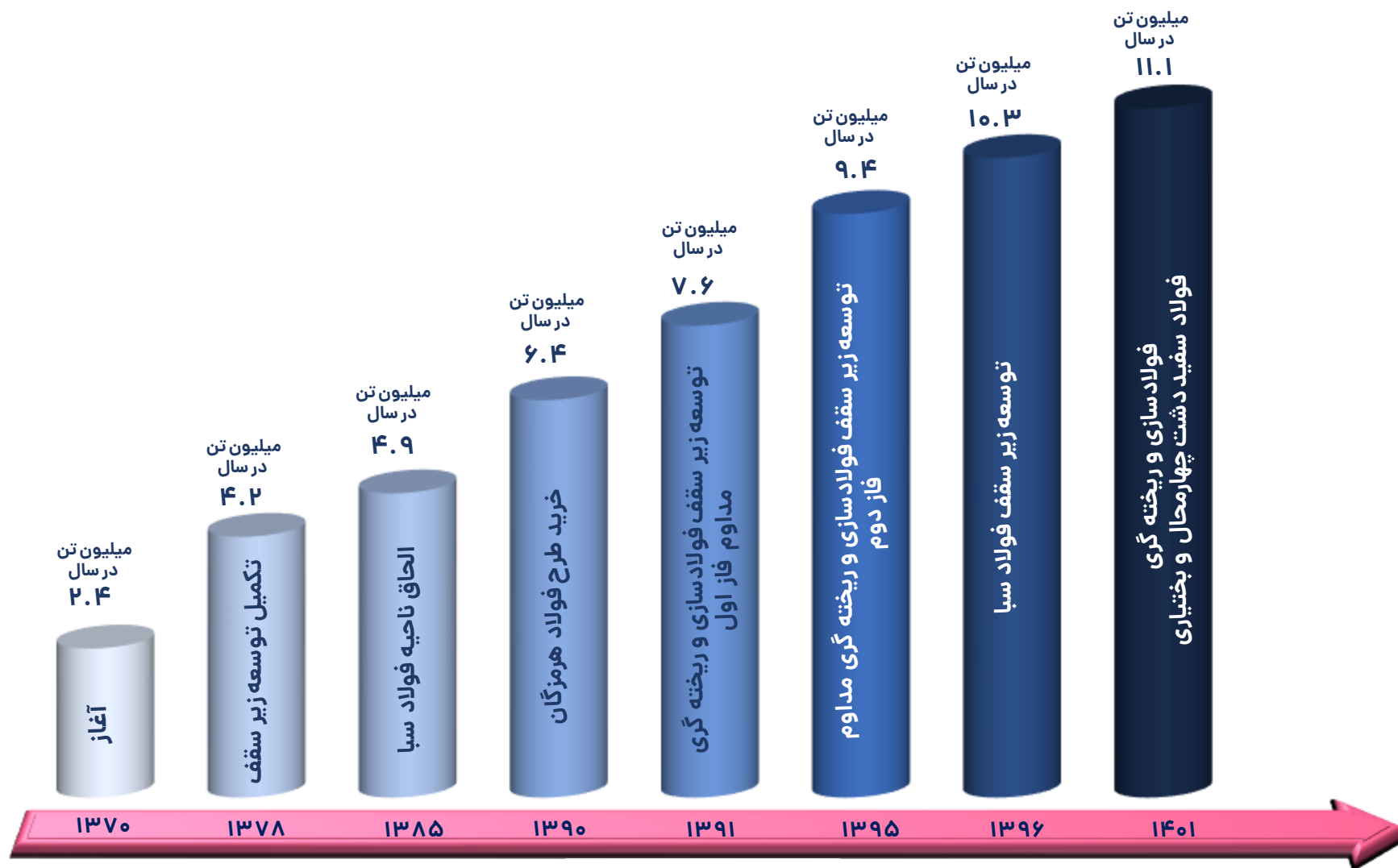
توسعه دانش و فناوری بومی طراحی و ساخت صنعت فولاد

توسعه سرمایه گذاری های فرامرزی و ارتقای جایگاه جهانی فولاد مبارکه با گسترش بازارهای صادراتی

متنوع سازی و توسعه کسب و کارهای جدید

ارتقای نظام حکمرانی، چابکی و هم افزایی در گروه فولاد مبارکه

# نمودار روند توسعه‌های افزایش ظرفیت تولید فولاد خام



## تاریخچه سرمایه گذاری شرکت فولاد مبارکه در یک نگاه

عنوان	سال	عنوان	سال
مشارکت در طرح تولید الکتروود گرافیتی اردکان	۱۳۹۳	آغاز احداث کارخانه فولاد مبارکه	۱۳۶۰
مشارکت در طرح فولاد سفید دشت چهارمحال و بختیاری	۱۳۹۳	آغاز به کار با ظرفیت تولید ۲/۴ میلیون تن	۱۳۷۰
افزایش ظرفیت تولید از ۵/۴ به ۷/۲ میلیون تن (ماشین ریخته گری شماره پنج)	۱۳۹۵	افزایش ظرفیت تولید از ۲/۴ به ۴/۲ میلیون تن	۱۳۷۸
بهره برداری از طرح احیاء مستقیم شرکت فولاد سفید دشت	۱۳۹۵	افزایش ظرفیت نورد گرم از ۲/۴ به ۴/۵ میلیون تن	۱۳۸۰
بهره برداری از فولاد سبا از ۷۵۰ هزار تن به ۱/۶ میلیون تن	۱۳۹۶	بهره برداری از خطوط تولید گالوانیزه، رنگی و قلع اندود	۱۳۸۲
بهره برداری از واحد گندله سازی سنگان به ظرفیت ۵ میلیون تن	۱۳۹۶	افزایش ظرفیت نورد سرد از ۰/۹۵ به ۱/۷ میلیون تن	۱۳۸۴
بهره برداری از واحد فرآوری کنسانتره سنگان به ظرفیت ۵ میلیون تن	۱۳۹۹	پیوستن ناحیه فولادسازی و نورد پیوسته سبا	۱۳۸۵
خرید سهام شرکت صنایع فولاد توان آور آسیا و افزایش ظرفیت تولید ورق قلع اندود به میزان ۱۵۰ هزار تن	۱۴۰۲	پیوستن فولاد هرمزگان	۱۳۹۰
بهره برداری از بخش گازی نیروگاه سیکل ترکیبی	۱۴۰۳	افزایش ظرفیت تولید از ۴/۲ به ۵/۴ میلیون تن	۱۳۹۱
خرید سهام گروه فرآوری معدنی اپال کانی پارس	۱۴۰۳	پیوستن شرکت امیر کبیر کاشان	۱۳۹۱
		پیوستن شرکت ورق خودرو چهارمحال و بختیاری	۱۳۹۳

## طبقه بندی حوزه ها در رویکردهای طرح و توسعه در راستای تولید و توسعه ی پایدار

پروژه‌های افزایش ظرفیت و تکمیل زنجیره تولید

پروژه‌های پشتیبانی زیرساخت و پشتیبان تولید

پروژه‌های افزایش سبد محصول و کیفیت

پروژه‌های زیست‌محیطی و بهبود شرایط محیط کار

پروژه‌های حوزه مسئولیت‌های اجتماعی

# توسعه و امنیت انرژی در فولاد مبارکه

گروه فولاد مبارکه در راستای کمک به ناترازی انرژی در کشور و با هدف توسعه پایدار تولید اقدام به تعریف و اجرای پروژه‌های تامین انرژی نموده است که می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

## تامین پایدار برق

نیروگاه ۳۰۰ مگاواتی بادی  
سنگان خراسان جنوبی

نیروگاه ۶۰۰ مگاواتی خورشیدی  
شرق اصفهان

نیروگاه سیکل ترکیبی ۹۱۴ مگاواتی و  
خطوط انتقال فولاد مبارکه

## تامین پایدار آب

### تامین پایدار گاز

مشارکت در اکتشاف و استخراج  
گاز از میدان گازی مدار

اجرای دریاچه‌های ذخیره آب

انتقال آب از دریای عمان

پروژه‌های تامین آب از محل پساب  
شهرهای اطراف کارخانه‌های گروه

احداث واحدهای اسمز معکوس (RO) در  
راستای استفاده بهینه از آب مصرفی

# تعداد پروژه‌های جاری توسعه

تعداد کل پروژه‌های جاری توسعه ۱۰۲ پروژه می‌باشد



# مبلغ پروژه‌های جاری توسعه

مبلغ کل ارزی

۶۴۹ میلیون یورو

مبلغ کل ریالی

۱۷/۷ همت

۷۸۰ میلیون یورو **پروژه نورد گرم ۲**

# وضعیت پیشرفت پروژه‌های توسعه

پیشرفت فیزیکی

%۷۱/۲۲

پیشرفت مالی

%۷۳/۰۵

## اهم پروژه‌های افتتاح شده در سال ۱۴۰۳ و ۱۴۰۴

سیستم شارژ مکانیزه کنسانتره در خط کامیون ریز واحد انباشت و برداشت

ماشین بریج ریکلایمر دوطرفه

خط انتقال پساب فاضلاب از تصفیه خانه فاضلاب مبارکه به تصفیه خانه آب شرکت فولاد مبارکه

احداث واحد چیلد واتر

اجرای سیستم الترافیلتراسیون UF

## اهم پروژه های توسعه در حال اجرا در مجتمع فولاد مبارکه

پروژه احداث واحد نورد گرم ۲ با ظرفیت ۴/۲ میلیون تن در سال

پروژه احداث نیروگاه سیکل ترکیبی ۹۱۴ مگاواتی کلاس F

پروژه احداث واحد ورق رنگی ۲ با ظرفیت ۱۲۰ هزارتن در سال

پروژه احداث ایستگاه دوم RH-top با ظرفیت ۱/۲ میلیون تن در سال

پروژه احداث کوره پاتیلی ۸ (LFA)

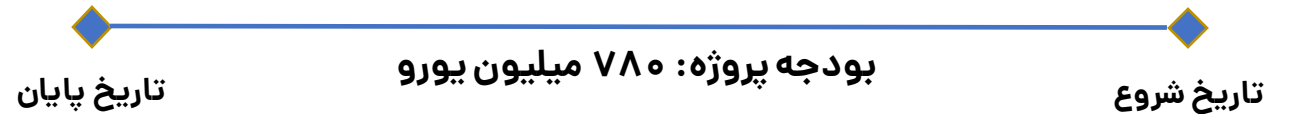
# وضعیت پیشرفت پروژه نورد گرم ۲

تولید فولاد سبک‌تر با انعطاف پذیری، شکل‌پذیری و استحکام بالاتر  
به ظرفیت ۴/۲ میلیون تن در سال



فروردین ۱۴۰۶

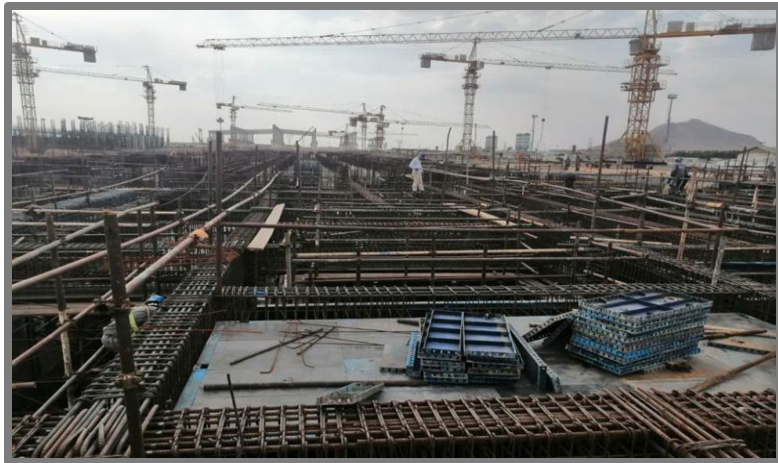
مرداد ۱۴۰۱



پیشرفت فیزیکی: ۵۰/۷%		کل پروژه
	۶۸/۶%	فاز مهندسی
	۶۸/۴%	فاز تامین
	۲۷/۵%	فاز اجرا و نصب

۵۸/۵%

پیشرفت مالی



## مزایای اجرای پروژه:

- افزایش ظرفیت صادرات ورق گرم فولاد مبارکه از حدود ۴۰۰ هزارتن فعلی به حدود ۲ میلیون تن در سال
- جلوگیری از خروج ماهانه حدود ۲۷ میلیون دلار ارز (حدود ۳۲۵ میلیون دلار ارز در سال) براساس گزارش گمرک
- ارزش افزوده سالانه حدود ۲۹۰ میلیون دلار
- حدود ۱۰۰۰ نفر اشتغال مستقیم و حدود ۱۰،۰۰۰ نفر اشتغال غیر مستقیم

## برنامه تکمیل پروژه:

- پیگیری جهت ارسال تجهیزات خارجی (در حال حاضر ۷ پارت ارسال شده)
- تامین مالی پروژه و جلوگیری از توقف فاز ساخت و نصب

# وضعیت پیشرفت پروژه نیروگاه سیکل ترکیبی

تامین بخشی از برق شرکت فولاد مبارکه و کمک به  
ناترازی برق به ظرفیت ۹۱۴ مگاوات

بهمن ۱۴۰۴

دی ۱۴۰۰

تاریخ پایان

بودجه پروژه: ۴۱۵ میلیون یورو

تاریخ شروع

۹۳/۸۶%

پیشرفت مالی



پیشرفت فیزیکی: ۹۱/۶۵%		کل پروژه
	۹۳/۷۳%	فاز مهندسی
	۹۲/۶۹%	فاز تامین
	۸۴/۰۸%	فاز اجرا و نصب

## مزایای اجرای پروژه در کلاس F:

- تامین سود تولید حاصل از راه‌اندازی دو واحد گازی حدود ۶ همت در سال گذشته
- کاهش چشم‌گیر مصرف آب در مقایسه با نیروگاه‌های موجود از ۲۸۰۰ لیتر به ازای هر مگاوات ساعت به ۳۵ لیتر
- کاهش چشم‌گیر مصرف گاز در مقایسه با نیروگاه‌های موجود از ۳۵۰ متر مکعب به ۱۷۰ متر مکعب
- افزایش بازدهی از حدود ۳۴% در نیروگاه‌های موجود به ۵۸%

## برنامه تکمیل پروژه:

- پیگیری جهت تسریع اتمام فاز بخار
- تسریع در اتمام خطوط شبکه

# وضعیت پیشرفت پروژه ورق رنگی ۲

تولید سالیانه ۱۲۰ هزار تن ورق رنگی  
مورد نیاز لوازم خانگی



مهر ۱۴۰۵

دی ۱۴۰۲

بودجه پروژه: ۴۷ میلیون یورو + ۱۱/۸ همت

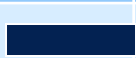
تاریخ پایان

تاریخ شروع

۵۴/۹%

پیشرفت مالی



پیشرفت فیزیکی: ۳۷/۵۵%		کل پروژه
	۷۶/۷۹%	فاز مهندسی
	۴۳/۹۳%	فاز تامین
	۱۹/۷۶%	فاز اجرا و نصب

## مزایای اجرای پروژه:

- توسعه ظرفیت‌های محصولات تولیدی گروه
- تولید سالیانه ۱۲۰ هزار تن ورق رنگی مورد نیاز لوازم خانگی
- حدود ۲۰۰ نفر اشتغال مستقیم پس از بهره‌برداری

## برنامه تکمیل پروژه:

- پیگیری جهت ارسال تجهیزات خارجی
- تامین مالی پروژه و جلوگیری از توقف فاز ساخت و نصب



# وضعیت پیشرفت پروژه کوره پاتیلی ۸ (LF8)

افزایش ظرفیت تولید، انعطاف‌پذیری در تولید گریدهای مختلف، پشتیبانی از طرح‌های توسعه، تسریع فرآیند متالورژی ثانویه و تنظیم آنالیز ذوب

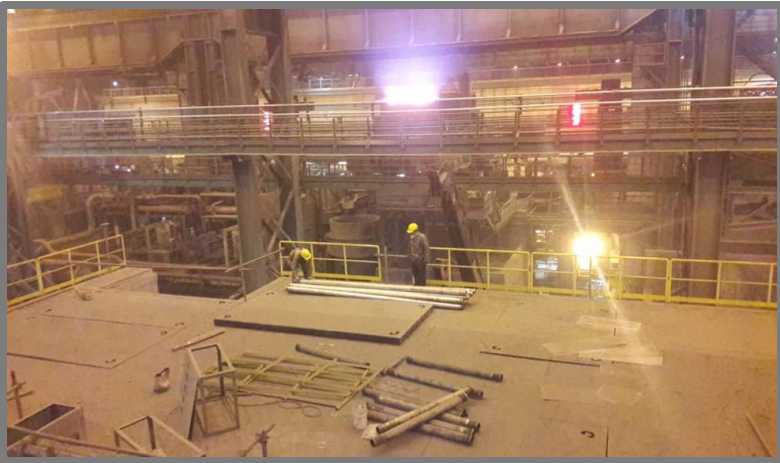
تیر ۱۴۰۶

آذر ۱۴۰۱

تاریخ پایان بودجه پروژه: ۱۳ میلیون یورو + ۹۷ میلیارد تومان تاریخ شروع

۴۶/۴۳%

پیشرفت مالی



پیشرفت فیزیکی: ۴۴/۰۴%		کل پروژه
	۷۴/۱۳%	فاز مهندسی
	۶۱/۸۵%	فاز تامین
	۵۳/۲۸%	فاز اجرا و نصب

## مزایای اجرای پروژه:

- افزایش حدود ۱۵ درصدی تولید ناحیه فولادسازی به میزان ۲۰۰ تن در روز
- حدود ۴۵ نفر اشتغال مستقیم و ۱۰۰ نفر اشتغال غیر مستقیم پس از بهره‌برداری

## برنامه تکمیل پروژه:

- تسریع در تامین تجهیزات و ساخت و اجرا

## اهم پروژه های توسعه در حال اجرا خارج از فنس مجتمع فولاد مبارکه

طرح انتقال آب دریای عمان به صنایع استان اصفهان

احداث نیروگاه خورشیدی ۶۰۰ مگاوات

احداث خط ریخته‌گری بیلت فولاد سفیددشت چهارمحال و بختیاری (به ظرفیت ۸۰۰ هزار تن)

احداث خط نورد سرد شماره ۲ شرکت ورق خودرو چهارمحال بختیاری به ظرفیت ۲۵۰ هزار تن در سال

احداث مدول C آهن سازی فولاد هرمزگان

احداث کارخانه احیای مستقیم به ظرفیت ۱/۷۲ میلیون تن در سال صنایع معدنی و فولادی ستاره سیمین هرمز

# پروژه‌های زیست محیطی

۲۰

پروژه جاری زیست محیطی

مبلغ ارزی و ریالی پروژه‌های زیست محیطی

۵,۴  
همت

۴۲۸  
میلیون یورو

# اهم پروژه‌های زیست محیطی

استفاده از پساب شهرستان‌های مجاور شرکت فولاد مبارکه در راستای تامین پایدار آب و کمک به بهداشت مردم منطقه و جلوگیری از آلودگی آب‌های زیرزمینی

خرید و عملیات انتقال فاضلاب شهرهای  
باغبادران و چرمهین  
به فولاد مبارکه

خرید و عملیات انتقال فاضلاب شهرهای  
حسن آباد ، مجلسی و طالخونچه  
به فولاد مبارکه

انتقال پساب فاضلاب زرین شهر،  
ورنامخواست و سده لنجان  
به فولاد مبارکه

تاسیسات فاضلاب شهرهای  
دیزیچه و زیباشهر

تاسیسات فاضلاب  
شهرستان های مبارکه و لنجان  
با تامین مالی فولاد مبارکه

## اهم پروژه‌های زیست محیطی

ساخت و نصب غبارگیرهای متعدد در نواحی تولیدی  
با استفاده از تکنولوژی بروز در جهت کاهش آلودگی هوا

غبارگیر تاور  
واحد انباشت و برداشت

دو دستگاه غبارگیر و  
یک دستگاه کلاریفایر

رفع مشکلات فرار غبار  
کوره های EAF فولادسازی

## نقش توسعه در رفع ناترازی سرمایه انسانی

روند رو به رشد هر روزه توسعه در فولاد مبارکه باعث شده این شرکت از یک تولیدکننده صرف، به نهادی تبدیل شود که نقش موثری در پرورش و حفظ سرمایه انسانی متخصص توسعه محور در کشور ایفا نماید. به واسطه رویکرد سازمان یادگیرنده، فولاد مبارکه توانسته از مسیر اجرای پروژه‌های بزرگ داخلی، بستری برای یادگیری، انتقال تجربه و رشد نیروهای متخصص ایجاد کند. این روند نه تنها به جبران ناترازی سرمایه انسانی در صنعت فولاد کمک کرده، بلکه با پرورش کارشناسان و مدیران توسعه ای توانمند، ظرفیت دانش محور کشور را هم گسترش داده است. در حقیقت توسعه در فولاد مبارکه فقط گسترش تولید نیست، فرآیند رشد انسان‌ها و دانش آن‌هاست به عنوان مثال از همین سرمایه انسانی متخصص در ساخت، تکمیل و راه‌اندازی پلنت‌های فولادی نظیر فولادسازی و نورد پیوسته سبا، فولاد سنگان و ... بهره برده است، از همین روی درخواست‌هایی از سایر صنایع برای انتقال دانش وجود دارد.

## سرآمدی فولاد مبارکه در مدیریت ابر پروژه‌ها

دریافت تندیس برتر دوازدهمین دوره جایزه ملی مدیریت پروژه در سال ۱۴۰۳  
از انجمن مدیریت پروژه ایران

این تندیس در راستای اجرای فاز اول و دوم گازی نیروگاه سیکل ترکیبی و پس از افتتاح آن توسط رئیس جمهور شهید (آیت‌الله رئیسی) در فرآیند ارزیابی انجمن مدیریت پروژه ایران و در رقابت با سازمان‌های بزرگ داخلی دریافت گردیده است.

## اجرای پروژه های دانش بنیان تضمین کننده توسعه پایدار و افزایش کمی و کیفی محصولات

نگاه مبتنی بر دانش روز و استفاده از فناوری های نوین در جهت تحقق فولادسبز و توسعه ی فولاد مبارکه

مثال:

پروژه فرآوری و تصفیه لجن کلاریفایرها و پودرهای اکسیدی با استفاده از تکنولوژی پیشرفته و کاملاً بومی

نتایج:

- بازیافت پسماند لجن و استفاده به عنوان مواد اولیه فولاد مبارکه و فراوری و استفاده در صنایع ساختمانی
- افتخارات: دریافت نشان تعالی در پایداری و رنکینگ هفت شرکت برتر انجمن جهانی فولاد (World Steel)

## نقش فولاد مبارکه در حوزه توسعه و مسئولیت‌های اجتماعی

مشارکت در طرح قطار شهری مجلسی-مبارکه-بهارستان

بیمارستان محمد رسول الله شهر مبارکه

تاسیس بیمارستان جدید در سپاهان شهر اصفهان

بهینه‌سازی فضای شهرهای منطقه

پروژه‌های بهسازی راه‌های جاده‌ای و ریلی دسترسی در منطقه

بهسازی اماکن خدمت رسانی

## چالش‌ها و موانع اجرای پروژه‌ها

- کمبود پیمانکاران توانمند برای اجرای مگا پروژه‌ها
- کمبود دانش فنی و تکنولوژیک در کشور برای انجام پروژه‌های با تکنولوژی خاص
- محدودیت‌های ثبت سفارش ماشین‌آلات و تجهیزات خارجی
- زمان‌بر بودن و پیچیدگی تامین اقلام خارجی به علت تحریم‌ها
- افزایش قیمت تمام شده تجهیزات به دلیل تحریم‌ها
- عدم امکان همکاری با تکنولوگ‌های خارجی و اصلی
- عدم استفاده از سرمایه‌گذاری‌های خارجی و فاینانس پروژه‌ها
- عدم امکان انتقال ارز، نوسان و افزایش نرخ ارز
- محاسبه ارز با نرخ آزاد برای پیمانکاران در اجرای پروژه‌های توسعه
- صعوبت در حمل و انتقال تجهیزات به کشور
- عدم ارائه ضمانت‌نامه توسط تکنولوگ‌ها
- خطر حملات سایبری به دلیل خرید تجهیزات از واسطه‌ها



**با تشکر از حسن توجه شما**